



ÅRSRAPPORT
2016

ÅRSRAPPORT 2016

INNHOLDSFORTEGNELSE

HISTORIKK	4
VIKTIGE HENDELSER I 2016	6
STRATEGISKE HENDELSER	8
NØKKELTALL FOR KONSERNET	10
KONSERNLEDEREN HAR ORDET	12
VIRKSOMHETSREDEGJØRELSE	15
EIERSTYRING OG SELSKAPSLEDELSE	27
STYRETS ERKLÆRING OM LØNN OG ANNEN GODTGJØRELSE TIL LEDENDE ANSATTE	38
MILJØ	40
ÅRSBERETNING	73
ERKLÆRING FRA STYRET OG DAGLIG LEDER	82
RESULTATREGNSKAP	83
TOTALRESULTAT	84
BALANSE	85
KONTANTSTRØMOPPSTILLING	87
ENDRING I EGENKAPITAL	88
NOTER LERØY SEAFOOD GROUP KONSERN	90
REGNSKAP OG NOTER LERØY SEAFOOD GROUP ASA	160
REVISORS BERETNING	178
ADRESSER	186

FINANSIELL KALENDER 2017

11.05.2017	PRESENTASJON AV RESULTAT Q1 2017
24.08.2017	PRESENTASJON AV RESULTAT Q2 2017
09.11.2017	PRESENTASJON AV RESULTAT Q3 2017
27.02.2018	FORELØPIG RESULTAT FOR ÅR 2017
23.05.2017	ORDINÆR GENERALFORSAMLING



Elias Fjellstad på vei til fisketorget i Bergen

HISTORIKK

Konsernet Lerøy Seafood Group kan spore sine aktiviteter tilbake til slutten av 1800-tallet. Da startet fiskerbonden Ole Mikkel Lerøen med salg av levende fisk på fisketorget i Bergen. Fisken hadde han fisket selv eller kjøpt av fiskerkolleger. Ole Mikkel Lerøen slepte fisken i fiskekister etter robåten sin fra Lerøy til torget i Bergen. En rotur på mellom seks og tolv timer, alt etter vind- og strømforhold.

Aktivitetene til Ole Mikkel Lerøen utviklet seg gradvis til å omfatte detaljutsalg i Bergen, omsetning av levende skaldyr og en gryende eksportforretning. I 1939 etablerte to av hans ansatte, Hallvard Lerøy sr. og Elias Fjeldstad, grossisten og sjomateksportøren Hallvard Lerøy AS. Selskapet investerte etterhvert i anlegg for mottak av pelagisk fisk, mottak av hvitfisk og havbruk. Svake resultat og tynn kapitalisering på slutten av 1980-tallet og i starten av 1990-tallet, gjorde at selskapet etterhvert måtte avvikle mottaksaktivitetene og selge daværende eierinteresser

innenfor havbruk for å sikre hovedaktiviteten, nemlig grossist- og eksportvirksomheten. I 1994 gjennomførte selskapet sin siste kriseemisjon og startet arbeidet med å reetablere en sunn forretning. Den gangen ble egenkapitalen verdsatt til 20 millioner kroner før emisjonen på fem millioner kroner.

Vekstmulighetene innenfor havbruk sammenholdt med økte kundekrav gjorde at konsernets forretningside og strategi måtte endres radikalt. Den nye strategien ville kreve betydelig med kapital. Frem til 1997 var konsernet et familieeid selskap, men i 1997 ble det for første gang gjennomført en rettet emisjon mot finansielle investorer. Formålet var å utvikle konsernet gjennom hele verdikjeden, herunder ta del i den kommende konsolideringen av havbruksnæringen. Starten på det som senere ble en rekke store investeringer innen havbruk kom i 1999. Da ble selskapet minoritetsaksjonær i det som den gangen

var Hydrotech-Gruppen AS. Sommeren 2001 ble Norskott Havbruk AS etablert med formål å kjøpe Golden Sea Products, dagens Scottish Sea Farms Ltd, i UK.

I juni 2002 ble konsernet notert ved Oslo Børs. Børsnoteringen sikret konsernet tilgang til kapitalmarkedet og derved strategisk finansiell handlefrihet. God kapitaltilgang har, sammen med kompetanse, vært kritiske faktorer for å utvikle konsernet fra å være en grossist/sjomateksportør til å bli et globalt og helintegrert sjomatkonsern slik vi kjenner det i dag.

I overgangen til årtusenskiftet var store deler av havbruksnæringen sterkt underkapitalisert, preget av manglende risikostyring og kortsiktig tenkning. Dette var lite forenlig med de krav som stilles til aktører i havbruksnæringen. Lerøy Seafood Group var i en god posisjon da det i august 2003 kjøpte det som den gangen hadde navnet Nye Midnor AS og som i dag utgjør brorparten av dagens Lerøy Midt AS. Konsernet kjøpte opp Lerøy Aurora AS i 2005, Fossen AS og resterende aksjer i Hydrotech-Gruppen AS i 2006, Lerøy Vest i 2007 gjennom fusjon og tok majoritetsposisjonen i Sjøtroll Havbruk AS i 2010. Oppkjøp og deling av Villa Organic ble gjennomført i år 2014. Forannevnte selskaper, samt en del mindre oppkjøp, er sammen med dyktig lokal ledelse, utviklet gjennom organisk vekst til å bli en av verdens største produsenter av atlantisk laks og ørret. Havbruksvirksomheten sysselsetter ved årets utgang 1323 personer i Norge.

Konsernet har løpende investert betydelig innenfor segmentet Bearbeiding (VAP). I tillegg til å skape større produktbredde og tilgang til nye markeder gir investering i videreforedling større handlingsrom når det gjelder salg av egenprodusert laks og ørret. Satsingen startet for alvor i 2002 gjennom investering i røkerikapasitet i Sverige (Lerøy Smøgen). I 2005 ble det investert i et anlegg for bearbeiding av hvitfisk på Bulandet (Bulandet Fiskeindustri) for å gi enda større produktbredde. I 2006 utvidet konsernet anlegget for høyforedling av ørret og laks på Osterøy (Lerøy Fossen). Konsernet kjøpte 50,1 % av aksjene i det nederlandske sjomatselskapet Rode Beheer BV Group i 2012, og ervervet de resternede 49,9 % i 2016. Etter dette har konsernet utvidet kapasiteten ytterligere ved samtlige eksisterende anlegg. Dessverre blir det stadig dårligere rammevilkår for industriutvikling i Norge. Dette har medført økende utflytting av produksjonen fra Norge til lavkostland.

Lerøy Seafood Group har til tross for dette investert betydelige beløp i Norge, senest gjennom utbygging og dobling av kapasiteten ved anlegget på Osterøy utenfor

Bergen i 2014. Bearbeidingsvirksomheten sysselsetter i dag 510 personer. Av disse arbeider 176 personer i Norge.

Ambisjonen om å øke etterspørselen etter sjomat gjennom nye produkter til stadig nye markeder har alltid vært drivkraften bak konsernets satsning i segmentet Salg og distribusjon. Segmentet omsetter ikke bare egenprodusert laks og ørret, men har en betydelig aktivitet i samarbeid med tredjepart. Dette sikrer konsernet en stor produktbredde innenfor sjomat kategorien. I senere år har konsernet investert betydelig i fabrikk-kapasitet for å kunne være med på å drive «revolusjonen» innen distribusjon av fersk sjomat. Disse investeringene går under betegnelsen «fish-cuts» og er bearbeidingsenheter der nærhet til konsument er helt sentralt. Distribusjon av fersk sjomat krever kvalitet i alle ledd, fleksibilitet, kontinuitet i leveranser og høy servicegrad. Konsernet har i dag en rekke «fish-cuts» i store deler av Europa og selger i dag til mer enn 70 markeder over hele verden. Salgs- og distribusjonsvirksomheten sysselsetter i dag 830 personer. Av disse jobber 398 i Norge.

Helt siden starten har konsernet vært en pionerbedrift innenfor en rekke områder i norsk, og senere internasjonal, sjomatnæring. Hovedfokus har alltid vært på utvikling av markeder for sjomat, og svært ofte har konsernet vært først ute i nye markeder, eller først ute med å kommersialisere nye fiskearter. Det er et viktig mål for konsernet å være en innovatør innen sjomat, gjerne i samarbeid med sluttkunden. Dette gjelder ikke bare innenfor produktutvikling, men også på områder som utvikling av effektiv logistikk og distribusjon. Pionerånden er fortsatt høyst levende i konsernet.

2016 vil bli husket som et av de viktigste årene i selskapets lange historie. Lerøy Seafood Group ASA kjøpte 100 % av aksjene i trålderieriet Havfisk ASA og 100 % av aksjene i Norway Seafoods Group AS. Dette er to av Europas største selskaper innen henholdsvis fangst og foredling av hvitfisk. Konsernet har gjennom denne investeringen fått muligheten til å ta fatt på en ny og spennende utvikling hvor fangst og videreforedling av hvitfisk skal integreres i konsernets veletablerte verdikjede. Lerøy Seafood Group er nå et helintegrert selskap med kontroll på hele verdikjeden på alt av sjomatprodukter fra hav til konsument. Sjomatkonsernet Lerøy Seafood Group er ved inngangen til 2017 i en unik posisjon og godt posisjonert for videre vekst og utvikling.



Den nye brønnbåten «Seihav» ble døpt på Austevoll den 08.10.2016, med påfølgende kortesje og dåpsmiddag i Bergen.

VIKTIGE HENDELSER I 2016

- 2016 går inn i historien som et av de mest spennende årene i Lerøy Seafood Groups historie. I juni 2016 kjøpte Lerøy Seafood Group 64 % av aksjene i Havfisk ASA og 74 % av aksjene i Norway Seafoods Group AS. Samtidig gikk det ut et pliktig tilbud om kjøp av de resterende utestående aksjene i Havfisk ASA og et frivillig tilbud for de resterende aksjene i Norway Seafoods Group AS. I august ble oppkjøpet godkjent av Nærings og fiskeridepartementet samt relevante konkurransemyndigheter, og i oktober 2016 var prosessen fullført. Med 100 % eierandel i Havfisk ASA og Norway Seafoods Group AS har Lerøy Seafood Group startet en ny og spennende reise der hvitfisk skal integreres i konsernets veletablerte verdikjede. Dette gjør Lerøy Seafood Group til et helintegrert selskap med kontroll på hele verdikjeden for alt av sjømat fra hav til konsument.
- I 2016 fikk Lerøy Seafood Group tilgang på den nye brønnbåten «Seihav» gjennom selskapet Seistar Holding AS, hvor LSG har en eierandel på 50 %. Seihav er utstyrt med topp moderne teknologi og utstyr, og er bygget for å frakte levende fisk og smolt til og

fra merder og slakteri. I tillegg kan Seihav håndtere aktiviteter knyttet til sortering av fisk samt ulike metoder knyttet til behandling mot lus og AGD. Båten, som kan laste opp til 550 tonn levende fisk, kommer i all hovedsak til å operere i Hordaland og deler av Sogn og Fjordane.

- Etter 2 års oppgradering og påbygging hadde Lerøy Seafood Groups smoltanlegg Laksefjord i Finnmark offisiell åpning i juni 2016. Anlegget fremstår i dag som et av landets største og mest moderne smoltanlegg med en kapasitet på 11 millioner smolt. I produksjonen er det lagt vekt på effektive og miljømessige løsninger med blant annet RAS-teknologi for både ferskvann og sjøvann. Anlegget kan med dette produsere postsmolt opptil 250 gram.

Allerede i begynnelsen av januar 2016, midt i mørketiden og i minus 20 grader, gikk den første «smålaksen» ut fra settefiskanlegget i Laksefjorden. 870 000 postsmolt med en snittvekt på 230 gram ble satt ut i lokaliteten Angstauren i Troms. Fisken, som har prestert

veldig bra helt fra utsett, vil bli høstet i første halvdel av 2017. Det forventes da at den har en snittvekt på 5 kilo. I januar 2017 gikk andre utsett med smålaks ut fra anlegget i Laksefjorden, denne gang til Årøya i Lyngenfjorden i Troms. Så langt har også denne fisken prestert veldig bra.

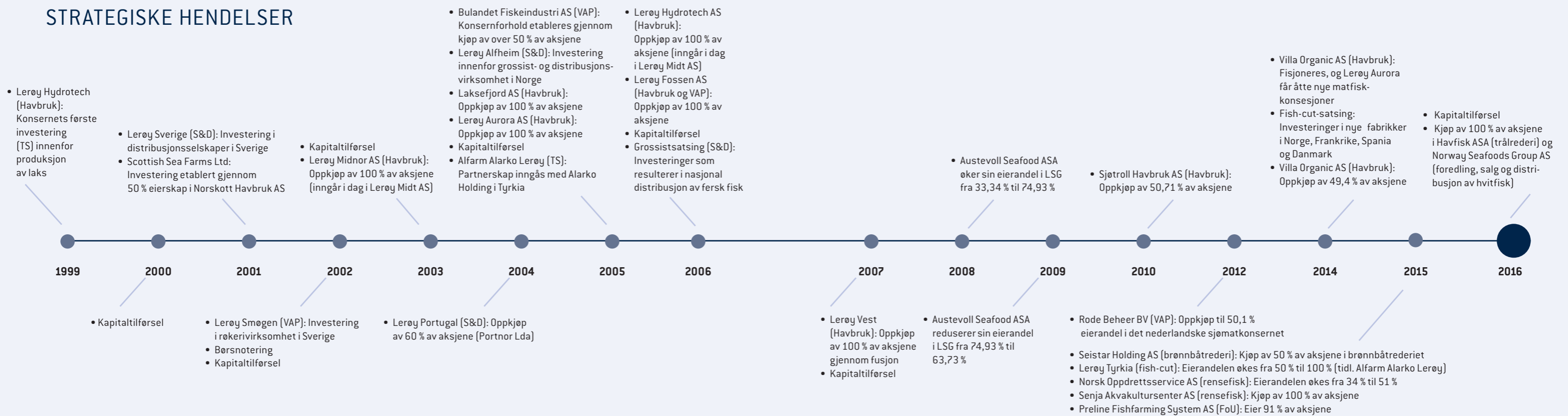
- Lerøy Seafood Group søkte i 2016 om utviklingskonsesjoner til konseptet «Pipefarm», et lukket, flytende lengdestrømsanlegg. Konsernet mener at konseptet kan utvikles til en optimal løsning for lukket produksjon i sjø og på sikt bidra til å skape en mer arealeffektiv havbruksnæring. Søknaden gjelder totalt ni FoU-tillatelser og en samlet kapasitet på 7 020 tonn.
- Byggestart for ny fabrikk i Lerøy Midt. Dette innebærer at dagens to fabrikker samlokaliseres i en ny fabrikk som byggeteknisk sikrer mest mulig miljøeffektiv drift av bygget. Planlagte energireducerende tiltak skal gi en reduksjon på 45 % i forhold til dagens strømforbruk, mens

forbruket av ferskvann skal halveres. Direkte levering fra brønnbåt til fabrikk vil sikre bedre fiskehelse og økt overlevelsesgrad. Det er lagt opp til 100 % utnyttelse av fisken, og det blir ingen utslipp av annet enn rensesprosessvann. Kildesortering er en selvfølge, og det blir strøm fra land til brønnbåt.

- Konsernet har et kontinuerlig fokus på utvikling av nye produkter og markeder og har i senere år etablert seg som Norges største produsent av sushi. Sushi-konseptet er med stor suksess brakt videre til andre markeder, blant annet Spania og Finland. Konsernet har også fortsatt å bygge ut sitt «fish-cut»-konsept i store deler av Europa.
- Bearbeidingsenhetene jobber målrettet og effektivt, og fokuserer på ferskhet, servicegrad og nærhet til sluttkunde. Videre har konsernet også i 2016 fortsatt den positive trenden med produktutvikling og lansering av nye produktvarianter, hovedsakelig innen ferskpakket fisk, og vi ser at etterspørselen er økende.



STRATEGISKE HENDELSER



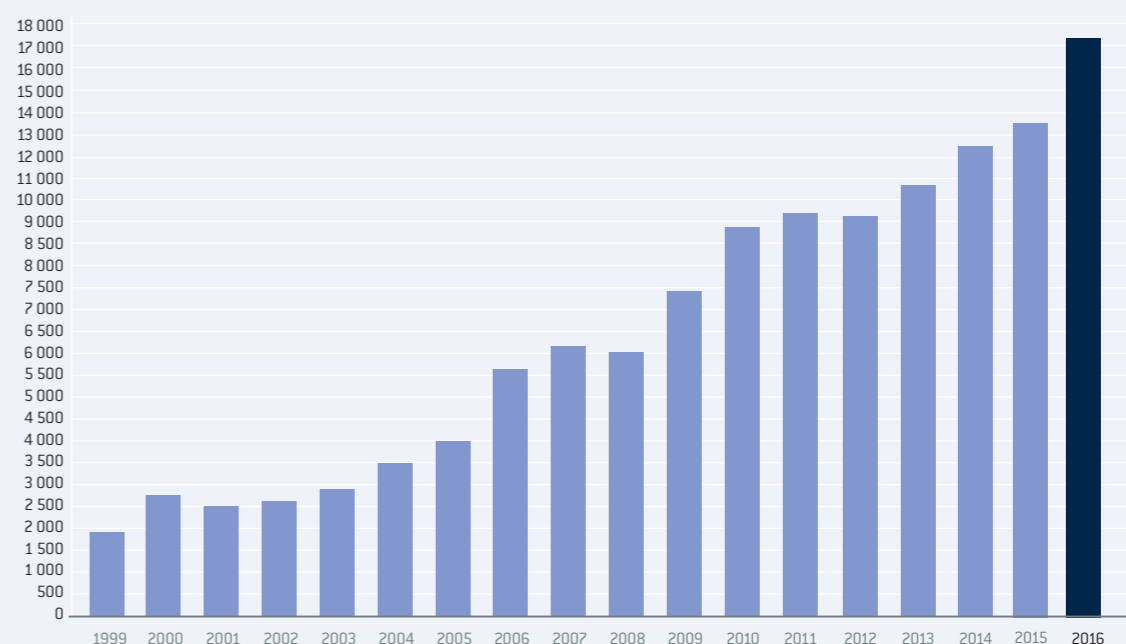
HOVEDTALL FOR KONSERVERNET

HOVEDTALL LERØY SEAFOOD GROUP KONSERN (TALL I NOK 1.000)

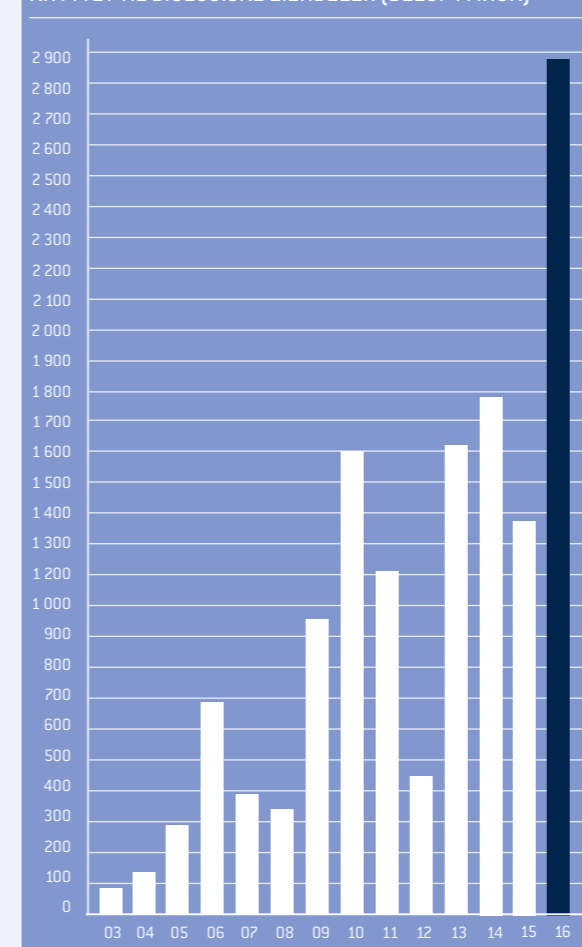
	2016	2015	2014	2013	2012	2011	2010
LSG børskurs på årets siste handledag	481,10	330,00	273,00	177,00	129,50	84,00	192,00
Utbetalt utbytte per aksje i perioden	12,00	12,00	10,00	7,00	7,00	10,00	7,00
Foreslått utbytte per aksje, utbetales neste år	13,00	12,00	12,00	10,00	7,00	7,00	10,00
Kontantstrøm fra drift, per aksje	48,48	14,05	25,92	23,06	8,13	15,99	28,05
Utvannet kontantstrøm fra drift, per aksje	48,48	14,05	25,92	23,06	8,13	15,99	28,05
Driftsinntekter	17 269 278	13 450 725	12 579 465	10 764 714	9 102 941	9 176 873	8 887 671
Netto rentebærende gjeld	3 433 487	2 594 653	1 876 121	2 116 865	2 231 860	1 592 914	1 298 726
Egenkapitalandel	53,7%	54,8%	54,4%	54,3%	50,7%	50,6%	52,8%
Høstet volum (GWT)	150 182	157 697	158 258	144 784	153 403	136 672	116 824
Hoved- og nøkkeltall for virkelig verdjusteringer knyttet til biologiske eiendeler							
Driftsresultat før av- og nedskrivninger (EBITDA)*	3 355 089	1 813 869	2 160 138	1 938 474	774 866	1 484 797	1 805 874
Driftsresultat (EBIT)*	2 843 468	1 379 953	1 788 676	1 625 799	450 098	1 212 898	1 586 249
Resultat før skatt (PTP)*	2 925 930	1 320 816	1 816 813	1 630 011	379 913	1 183 314	1 623 307
Driftsmargin*	16,5%	10,3%	14,2%	15,1%	4,9%	13,2%	17,8%
Resultatmargin*	16,9%	9,8%	14,4%	15,1%	4,2%	12,9%	18,3%
ROCE (annualisert)*	23,9%	14,5%	21,2%	20,7%	6,2%	17,9%	27,5%
Resultat per aksje*	38,42	19,38	24,04	21,12	5,11	15,13	22,08
EBIT/kg*	18,9	8,8	11,3	11,2	2,9	8,9	13,6
Virkelig verdjusteringer knyttet til biologiske eiendeler:							
Virkelig verdjustering knyttet til konsernets egne beholdninger (før skatt)	1 470 561	188 508	-327 414	764 229	294 735	-615 767	298 538
Virkelig verdjustering knyttet til tilknyttede selskapers beholdninger (etter skatt)	48 830	-8 214	-55 988	86 135	-139	-32 559	18 676
Hoved- og nøkkeltall etter virkelig verdjusteringer knyttet til biologiske eiendeler							
Driftsresultat før av- og nedskrivninger (EBITDA)	4 825 651	2 002 377	1 832 724	2 702 703	1 069 601	869 030	2 104 412
Driftsresultat (EBIT)	4 314 030	1 568 461	1 461 262	2 390 028	744 832	597 131	1 884 787
Resultat før skatt (PTP)	4 445 321	1 501 110	1 433 411	2 480 376	674 509	534 988	1 940 521
Driftsmargin	25,0%	11,7%	11,6%	22,2%	8,2%	6,5%	21,2%
Resultatmargin	25,7%	11,2%	11,4%	23,0%	7,4%	5,8%	21,8%
ROCE	32,4%	15,3%	15,7%	28,9%	9,9%	8,4%	30,8%
Resultat per aksje	56,49	21,62	19,35	31,76	8,81	7,01	26,25

* Tallet er et alternativt resultatmål beregnet før virkelig verdjustering knyttet til biologiske eiendeler.

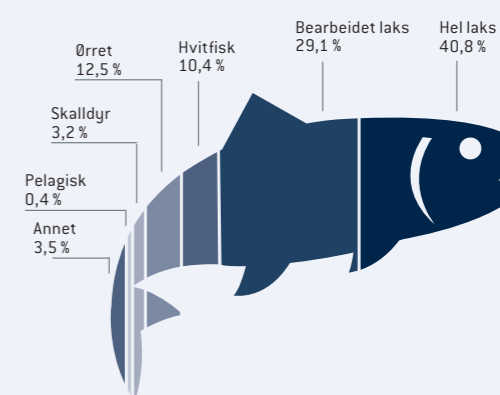
OMSETNINGSUTVIKLING (BELØP I MNOK)



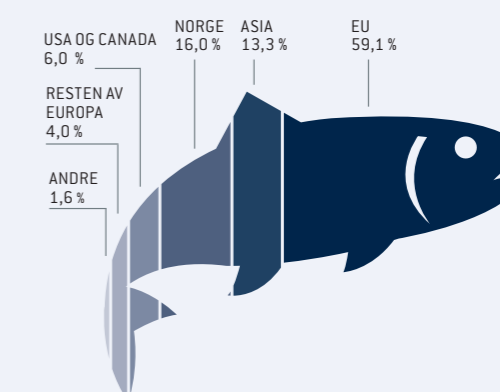
UTVIKLING DRIFTSRESULTAT FOR VIRKELIG VERDIJUSTERING KNYTTET TIL BIOLOGISKE EIENDELER (BELØP I MNOK)



OMSETNINGSFORDELING PRODUKTER 2016



OMSETNINGSFORDELING MARKEDER 2016





ET BEGIVENHETSRIKT ÅR!

2016 går inn i historien som et av de mest krevende og mest spennende årene i mine snart 24 år i Lerøy. Aktivitetsnivået har også i 2016 vært høyt, og vi har ytterligere styrket vår markedsposisjon i et globalt sjømatmarked. Omsetningen for året endte på hele 17,3 milliarder kroner, en økning på over 3 milliarder kroner sammenlignet med 2015, og er den høyeste omsetning i konsernets historie. I fjor skrev jeg at jeg var optimistisk med tanke på konsernets posisjon for fremtiden. Det er gledelig å se at vi i 2016 hadde en positiv utvikling og styrket konsernets posisjon ytterligere. Gjennom oppkjøpet av Havfisk og Norway Seafoods Group er jeg trygg på at denne utviklingen vil fortsette også i 2017.

Oppkjøpet av Havfisk og Norway Seafoods Group fremstår som den aller mest spennende hendelsen for Lerøy Seafood Group i 2016. Oppkjøpet tar oss inn på et nytt og spennende område innenfor sjømat, og må kunne sies å være en milepæl i konsernets historie.

KLAR FOR FREMTIDENS LERØY

Selskapet vårt er i kontinuerlig utvikling, og 2016 vil bli husket som et av de viktigste årene i selskapets historie.

I 2003 begynte prosessen mot et helintegrert selskap på laks gjennom vårt første oppkjøp av Nye Midnor (nå Lerøy Midt). Dette var starten på en fantastisk reise,

og i dag er vi en av verdens største produsenter av laks og ørret.

Gjennom oppkjøpet av Havfisk og Norway Seafoods er vi nå i gang med en ny spennende reise. Hvitfisk skal integreres i vår veletablerte verdikjede.

Vi har blitt et helintegrert selskap med kontroll på hele verdikjeden for alt av sjømat fra hav til konsument. Dette gir oss et fantastisk utgangspunkt for å skape fremtidens Lerøy. Vi gleder oss virkelig til å fortsette integreringen av disse selskapene i Lerøy, og så langt har prosessen gått bra.

NYE SELSKAPER, STORE MULIGHETER

Havfisk er Norges største trålselskap på hvitfisk og har i dag ni trålere. I tillegg er det en tråler under bygging som skal være klar i 2018. Selskapet har den mest moderne trålflåten for hvitfisk i Norge, og er meget godt drevet. Total fangst i 2016 var på 63 764 tonn, fordelt på 29 945 tonn torsk, 11 508 tonn hyse og 9 409 tonn sei. Gjennom Havfisk får Lerøy tilgang til stabile leveranser av frossen og fersk hvitfisk av topp kvalitet. Dette vil gi oss store utviklingsmuligheter markedsmessig gjennom vårt allerede godt utbygde distribusjonsnettverk. Det er hyggelig å se at Havfisk har hatt en positiv resultatutvikling i 2016.

Norway Seafoods Group, nå Lerøy Norway Seafoods, er et utrolig spennende selskap. De har en sentral tilstedeværelse med fabrikker i hele Nord-Norge. Lerøy Norway Seafoods er Norges største kjøper av hvitfisk. Selskapet har også hatt en meget sentral posisjon i utviklingen innen salg, markedsføring og distribusjon av både fersk og frossen hvitfisk i store deler av Europa. Vår plan er å bygge videre på det arbeidet som er gjort gjennom mange år, og vi kommer til å bidra med betydelige investeringer i fabrikkstrukturen i Nord-Norge.

HAVBRUK – HØYE PRISER GIR ET GODT ÅR

2016 var et fantastisk år for havbruk takket være ekstremt høye priser på laks og ørret. Økningen i prisnivået kan hovedsakelig forklares med nedgang i den globale tilførselen på hele 6,7 prosent. I Lerøy Seafood Group produserte vi 150 000 tonn laks og ørret i 2016, en nedgang på 5 prosent sammenlignet med 2015. Uttakskostnaden i 2016 var, i et historisk perspektiv, på et ekstraordinært høyt nivå. Høye førkostnader var en betydelig kostnadsdriver. I tillegg hadde vi svært høye direkte og indirekte kostnader forbundet med overholdelse av myndighetspålagte grenser for lakselus. Konsernet har iverksatt en rekke tiltak og foretatt store investeringer rettet mot lakselus. Dette omfatter både forebyggende tiltak og ikke-medikamentelle avlusingsmetoder som på sikt forventes å begrense antall lakselus, samt reduksjon av tilvirkningskostnaden for laks og ørret.

VAP – GOD VEKST I AKTIVITETEN

Segmentet VAP har vært gjennom et krevende år med høye og varierende priser. Stabilitet i både priser og volum er avgjørende for å optimalisere produksjonen ved fabrikkene. For 2016 ble resultatet vesentlig lavere enn i 2015, med en nedgang fra 106 millioner kroner til 73 millioner kroner.

Vi er likevel tilfredse med resultatet og den utviklingen dette segmentet har hatt, med tanke på hvor vanskelige rammebetingelser vi har stått overfor i 2016.

Vi har sterk tro på at vi skal klare å videreutvikle våre VAP-selskaper i tiden fremover. Det skal vi gjøre ved å fokusere på produkt- og markedsutvikling samt på produksjonseffektiviserende tiltak i alle enheter. Vi ser store muligheter i økt teknologiutvikling og automatisering i tiden som kommer. Dette vil bidra til større konkurransekraft for våre markedsnære produksjonsenheter.

SALG OG DISTRIBUSJON – EN GLEDELIG UTVIKLING

Lerøy Seafood Group har i mange år arbeidet målrettet med å bygge opp et sterkt produksjons- og distribusjonsnettverk for fersk sjømat over hele verden. I 2016 så vi en gledelig utvikling i både omsetning og resultat for dette segmentet. Omsetningen økte fra 12,6 milliarder kroner i 2015 til hele 15,6 milliarder kroner i 2016. Driftsresultatet økte fra 287 millioner kroner i 2015 til 326 millioner kroner i 2016.

Selskapet vil fortsette utviklingen med distribusjonsanlegg for ferske produkter i flere sentrale markeder også i fremtiden. Etterspørselen etter fersk pakket sjømat kommer til å øke betydelig etter hvert som produktene blir enda mer tilgjengelige for forbrukerne. Investeringen i Havfisk og Lerøy Norway Seafoods vil ytterligere styrke vår posisjon i dette segmentet fremover. Jeg ser at potensialet for hvitfisk er enormt.

Jeg gleder meg stort til å skape fremtidens Lerøy sammen med våre 3 500 ansatte, våre leverandører, kunder og andre strategiske samarbeidspartnere.

Tusen takk for innsatsen med å skape et fantastisk resultat i 2016!

Henning Kolbjørn Beltestad
Konsernleder, Lerøy Seafood Group

VIRKSOMHETSREDEGJØRELSE

LERØY – PÅ ALLE KJØKKEN

LERØY SEAFOOD GROUPS VISJON

Lerøy Seafood Groups visjon er å bli den ledende og mest lønnsomme globale leverandøren av bærekraftig kvalitetssjømat.

Sjømatmarkedet opplever stadig strengere krav til sporbarhet, mattrygghet, produktkvalitet, kostnads-effektivitet, bærekraft, tilgjengelighet samt høyere bearbeidingsgrad. Konsernet er svært markedsrettet i sitt arbeid, og en vertikalt integrert verdikjede er avgjørende for å kunne tilby sluttkundene rett produkt til rett tid. Ved aktivt å utvikle nye markeder og nye produkter fra fiskeri og havbruk basert på bærekraftige prinsipper vil konsernet skape lønnsomme, effektive og bindende samarbeidsløsninger på tilførsels- og markedsførings-siden både nasjonalt og internasjonalt.

Lerøy Seafood Groups historiske vekst har vært tuftet på god drift, oppkjøp, videreutvikling av oppkjøpte selskaper og alliansebygging. Styret og administrasjonen jobber kontinuerlig med strategisk fremtidsrettede modeller for konsernets aktiviteter. Disse vil også i fremtiden innebære oppkjøp og fusjoner både oppstrøms og nedstrøms.

Konsernets strategi er tuftet på økonomisk og miljømessig bærekraft. Lerøy Seafood Group er et av verdens største konsern innen sjømat og skal gjennom sin driftsmodell velge og utvikle bærekraftige løsninger gjennom verdikjeden.

Konsernet lever av det som produseres i havet, og er avhengig av at ressursene forvaltes på en forsvarlig måte, slik at næringen kan vokse og levere sjømat av høy kvalitet også i fremtiden. Lerøy Seafood Group har flere miljømål og indikatorer som måles regelmessig. Dette er beskrevet i kapittelet Miljø – bærekraft samt i selskapets miljørapport.

HISTORIKK OG FOKUSOMRÅDER

Lerøy Seafood Group har vokst betydelig organisk, men også gjennom oppkjøp de siste 15 årene. Per i dag er konsernet en av verdens største produsenter av atlantisk laks og ørret. Gjennom oppkjøp i 2016 er konsernet dessuten blitt Norges klart største konsern

for fangst og bearbeiding av hvitfisk, med en betydelig internasjonal posisjon. Lerøy Seafood Group er en av verdens største sjømateksportører. Sjømatbransjen er fortsatt en ung bransje med store muligheter for videreutvikling og vekst også i fremtiden.

Styret og administrasjonen mener det er hevet over enhver tvil at historiske oppkjøp har skapt betydelige verdier for selskapet og dets aksjonærer. Også fremtidige investeringer må skape grunnlag for god drift og lønnsomhet. I den forbindelse er ledelsens kompetanse svært viktig, men også den kompetansen som finnes i organisasjonen for øvrig.

Konsernets kjernevirksomhet krever ulike former for kompetanse og stor grad av endringsvilje. Konsernet består derfor av medarbeidere som har ulike formell bakgrunn og erfaring fra ulike bransjer. Ettersom konsernet er en aktør i en global næring der rammebetingelsene stadig er i endring og utvikling, kreves det at medarbeiderne får vedlikeholdt og utviklet sin kompetanse. Konsernet har et ungt, men likevel erfarent miljø. Endringer i selskapets rammevilkår krever dynamiske, lærevillige og fleksible medarbeidere. Konsernet har medarbeidere som tilfredsstiller disse kravene. Medarbeidernes fokus på konkurranseevne og resultater gjenspeiles i deres engasjement for at enkelt-selskapene skal kunne imøtekomme fremtidige krav og derved oppfylle konsernets strategiske målsettinger og resultatkrav.

De siste årenes utvikling har vært mulig fordi konsernet har vært en attraktiv arbeidsplass for dyktige mennesker. En av flere viktige forutsetninger for at konsernet skal fortsette sin gode utvikling, er at vi kan tilby attraktive jobber til flest mulig dyktige medarbeidere. Konsernet må vinne i konkurransen om resultatorienterte og kompetente medarbeidere med stor arbeidskapasitet og endringsvilje.

Veksten til Lerøy Seafood Group stiller stadig større krav til forretningssystemer, risikostyring og kapital. Konsernet har et kontinuerlig fokus på å utvikle forretnings-systemer som kan vokse med selskapet, og som skaper konkurransefortrinn i markedet.



Risikostyring er svært sentralt og omfatter alle deler av virksomheten. Det er en betydelig biologisk risiko forbundet med konsernets produksjonsselskaper, men også med salgs- og distribusjonsvirksomheten. Konsernet er svært opptatt av risikostyring i daglig drift, men også gjennom å sikre at mulige fremtidige oppkjøp og allianser passer inn i konsernets risikoprofil.

Havbruk er svært kapitalkrevende. Næringen har tradisjonelt vært underkapitalisert med tilhørende høy finansiell risiko, noe som er lite forenelig med næringens sykliske karakter. Det har alltid vært, og vil alltid være, sentralt i Lerøy Seafood Groups strategi å ha en sunn, fleksibel og bærekraftig finansiering. Administrasjonen og styret i Lerøy Seafood Group arbeider aktivt for å sikre finansielle og strukturelle forhold som gjør det mulig for konsernet å nå sine langsiktige økonomiske mål. Den finansielle beredskapen konsernet har, og skal ha, vil gjøre det mulig å delta i de verdiskapende strukturendringene som pågår.

LERØY SEAFOOD GROUP, VERDIKJEDE OG DE ULIKE SEGMENTENE

En viktig del av Lerøy Seafood Groups strategi er å være en helintegrert leverandør av selskapets hovedprodukter, og virksomheten utøves i dag gjennom en rekke datterselskaper i Norge og internasjonalt. Konsernet rapporterer for 2016 i fire segmenter: Havbruk, Villfangst og hvitfisk, Bearbeiding (VAP) samt Salg og distribusjon. Konsernet ser på seg selv som et lokalt selskap med et globalt perspektiv. Konsernet skal være en virksomhet med lokal forankring på de stedene vi driver virksomhet, og på den måten bidra i alle lokalsamfunn uavhengig av region og nasjonalitet.

I segmentet Havbruk ligger konsernets aktiviteter innen produksjon av laks og ørret, herunder slakting, samt en økende andel filetering. Konsernets selskaper i dette segmentet er en betydelig arbeidsgiver langs norskekysten og skal være en synlig og deltakende aktør i alle regionene de opererer i.

PRODUKSJON				FANGST	VAP	SALG OG DISTRIBUTJON
HAVBRUK						
SETTEFISK	MATFISK	SLAKTERI	BEARBEIDING		BEARBEIDING	
				HAVFISK	NORWAY SEAFOODS GROUP	
LERØY VEST						LERØY SEAFOOD
LERØY AURORA						LERØY SEAFOOD – JAPAN
LERØY MIDT					BULANDET FISKEINDUSTRI	LERØY SEAFOOD – CHINA
SJØTROLL HAVBRUK					LERØY SMØGEN	LERØY SEAFOOD – FRANCE
					LERØY FOSSEN	LERØY SVERIGE
					RODE BEHEER BV GROUP	
						SAS HALLVARD LERØY
						LERØY TYRKIA
						LERØY PORTUGAL LDA
						LERØY FINLAND OY
						SJØMATGRUPPEN
						SAS FISHCUT
						SAS EUROSALMON
						LERØY PROCESSING SPAIN
						LERØY USA
						SJØMATHUSET

Segmentet Villfangst og hvitfisk består av virksomheter som ble kjøpt opp i 2016. I løpet av 2016 ble konsernet eiere i Havfisk AS og Norway Seafoods Group AS. Dette er virksomheter med betydelig aktivitet knyttet til fangst og bearbeiding av hvitfisk i Norge.

Segmentet Bearbeiding (VAP) driver høyforedling av hovedsakelig laks og ørret, men også av andre arter. Produktene blir i stadig økende grad solgt til et globalt marked.

Segmentet Salg og distribusjon har et globalt nedslagsfelt og driver salg, markeds- og produktutvikling, distribusjon og enkel foredling av konsernets eget råstoff, men også i stor grad av råstoff fra samarbeidspartnere og et nettverk av leverandører.

HAVBRUK

For å kunne oppfylle sjømatmarkedets stadig strengere krav til sporbarhet, mattrygghet, produktkvalitet, kostnadseffektivitet, bærekraft og kontinuerlige leveranser innen konsernets hovedområder, atlantisk laks og ørret, mener Lerøy det er avgjørende å være en helintegrert leverandør. Kontroll gjennom hele verdikjeden er en sentral og svært viktig del av selskapets strategi. Blant annet ønsker vi å sikre koordinert vekst i sentrale deler av produksjonskjeden. Eksempler på dette er store investeringer i ny smoltproduksjon, blant annet produksjon basert på resirkuleringsteknologi. Konsernet har gjennomført store utbygginger: Et helt nytt anlegg stod ferdig i Region Midt i 2013, anlegget i Region Nord stod ferdig i 2015, og et anlegg i Region Vest ble ferdigstilt i 2016.

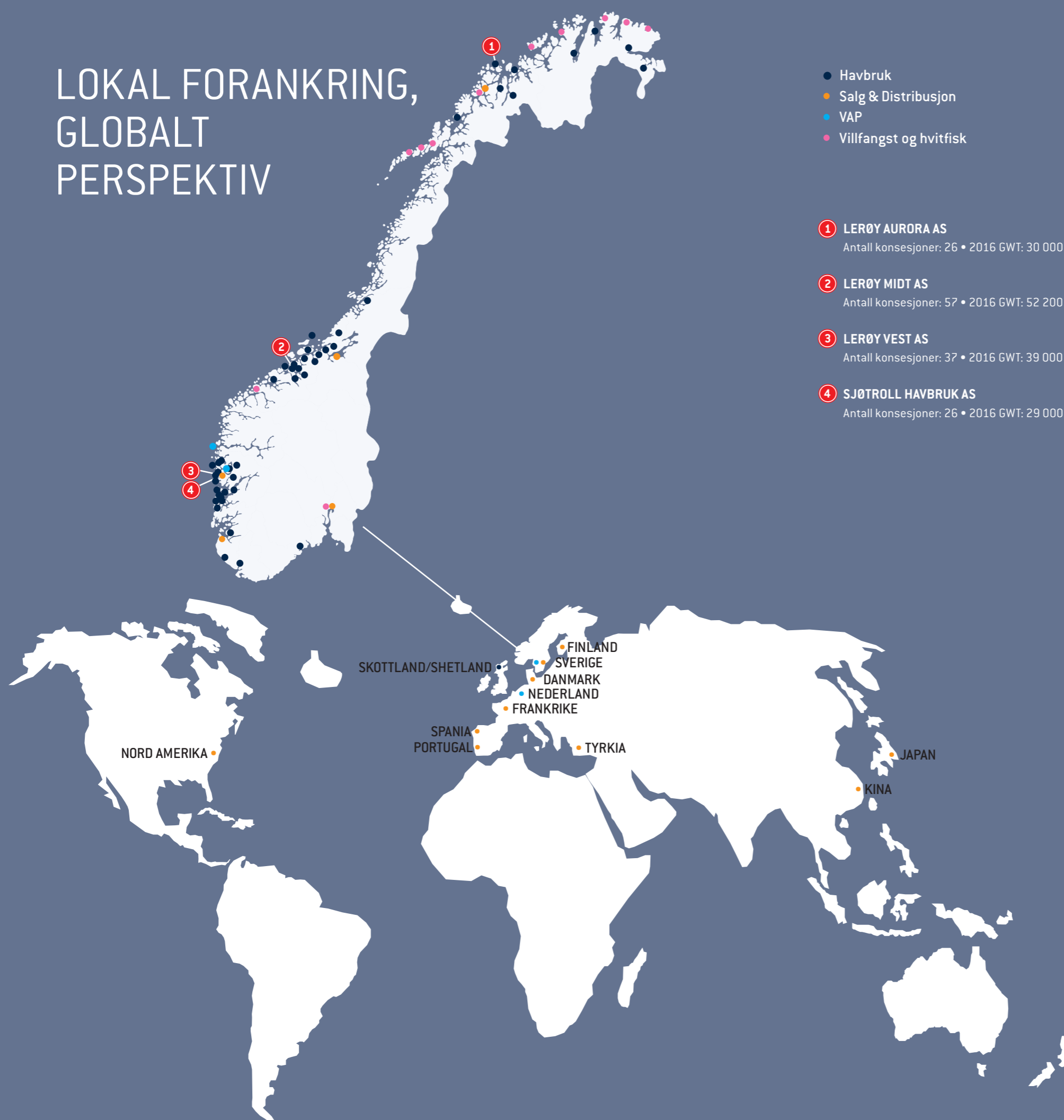
Konsernets produksjon av atlantisk laks og ørret har siden 2002 hatt en fantastisk utvikling og består nå av virksomheter som i 2016 høstet totalt 150 000 tonn fordelt på 146 konsesjoner. Produksjonen skjer i tre regioner i Norge. Den nordligste regionen inkluderer Troms og Finnmark fylke, der Lerøy Aurora AS produserer laks fra 26 konsesjoner. I Midt-Norge produserer Lerøy Midt AS laks fra 57 konsesjoner. Den siste regionen er Vestlandet, hvor Lerøy Vest AS og Sjøtroll Havbruk AS produserer laks og ørret fra 63 konsesjoner. I tillegg kommer konsernets produksjon av laks i Skottland gjennom det tilknyttede selskapet Norskott Havbruk. Konsernet eier 50 % av dette selskapet, som høstet 28 000 tonn laks i 2016. Med dette er konsernet en av verdens største produsenter av atlantisk laks og ørret. Inneværende år forventer Lerøy å høste 180 000 tonn laks og ørret, inkludert Lerøys andel av volumet i Norskott Havbruk. Konsernet mener det er rom for vekst innenfor eksisterende konsesjoner utover dette.

Sammen med dyrere fôr, som i stor grad skyldes en svekket norsk krone, er økte kostnader forbundet med lusebekjempelse årsaken til at konsernets kostnad per produsert kilo laks og ørret gikk opp i 2016 sammenlignet med 2015. Norge har de klart strengeste rammevilkårene for havbruk i et globalt perspektiv, og dette gjelder spesielt lakselus. Næringen har hatt utfordringer med å tilpasse seg til endringen i luseforskriften fra 2013. Disse utfordringene har hatt betydelig negativ innvirkning på kostnader og produksjonsvolum for både konsernet og norsk havbruksbransje.

LOKAL FORANKRING, GLOBALT PERSPEKTIV

- Havbruk
- Salg & Distribusjon
- VAP
- Villfangst og hvitfisk

- 1 LERØY AURORA AS**
Antall konsesjoner: 26 • 2016 GWT: 30 000
- 2 LERØY MIDT AS**
Antall konsesjoner: 57 • 2016 GWT: 52 200
- 3 LERØY VEST AS**
Antall konsesjoner: 37 • 2016 GWT: 39 000
- 4 SJØTROLL HAVBRUK AS**
Antall konsesjoner: 26 • 2016 GWT: 29 000



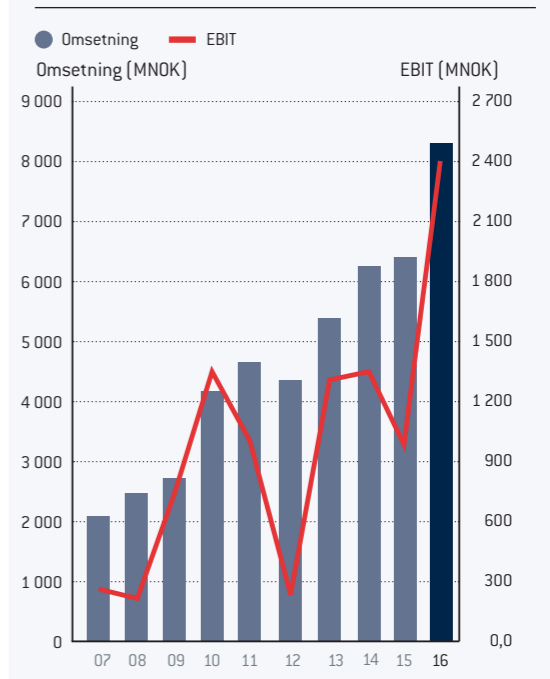
Samtidig har norsk havbruksbransje, tross sin unge alder, alltid vist svært god evne til å løse nye utfordringer. Luseutfordringen vil bli løst, men konsernet innrømmer at det er vanskelig å tidfeste når. Utfordringen må på sikt løses gjennom forebygging, og ikke med behandling. Investeringer i forebygging ble økt betydelig i 2016, og vil øke videre i 2017. Konsernet er fortsatt i en overgangsfase med betydelige kostnader knyttet til både forebygging og behandling.

Konsernet er imidlertid ikke fornøyd med kostnadsutviklingen i 2016, og en rekke tiltak er iverksatt for å redusere kostnadene. Tiltakene inkluderer stor satsing på bruk av rensefisk, økt tilgang på større brønnbåter og mer mekanisk rensing. Sentralt i arbeidet mot lus er også fokus og opplæring i egen organisasjon.

Den norske kronen har styrket seg noe i det siste, og ved inngangen til 2017 ser det ut til at fôrprisene vil bli lavere i 2017 enn i 2016. Per i dag forventer konsernet at kostnadene i 2017 vil være på nivå med 2016, og på sikt er det et svært stort potensial for å redusere kostnader forbundet med lusebekjempelse.

For konsernet har prisoppgåelsen for laks og ørret samlet gått opp med 37 % målt i norske kroner i 2016 sammenlignet med 2015. Global produksjon av laks falt med 7 % i 2016 sammenlignet med 2015, og dette var en betydelig årsak til de høye lakseprisene. For ørret var situasjonen ved inngangen av 2016 utfordrende, drevet av importrestriksjoner i Russland og nærliggende områder. Konsernet har hatt fokus på å utvikle nye markeder for ørret, og gjennom 2016 bedret prisene på ørret seg betydelig.

UTVIKLING OMSETNING OG EBIT HAVBRUK





Summen av disse faktorene knyttet til volum, pris og kostnader er en omsetningsøkning i havbruksvirksomheten fra 6 494 millioner kroner i 2015 til 8 338 millioner kroner i 2016. I samme periode økte driftsresultatet fra 988 millioner kroner i 2015 til 2 419 millioner kroner i 2016. Driftsresultatet per produsert kilo økte fra 6,3 kroner i 2015 til 16,1 kroner i 2016.

REGION NORD

Lerøy Aurora AS er bærebjelken i produksjonsregion Nord. Lerøy Aurora er en helintegrert produsent av atlantisk laks. På de 26 konsesjonene selskapet disponerte i 2016, høstet selskapet 30 000 tonn atlantisk laks, en økning fra 29 200 tonn i 2012.

I 2016 satte Lerøy Aurora ut stor smolt på over 200 gram, et utsett som var mulig takket være betydelige investeringer i smoltanlegget i Laksefjord. Utbyggingen har gitt Lerøy Aurora tilgang på flere og større smolt av høy kvalitet, og dermed både økt produksjonen og bidratt til kortere produksjonstid i sjø. Konsernet har store forventninger til effekten av investeringen, og til at effekten vil være synlig i form av blant annet økt høstet volum i 2017. Forventet høstet volum i Lerøy Aurora i 2017 er 39 000 tonn.

Lerøy Aurora har også et av Norges mest moderne prosesseringsanlegg for laks på Skjervøy. I tillegg til at anlegget på Skjervøy slakter egen fisk, er det også en betydelig tilbyder av slakteritjenester til andre leverandører. I 2015 ble det investert i en hel-automatisert filetlinje på Skjervøy, noe som har økt anleggets filetkapasitet betydelig.

Som følge av høyere fôrpris hadde Lerøy Aurora en økning i uttakskost for høstet laks i 2016 sammenlignet med 2015. I sum oppnådde Region Nord en driftsmargin per produsert kilo på 24,2 kroner i 2016, som er en økning fra 15,4 kroner i 2015. Konsernet er fornøyd med utviklingen i Lerøy Aurora og vil legge til rette for at Lerøy Aurora skal vokse innenfor sin region i årene som kommer.

REGION MIDT

Lerøy Midt AS har 57 konsesjoner og en betydelig videreforedlingskapasitet. I 2016 høstet selskapet 52 200 tonn atlantisk laks, som var en betydelig nedgang fra 71 400 tonn laks i 2015.

2015 og 2016 har vært svært utfordrende år for Lerøy Midt. Selskapet måtte gjennomføre forsert utslakting, noe som medførte lavere snittvekt på høstet laks enn det som var planlagt. Dette resulterte i høyere kostnader per produsert kilo, men også prisoppnåelsen ble påvirket svært negativt i både 2015 og 2016.

Den utfordrende situasjonen i 2016 vil påvirke produksjonsvolumet og kostnadsnivået negativt i 2017, og det er forventet et høstet volum for 2017 på 62 000 tonn. Dette representerer en betydelig forbedring fra 2016, men er lavere enn selskapets potensial.

For året 2016 oppnådde Lerøy Midt en driftsmargin per produsert kilo på 14,3 kroner, en økning fra 6,5 kroner i 2015.

Verken konsernet eller Lerøy Midt AS er fornøyd med resultatene i 2016, men Lerøy Midt har en motivert organisasjon som jobber målrettet for å gjenerobre sin posisjon som en av de verdensledende aktørene i bransjen.

Det er iverksatt en lang rekke tiltak, blant annet bedre tilgang på renseskiver, store brønnbåter og mekanisk rensing. Det ventes bedre resultater gjennom 2017.

REGION VEST

Region Vest består av selskapene **Lerøy Vest AS**, som er 100 % eid av **Lerøy Seafood Group**, og **Sjøtroll Havbruk AS**, der Lerøy Seafood Group ASA eier 50,71 % av aksjene.

Lerøy Vest AS har 37 konsesjoner og høstet 39 000 tonn med atlantisk laks og ørret i 2016, mot 33 200 tonn i 2015. Lerøy Vest AS har, i tillegg til matfiskproduksjon i sjø, egen smoltproduksjon. Sjøtroll Havbruk AS har 26 konsesjoner og høstet i 2016 totalt 29 000 tonn,

Region	Konsesjoner	Smolt (i mill)	2012 Tonn	2013 Tonn	2014 Tonn	2015 Tonn	2016 Tonn	2017E Tonn
Lerøy Aurora AS*	26	11,5	20 000	24 200	26 800	29 200	30 000	39 000
Lerøy Midt AS	57	22,0	61 900	58 900	68 300	71 400	52 200	62 000
Lerøy Sjøtroll	63	22,6	71 600	61 700	63 200	57 100	68 000	64 000
Sum Norway	146	56,1	153 400	144 800	158 300	157 700	150 200	165 000
Villa Organic AS**						6 000		
Norskott Havbruk (UK)***			13 600	13 400	13 800	13 500	14 000	15 000
Sum			167 100	158 200	178 100	171 200	164 200	180 000

Tilknyttede selskaper

* Inkluderer volum fra Lerøy Finnmark AS fra og med andre halvår 2014

** LSG sin andel av Villa Organic sitt volum H1 2014, ikke konsolidert

*** LSG sin andel, ikke konsolidert

en økning fra 23 800 tonn i 2015. Sjøtroll Havbruk AS har aktiviteter innen yngel- og smoltproduksjon, matfiskproduksjon, slakteri og videreforedling.

Lerøy Vest AS og Sjøtroll Havbruk AS drives som ett selskap med felles ledelse. Lerøy Sjøtroll hadde i 2016 en produksjon på 68 000 tonn laks og ørret, som er en økning fra 57 100 GWT i 2015. Av produksjonen i 2016 bestod om lag 35 000 GWT av ørret, og prisene for ørret var utfordrende, spesielt i starten av 2016.

Produksjonen i Lerøy Sjøtroll har gjennom 2016 utviklet seg i positiv retning, men det er fortsatt for høye kostnader forbundet med lusebekjempelse. Driftsmarginen per kilo for 2016 var NOK 14,0, som er en betydelig økning fra NOK 1,3 i 2015.

Mot slutten av 2016 fikk Lerøy Sjøtroll tilgang til en topp moderne brønnbåt, Seihev, og første steg i utviklingen av nytt smoltanlegg for ørret ble ferdigstilt. For 2017 er det ventet en videre økning i kostnadene forbundet med forebyggende tiltak mot lakselus, mens det er en tydelig ambisjon om å redusere de behandlingsrelaterte kostnadene. For 2017 ventes Lerøy Sjøtroll å høste 64 000 GWT, av disse om lag 25 000 GWT ørret.

VILLFANGST OG HVITFISK

Den 2. juni 2016 inngikk Lerøy Seafood Group avtaler som ved gjennomføring ville gjøre konsernet til majoritetseier i både Havfisk ASA og Norway Seafoods Group. Den 31. august 2016 ble kjøpene gjennomført, og etter dette hadde Lerøy en eierandel på 67 % av aksjene i Havfisk og 74 % av aksjene i Norway Seafoods Group. Den 16. september fremsatte Lerøy pliktig tilbud om å kjøpe alle aksjer i Havfisk ASA og frivillig tilbud om å kjøpe samtlige aksjer i Norway Seafoods Group, og den 20. oktober meldte konsernet at det ved utløpet av det pliktige

tilbudet på Havfisk hadde mottatt aksepterte som ville gi Lerøy et totalt eierskap i Havfisk på 96 %. Den 27. oktober 2016 valgte Lerøy å benytte seg av allmennaksjelovens mulighet til tvungen utløsning av minoritetsposter og ble eier av 100 % av aksjene i Havfisk ASA og Norway Seafoods Group. Det vises for øvrig til detaljert informasjon i noten om virksomhetsammenslutninger.

Som følge av transaksjonene ble Havfisk ASA og Norway Seafoods Group konsolidert i Lerøys regnskap fra 1. september 2016, og virksomhetene hadde samlet i 2016 et positivt bidrag til Lerøys driftsresultat med 88,6 millioner kroner.

Havfisk ASA sitt primære forretningsområde er fangst av hvitfisk, og Havfisk eide ved utgangen av regnskapsåret 100 % av aksjene i Nordland Havfiske AS, 60 % av aksjene i Hammerfest Industrifiske AS og 97,62 % av aksjene i Finnmark Havfiske AS. Havfisk har hatt ni trålere i drift i 2016 med tilhørende 29,6 kvoteenheter for torsk/hyse.

Havfisk inngikk i februar 2016 en avtale med Vard om bygging av et nytt fartøy til erstatning for «Stamsund». Kontraktverdien er på 325 millioner kroner. Nybygget er en kombinasjonstråler (fersk og frys) på 80,4 x 16,7 meter. Nybygget vil bli levert i begynnelsen av 2018, og konsernet vil ha ni trålere i drift i 2017.

Havfisk har konsesjonsrettigheter til å høste i overkant av 10 % av de samlede norske torskekvotene nord for 62. breddegrad. Dette tilsvarer over 30 % av de tildelte kvotene for trålerflåten. Havfisk hadde 367 ansatte ved utgangen av 2016, og selskapets hovedkontor ligger i Ålesund. Havfisk eier flere foredlingsanlegg som i hovedsak leies ut til Norway Seafoods Group på langsiktige kontrakter. Gjennom Havfisks trålkonsesjoner er det knyttet aktivitetsplikt til disse anleggene.

Norway Seafoods Group består av til sammen elleve foredlingsanlegg, hvorav åtte ligger i Norge og tre i Danmark. Av de norske anleggene er fem anlegg med produksjonsutstyr leid av Havfisk AS.

I Norge produserer Norway Seafoods hovedsakelig fersk og frossen filet, loins, porsjoner og halestykker av torsk, sei og hyse. I tillegg produseres det noe saltfisk samt produkter av kongekrabbe og snøkrabbe. Norway Seafoods er den største kjøperen av torsk fra kystfiskeflåten i Norge.

I Danmark produserer konsernet en rekke produkter basert på sei, torsk, rødspette, laks og andre arter. Sortimentet omfatter ferske produkter i bulk, ferske konsumpakkede fiskeprodukter i modifisert atmosfære (MAP) samt frosne foredlede produkter. Ved utgangen av 2016 hadde Norway Seafoods 730 ansatte. Av disse er 138 ansatt utenfor Norge.

Det er inngått en avtale med Lerøy Seafood AS om virksomhetsoverdragelse av salgs-, markeds-, logistikk- og kredittfunksjonene i Norway Seafoods med virkning fra 1. januar 2017. Avtalen innebærer at om lag 20 ansatte ved selskapets kontorer i Oslo og Ålesund er blitt tilbudt arbeid i Lerøy Seafood AS i Bergen, og at ferdigvarelageret Norway Seafoods er overtatt av Lerøy Seafood.

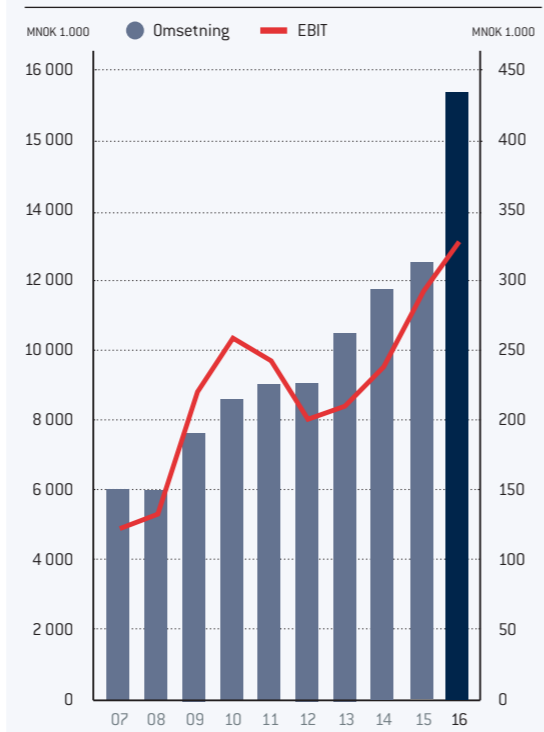
Det er inngått en avtale om salg av virksomheten i Danmark til Seafood International Holding A/S, som er et dansk sjømatkonsern. Virksomheten ble solgt den 9. januar 2017. Det er planlagt fusjon av Norway Seafoods Group AS og Norway Seafoods AS i første kvartal av 2017. Norway Seafoods AS blir det overtakende selskapet.

BEARBEIDING (VAP)

Lerøy Seafood Group har investert, og vil fortsette å investere, betydelig innenfor videreføring av atlantisk laks og ørret. Konsernet mener at utvikling av nye produkter er sentralt for å sikre fortsatt vekst i etterspørselen etter atlantisk laks og ørret. I dette segmentet lages det et vidt spekter av produkter, blant annet porsjoner, røkt og gravet laks, pålegg, sushi-/sashimi-retter og «ready-to-cook»-varianter. Den vesentligste prosesseringskapasiteten er for bearbeiding av atlantisk laks og ørret.

Lerøy Fossen AS driver i dag utelukkende med videreføring av laks og ørret gjennom Norges største røkeri på Osterøy utenfor Bergen. Selskapet har en sterk lokal forankring og har fokus på kvalitet. Bedriftens produkter selges over hele verden og passer svært godt inn i Lerøy

UTVIKLING OMSETNING OG EBIT SALG & DISTRIBUTJON



Seafood Groups markedsstrategi, som innebærer stadig mer videreføring.

Lerøy Smøgen Seafood AB er et svensk sjømat-selskap som er involvert i produksjon av ulike typer røkte sjømatprodukter samt produksjon og distribusjon av sjømat-salater og lakeprodukter basert på skalldyr. Selskapets produkter markedsføres i en rekke land. Lerøy Smøgen Seafood AB er en viktig inkubator for nye produkter i Lerøy Seafood Group ASA.

Lerøy Seafood Group utvidet satsingen innenfor videreføring betydelig i 2012 gjennom kjøpet av 50,1 % av det nederlandske sjømatkonsernet **Rode Beheer B.V. (Rode)**. Rode er en av de ledende produsentene av videreførdet sjømat i Nederland og har en bred portefølje av røkte, marinerte, ferskpakkede og frosne produkter. Rode er svært godt posisjonert for å tilby sjømat av høy kvalitet i markeder som Benelux, Tyskland og Frankrike. I 2016 ble Lerøy Seafood Group eier av 100 % av aksjene i Rode.

Bulandet Fiskeindustri AS er en moderne norsk videreføringsselskap av hvitfisk for det norske dagligvaremarkedet. Fabrikken ligger på Bulandet i Sogn og Fjordane. Det viktigste råstoffgrunnlaget er sei, torsk, brosme og lange. Selskapets produkter er viktige for å komplettere konsernets produktsortiment.

SALG OG DISTRIBUTJON

Helt sentralt i Lerøy Seafood Groups vekststrategi er å tilby nye produkter til nye markeder. For å kunne gjøre dette må man kjenne, og være nær, kunden og markedet. Lerøy Seafood Group har en lang og stolt historie innen salg og distribusjon av sjømat. Konsernet selger i dag sjømat i mer enn 70 markeder over hele verden og har et omfattende kundenettverk i de fleste av disse markedene. Dette gir konsernet en unik kunnskap om trender i markedet, og samtidig gir den store kundeporteføljen en betydelig risikospredning.

Konsernet deler produktene inn i hovedområdene lakseprodukter, hvitfisk, pelagisk fisk og skalldyr.

Innen lakseprodukter selger og distribuerer konsernet alt egenprodusert volum, men har også et betydelig volum fra allianser med en rekke andre produsenter. Dette gir skalafordeler gjennom økt utnyttelse av konsernets salgsnettverk.

Hvitfisk er nærmest utelukkende basert på villfanget råstoff, og gjennom kjøpene av Havfisk AS og Norway Seafoods Group AS har konsernet blitt en betydelig større aktør i hvitfiskmarkedet. Konsernet ser et betydelig potensial for videreutvikling av dette området.

Lerøy Seafood Group har en langsiktig ambisjon om at segmentet Salg og distribusjon skal vokse og levere en driftsmargin på mellom 2,5 og 3,0 % per år. I 2016 hadde segmentet Salg og distribusjon en omsetning på 15,6 milliarder – en økning fra 12,6 milliarder i 2015. Driftsmarginen i 2016 var 2,1 %, som er en nedgang fra 2,3 % i 2015, men driftsresultatet i segmentet økte fra 287 millioner kroner i 2015 til 327 millioner kroner i 2016.

De siste årene har konsernet foretatt betydelige investeringer i såkalte «fish-cuts». Dette er fabrikker i sluttmarkedet med en forholdsvis enkel bearbeiding, men store volumer, der nærhet til sluttkunden er sentralt. Fish-cuts muliggjør på mange måter en revolusjon innen distribusjon av fersk fisk. Nye og enkle forbrukerrettede forpakninger samt korte og effektive logistikk-kjeder gjør det mulig for mange flere butikker å selge fersk fisk. Dette er svært positivt for etterspørselen etter både salmonider og andre fiskearter. Konsernet åpnet flere nye fish-cuts i 2014 og 2015.

Det påløp oppstartskostnader i den forbindelse, men i 2016 har konsernet sett positive effekter av flere av

disse investeringene, og konsernet er godt posisjonert i flere markeder.

Lerøy Seafood AS er det største selskapet i konsernet målt i omsetning, og navet i konsernets salgs- og logistikksvirksomhet. Selskapet het tidligere Hallvard Lerøy AS, men skiftet navn i slutten av 2016. Lerøy Seafood AS hadde i 2016 både rekordomsetning og rekordresultat.

Med bakgrunn i Lerøy Seafood AS' sentrale posisjon i verdikjeden er utvikling og vedlikehold av samspillet med samarbeidspartnere et prioritert område. Konsernets globale salgsnettverk består av Lerøy Seafood AS' salgskontorer i en rekke land samt etablerte søsterselskaper i Sverige, Finland, Frankrike, Nederland, Spania, Portugal og Tyrkia. Lerøy Seafood AS har salgskontorer i Kina, Japan, Frankrike og USA. Sammen med søsterselskapene dekker salgskontorene dermed ulike deler av konsernets internasjonale markeder. Konsernets tilstedeværelse i sentrale markeder gir muligheter for tettere oppfølging av nøkkelt kunder samt utvikling av nye kunderelasjoner. Konsernet vil arbeide for tilstedeværelse i enda flere markeder fremover.

I tillegg til internasjonalt salgs- og markedsarbeid driver konsernet også med nasjonal distribusjon av fersk fisk til det norske markedet gjennom Lerøy Sjømatgruppen, hvor konsernets norske grossistselskaper deltar sammen med andre eksterne selskaper. Virksomheten baserer seg på regional forankring og kompetanse i den regionen som kunden opererer i. Samtidig tilbyr nettverket de storskalafordelene som er knyttet til riksdekkende markedsarbeid og distribusjon av sjømat.

Lerøy Sverige AB er holdingselskapet for de tre svenske selskapene Lerøy Allt i Fisk AB, Lerøy Stockholm AB og Lerøy Nordhav AB. Lerøy Allt i Fisk AB holder til i Göteborg og er et fullsortiments sjømat-selskap med en spesielt sterk posisjon i det svenske catering- og storhusholdningsmarkedet. Lerøy Stockholm AB holder til i Stockholm og er en av Stockholms største sjømatdistributører med særlig god kompetanse innen dagligvarehandel.

Salgs- og distribusjonsvirksomheten i Frankrike er sentral og består i dag av **SAS Hallvard Lerøy**, som i tillegg til to «fish-cuts» har salgskontor i Boulogne i Frankrike.

I 2014 startet konsernet opp salgs- og distribusjonsvirksomhet i Spania gjennom etableringen av **Lerøy Processing Spain**. Selskapet driver en moderne fabrikk i utkanten av Madrid. Fabrikken drives etter samme modell

som Sjømathuset i Oslo, og har blant annet blitt en stor produsent av sushi.

Aktiviteten i Portugal drives gjennom selskapet **Lerøy Portugal Lda**. Selskapet har hatt en god posisjon på den iberiske halvøy, som er et stort og viktig marked for norsk sjømat. Selskapet arbeider målrettet for å styrke sin posisjon som distributør av fersk sjømat i Portugal.

Lerøy Finland OY ble en del av Lerøy Seafood Group i 2011. Lerøy Finland OY holder til i Åbo/Turku i Finland og har en sterk posisjon innen salg og distribusjon av sjømat i sitt hjemmemarked. Det har vært svært vanskelig å utvikle dette markedet, men konsernet ser en bedring ved inngangen til 2017.

Konsernets aktivitet i Tyrkia drives gjennom selskapet **Lerøy Turkey**. Selskapet har i nært samarbeid med **Lerøy Seafood AS** utviklet det tyrkiske markedet for atlantisk laks. Lerøy Seafood Group økte i 2015 sin eierandel i selskapet fra 50 % til 100 %.

TILKNYTTET VIRKSOMHET

Lerøy Seafood Group ASA har eierandeler i flere tilknyttede selskaper. De største er Norskott Havbruk AS og Seistar Holding AS. **Norskott Havbruk AS** er eid 50 % av henholdsvis Lerøy Seafood Group ASA og SalMar ASA. Norskott Havbruk ble etablert i 2001 med det formål å kjøpe firmaet som i dag har navnet Scottish Sea Farms Ltd. (SSF). SSF er det nest største havbruksselskapet i Skottland.

Selskapet høstet 28 000 tonn laks i 2016. SSF produserer smolt, hovedsakelig for å dekke eget behov. Selskapet driver to moderne landanlegg for prosessering av laks, henholdsvis i Skottland og på Shetland. Selskapet arbeider kontinuerlig for å befeste sin stilling som den ledende og mest kostnadseffektive produsenten av atlantisk laks av høy kvalitet innenfor EU. Selskapet er allerede godt posisjonert i flere markedssegmenter med fokus på høy kvalitet, blant annet gjennom det anerkjente merket Label Rouge. I 2017 forventer selskapet å høste 30 000 tonn laks. SSF har et betydelig potensial for organisk vekst i årene som kommer, og har planer som innebærer at årlig høstet volum skal være mellom 35 og 40 tusen tonn fra eksisterende lisenser. For å sikre dette vil selskapet investere ytterligere innenfor smoltproduksjon de neste to årene.

I 2015 kjøpte konsernet en 50 % eierandel i brønnbåt-rederiet **Seistar Holding AS**. Seistar Holding AS er leverandør av brønnbåttjenester til Region Vest. Selskapet fikk levert en ny, stor brønnbåt i 2016, en båt som blir viktig for konsernets havbruksvirksomhet i Hordaland.

Konsernet har i lengre tid jobbet med selskapet Brdr. Schlie i Danmark. I 2013 inngikk partene et samarbeid og etablerte selskapet **Lerøy Schlie A/S**, som de hver eier 50 % av. I starten av 2017 solgte Lerøy sine aksjer i Lerøy Schlie A/S og Norway Seafoods Groups aktivitet i Danmark til Seafood International Holding A/S. Lerøy vil bli eier av 1/3 av aksjene i Seafood International Holding A/S.



* Tilknyttede selskap

**Eksklusiv Lerøy Smøgen Seafood AB

PRIORITERTE OPPGAVER

Lerøy Seafood Group har en visjon om å bli den ledende og mest lønnsomme globale leverandøren av bærekraftig kvalitetssjømat. Selskapet vil derfor fortsatt måtte ha et spesielt fokus på følgende områder:

Allianser

Verdier skapes av foretak i verdikjeder som danner nettverk. Foretak i nettverk har gode muligheter til å fokusere på egen kjernevirksomhet samt dra nytte av stordriftsfordeler og redusert risiko. Vi må stadig forbedre konsernets kjernevirksomhet, blant annet ved å videreutvikle langsiktige og forpliktende allianser på leverandør- og kundesiden. Dette vil over tid sikre produktbredde, markedstilpassede, kostnadseffektive løsninger og dermed lønnsomhet.

Markedsorientering

Vi skal fokusere på vekst i nye og eksisterende markeder basert på fremtidsrettede løsninger og allianser som sikrer lønnsomhet og økt markedsandel. Selskapet skal være blant de ledende innen produktutvikling for å sikre kundetilfredshet og dermed lønnsomhet.

Miljø og kvalitet

Vi skal fokusere på gode kvalitets- og miljøholdninger hos ledelse og ansatte. I tillegg skal vi videreutvikle prosesser og rutiner gjennom hele verdikjeden fra avl til smolt, matfisk, slakting, foredling, salg og distribusjon.

Risikostyring

Vi skal videreutvikle driftssystemer for avdekking av risiko for å unngå misforhold mellom kommersiell risiko og krav til lønnsomhet. Konsernets risikoprofil og strategier for verdiskaping skal være avstemt med konsernets disponible ressurser.

Kunnskap

Vi skal prioritere videreutvikling av kompetanse, herunder endringsvilje i alle ledd og på alle nivåer. Lønnsom vekst krever god kompetanse på ledelse, bedret drift, utvikling av insentivsystemer, økonomisk styring, utnyttelse av ny teknologi, produkt- og markeds kunnskap samt systematisk markedsføring.

Strategisk forretningsutvikling

Konsernet har gjennom flere år gjort betydelige oppkjøp. Strategisk forretningsutvikling er avgjørende også i den videre utviklingen av konsernet.

Ovennevnte områder skal sikre best mulig utnyttelse av konsernets ressurser og optimal verdiskaping for selskapets aksjonærer, ansatte og samarbeidspartnere.

KONSERNLEDELSEN



Henning Beltestad
Konsernleder
Lerøy Seafood Group

Stig Nilsen
Konserndirektør havbruk
Lerøy Seafood Group

Sjur S. Malm
Konserndirektør økonomi og finans
Lerøy Seafood Group



EIERSTYRING OG SELSKAPSLEDELSE

Corporate Governance er et internasjonalt begrep som på norsk gjerne kalles eierstyring og selskapsledelse. Styret i Lerøy Seafood Group ASA vil i dette kapittelet beskrive konsernets eierstyring og selskapsledelse.

Konsernets eierstyring og selskapsledelse er basert på Norsk Utvalg for Eierstyring og Selskapsledelse (NUES) oppdaterte anbefaling av 30. oktober 2014, se også www.nues.no. Kapittelet er strukturert på samme måte som anbefalingen, og for ordens skyld er hvert punkt i anbefalingen tatt med. Eventuelle avvik er kommentert.

1. REDEGJØRELSE FOR EIERSTYRING OG SELSKAPSLEDELSE

Styret i LSG legger vekt på at selskapet har god eierstyring og selskapsledelse med en tydelig rollefordeling mellom aksjonærer, styret og den daglige ledelsen. Lerøy Seafood Group ASA har som målsetting at alle ledd i konsernets verdikjede skal driftes og videreutvikles etter konsernets strategi om langsiktig og bærekraftig verdiskaping over tid for aksjonærer, ansatte, kunder, leverandører og samfunnet for øvrig.

Selskapets verdigrunnlag, retningslinjer for etikk og samfunnsansvar

Konsernets verdigrunnlag bygger på konsernets visjon om å bli den ledende og mest lønnsomme globale leverandøren av bærekraftig kvalitetssjømat. Konsernets kjernevirksomhet er en vertikalt integrert verdikjede for produksjon av laks og ørret, fangst av hvitfisk, videreforedling av sjømat, innkjøp, salg og markedsføring av sjømat, distribusjon av sjømat, produktutvikling.

Lerøy Seafood Group ASA er seg bevisst sitt ansvar for etikk, samfunn og miljø. Lerøy Seafood Group ASA har utarbeidet et sett med etiske retningslinjer for ansatte i konsernet med det formål å etablere felles prinsipper og regler som skal gjelde for alle ansatte i Lerøy Seafood Group ASA og dets datterselskaper. Konsernets etiske retningslinjer for atferd reflekterer de verdiene konsernet står for, og gir de ansatte veiledning i hvilke prinsipper de skal følge når det gjelder forretningspraksis, habilitet, interessekonflikter, politisk aktivitet, representasjon, informasjonsbehandling og taushetsplikt, forhold til samarbeidspartnere, korrupsjon, varsling, smøring m.m. Hver enkelt ansatt har ansvar for å følge de etiske retningslinjene. For å hjelpe de ansatte med å fatte riktige beslutninger har konsernet utarbeidet en

etikktest som kan brukes ved behov. Selskapets ledelse har ansvar for at reglene etterleves.

Videre har Lerøy Seafood Group som en generell regel at konsernet, med alle sine samarbeidspartnere, skal følge de respektive landenes lovgivning samt bedriftens egne/ Lerøy Seafood Groups kvalitetssystemer og rutiner. Som en hovedregel skal de strengeste kravene etterleves.

Dersom avvik oppstår, skal det iverksettes tiltak for utbedring av forholdene. Konsernets målsetting er å bidra positivt og konstruktivt ved å påvirke arbeidet for menneskerettigheter, arbeiderrettigheter og miljøvern – både i eget konsern, overfor våre leverandører og underleverandører samt overfor andre handelspartnere.

Konsernet utarbeider årlig en miljørapport som gir en status og oversikt over de miljømessige aspektene ved konsernets verdikjede. Konsernet har definerte fokusområder, måleindikatorer og miljømål. En kort oppsummering av miljørapportens hovedinnhold gis i kapittelet Miljørapport. Hele miljørapporten ligger på www.lsg.no.

2. VIRKSOMHET

I henhold til Lerøy Seafood Groups vedtekter er selskapets formål som følger: «Selskapets formål er erverv og forvaltning av aksjer, samt hva hermed står i forbindelse». Vedtektene for morselskapet reflekterer utelukkende at morselskapet er et holdingselskap med det formål å eie selskaper. Konsernets mål og hovedstrategier fremgår av totaliteten i årsrapporten, men kan oppsummeres som følger: «Konsernets kjernevirksomhet er produksjon av laks og ørret, fangst av hvitfisk, videreforedling, produktutvikling, markedsføring, salg og distribusjon av sjømat».

3. SELSKAPSKAPITAL OG UTBYTTE

Teknisk informasjon

Lerøy Seafood Group ASA hadde 59 577 368 aksjer hver pålydende NOK 1 per 31.12.16. Selskapet hadde 4 211 aksjonærer per 31.12.16, hvorav 521 utenlandske. Selskapets aksjonærregister, jf. også allmennaksjeloven § 4-4, ble første gang registrert i Verdipapirsentralen den 28.11.97 og har VPS-nummeret ISIN NO-000-3096208. Kontofører er DNB ASA, Oslo. Aksjens Tickerkode på Oslo Børs' hovedliste er LSG. Selskapets organisasjonsnummer i foretaksregisteret er 975 350 940.

Egenkapital

Konsernet er solid med en regnskapsmessig egenkapital på 13 475 426 millioner kroner per 31.12.16. Det tilsvarer en egenkapitalandel på 53,7 %. Antall utestående aksjer i selskapet per 31.12.16 er 59 577 368. Alle aksjer gir samme rett i selskapet. Konsernet hadde 29 776 egne aksjer per 31.12.16.

Finansielle mål

Løpende strukturelle endringer i den globale næringen som selskapet opererer i, kombinert med næringens naturlige sykliske karakter, krever at selskapet til enhver tid må ha tilfredsstillende finansiell beredskap. Dette forutsetter et godt forhold til selskapets aksjonærer og egenkapitalmarkedene. Selskapet har alltid lagt stor vekt på å ha stor grad av tillit hos sine finansielle partnere og derved tilgang til nødvendig lånekapital på gode vilkår. Styret og konsernledelsens finansielle mål reflekteres gjennom et etablert soliditetskrav og et avkastningskrav. Soliditetskravet tilsier at konsernets egenkapitalandel over tid ikke skal være under 30 %. Konsernets inntjening skal over tid generere en årlig avkastning på konsernets gjennomsnittlige sysselsatte kapital på 18 % før skatt. Konsernets finansielle mål vil måtte vurderes og justeres både som følge av endringer i vesentlige eksterne parametere, herunder rentenivået, og som følge av vesentlige endringer i konsernets aktivitetsområder.

Utbytte

Gjennom videre vekst og økt lønnsomhet skal Lerøy Seafood Group skape økonomiske verdier for aksjonærer, ansatte og samfunnet.

Lerøy Seafood Group vil tilstrebe tilfredsstillende lønnsomhet i all sin virksomhet. Aksjonærenes avkastning skal reflektere den verdiskapingen selskapet genererer, og vil fremkomme som utbytte og kursutvikling på aksjen. Utbyttet bør vise en utvikling sett i forhold til selskapets soliditet, vekst og resultatutvikling.

Selskapets utbyttepolitikk tilsier at ordinært utbytte over tid skal ligge mellom 30 og 40 % av resultatet etter skatt. Det må imidlertid hele tiden sikres at konsernet har tilfredsstillende finansiell beredskap for å sikre eventuelle nye lønnsomme investeringer. Over tid skal den økonomiske verdiskapingen skje mer gjennom kursstigning enn gjennom utdelt utbytte.

Styret har foreslått et utbytte for 2016 på NOK 13,00 per aksje, som er NOK 1,00 mer per aksje satt i forhold til utbetaling av utbytte for 2015. Forslaget er i henhold til selskapets nevnte utbyttepolitikk.

Fullmakter gitt til styret

Styrets fullmakter er gitt i henhold til allmennaksjeloven, jf. særlig lovens kapittel 9 og 10.

Fullmakt til erverv av egne aksjer

Styret fikk ved ordinær generalforsamling 12.05.00 for første gang fullmakt til erverv av egne aksjer. Den ble sist benyttet i 2011 ved erverv av 100 000 egne aksjer. Fullmakten ble senest fornyet ved ordinær generalforsamling den 24.05.16 og gjelder for erverv av inntil 5 000 000 aksjer i en periode på 18 måneder fra vedtakstidspunktet. Fullmakten vil bli foreslått fornyet ved ordinær generalforsamling 23.05.17. Selskapet eide 29 776 egne aksjer per 31.12.16.

Fullmakt til å forhøye aksjekapitalen ved nytegnning av aksjer ved rettede emisjoner mot eksterne investorer og enkeltaksjonærer i Lerøy Seafood Group ASA

Styret har fullmakt til å forhøye aksjekapitalen med inntil NOK 5 000 000 ved å utstede inntil 5 000 000 aksjer i Lerøy Seafood Group ASA hver pålydende NOK 1, gjennom én eller flere rettede emisjoner mot selskapets aksjonærer og/eller mot eksterne investorer. Denne typen fullmakt ble første gang gitt ved ordinær generalforsamling 04.05.99 og senest fornyet ved ordinær generalforsamling 24.05.16. Styret benyttet seg av denne fullmakten den 02.06.2016 og gjennomførte en rettet emisjon bestående av 5 000 000 nye aksjer og salg av 300 000 egne aksjer. Det vil bli foreslått å etablere en ny tilsvarende fullmakt i ordinær generalforsamling 23.05.17.

Styrets fullmakter har gyldighetstid utover ett år og er ikke avgrenset til nærmere definerte formål slik det er anbefalt av NUES. Dette er hovedsakelig av operasjonelle årsaker, men også for å synliggjøre at selskapet er ekspansivt og anser aksjen som et mulig oppgjørsmiddel. Hensikten med denne praksisen er å sikre selskapet best mulig strategisk forretningsutvikling.



Med sitt gode humør og ferdigheter sørger Jane Dalsbøe for at filetproduksjonen ved Norway Seafoods Båtsfjord går som den skal.

Selskapet har imidlertid praktisert årlig fornying av fullmaktene ved ordinær generalforsamling.

4. LIKEBEHANDLING AV AKSJONÆRER OG TRANSAKSJONER MED NÆRSTÅENDE

Selskapet har bare én aksjeklasse, og hver aksje har én stemme i selskapets generalforsamling. Aksjonærrettigheter er regulert i allmennaksjeloven, jf. særlig allmennaksjelovens kapittel 4. Lerøy Seafood Groups vedtekter og avtaler sikrer alle aksjonærer likebehandling.

Likebehandling av selskapets aksjonærer og transaksjoner med nærstående

Lerøy Seafood Group ASA legger vekt på korrekt og åpen informasjon til aksjonærer, potensielle aksjonærer og andre interessenter.

Ikke uvesentlige transaksjoner mellom selskap og aksjonær, aksjonærens morselskap, styremedlem, ledende ansatte eller nærstående av disse

Dersom nevnte transaksjoner forekommer, blir de dokumentert og utført etter prinsippet om armlengdes avstand. Selskapet har retningslinjer for å sikre at styremedlemmer og ledende ansatte melder fra til styret

dersom de har en vesentlig interesse i en avtale som inngås av selskapet. I tilfeller hvor et selskap som et styremedlem har tilknytning til, gjør arbeid for styret i Lerøy Seafood Group ASA, behandles spørsmålet om uavhengighet særskilt i styret.

5. FRI OMSETTELIGHET

I henhold til selskapets vedtekter er det ingen omsetningsbegrensninger på Lerøy Seafood Groups aksjer.

6. GENERALFORSAMLING

Innkalling til og gjennomføring av ordinær generalforsamling

Lerøy Seafood Group ASA avholdt ordinær generalforsamling ved selskapets hovedkontor på Bontelabo i Bergen tirsdag 24. mai 2016. Innkalling med forslag til dagsorden, møteseddel og fullmaktsskjema ble sendt til alle aksjonærer med registrert adresse tre uker før generalforsamlingen. Innkallingen var utformet i henhold til kravene i allmennaksjeloven og generalforsamlingsforskriften vedrørende innhold i og tilgjengeliggjøring av saksdokumenter.

I henhold til selskapets vedtekter ble alle dokumenter som skulle behandles på generalforsamlingen, gjort tilgjengelige på selskapets nettsider, www.lsg.no.

Det ble gjort 21 dager før generalforsamlingen skulle avholdes.

Saksdokumentene var utførlige nok til at aksjonærene kunne ta stilling til alle sakene som skulle behandles. Påmeldingsfristen var satt til dagen før generalforsamlingen skulle avholdes. Styret og møteleder hadde for utsendelse av innkalling kvalitetssikret rutinene for påmelding og stemmegivning samt fullmaktsskjema for å møte og avgi stemme for andre aksjonærer.

På generalforsamlingen var styret representert ved styrets leder samt konsernleder og andre medlemmer av konsernledelsen. Etter avtale med valgkomiteens leder la styrelederen frem komiteens innstilling.

En uavhengig møteledelse i generalforsamlingen sikres ved at generalforsamlingen velger møteleder og en person til å medundertegne protokollen.

Innkallingen til og gjennomføringen av den ordinære generalforsamlingen i 2016 fulgte den praksisen som Lerøy Seafood Group ASA har etablert i senere år.

Deltakelse uten tilstedeværelse

Allmennaksjeloven og generalforsamlingsforskriften åpner for flere fremgangsmåter for at aksjonærer kan delta og stemme på generalforsamlingen uten å være til stede. Lerøy Seafood Group har i sin innkalling til generalforsamling lagt til rette for at aksjonærer kan stemme ved bruk av fullmakt. Fullmakten var utformet slik at det kunne stemmes over hver enkelt sak som ble behandlet, og hver enkelt kandidat som skulle velges. Selskapet har rutiner som sikrer kontroll og oversikt over deltakelse og stemmegivning.

Selskapet offentliggjør signert protokoll umiddelbart etter avholdt generalforsamling.

Det ble i 2016 ikke avholdt ekstraordinære generalforsamlinger.

I generalforsamlingen er styret normalt representert ved styrets leder, som også representerer majoritetseieren i LSG. Siden fysisk fremmøte fra øvrige aksjonærer er svært begrenset, har det ikke vært ansett som nødvendig at alle styremedlemmene deltar på generalforsamlingen.

7. VALGKOMITÉ

Selskapets valgkomité består av tre medlemmer som velges av generalforsamlingen for en periode på to år. Selskapets valgkomité skal utarbeide forslag til aksjonærvalgt styresammensetning og gi innstilling til generalforsamlingen om valg av styre. Valgkomiteens medlemmer er Helge Møgster (leder), Benedicte Schilbred Fasmer og Aksel Linchhausen. Selskapet har ikke utarbeidet spesifikke retningslinjer for valgkomiteen, men valgkomiteens sammensetning er slik at hensynet til aksjonærfellesskapet er ivarettatt ved at flertallet i komiteen er uavhengig av styret og øvrige ledende ansatte.

Valgkomiteen foreslår honorar til styrets medlemmer. Generalforsamlingen beslutter honorar til medlemmer i selskapets styre og valgkomité.

Informasjon om hvem som er medlemmer av valgkomiteen, er gjort tilgjengelig på www.lsg.no. Det er lagt til rette for at valgkomiteen har kontakt med aksjonærer, styremedlemmer og daglig leder i arbeidet med å foreslå kandidater, og for at aksjonærene kan foreslå kandidater overfor komiteen.

Valgkomiteens innstilling inngår i saksdokumentene til generalforsamlingen, som gjøres tilgjengelige innen 21-dagersfristen for innkalling til generalforsamling.

Det er ikke utarbeidet spesifikke retningslinjer for valgkomiteen, hvilket i hovedsak skyldes at vedtektene allerede angir de ytre rammene for komiteens arbeid.

8. BEDRIFTSFORSAMLING OG STYRE, SAMMENSETNING OG UAVHENGIGHET

Bedriftsforsamling

Lerøy Seafood Group ASA har ikke etablert bedriftsforsamling.

Styrets sammensetning og styrets uavhengighet

Styret i Lerøy Seafood Group ASA skal med sin sentrale plassering mellom eiere og ledelse utgjøre det kollegiet som ivaretar alle aksjonærenes behov for strategisk styring og driftsmessig kontroll. Styrets funksjon og fokus vil alltid variere noe avhengig av selskapsinterne forhold samt av utviklingen i eksterne rammebetingelser.

Lerøy-konsernets utvikling fra å være et familieeid selskap til å bli et børsnotert allmennaksjeselskap har vært preget av eiernes sterke bevissthet om hvilket styre selskapet har behov for. Eiernes prosess med

å etablere et styre sammensatt av medlemmer med ulik kompetanse samt uavhengighet til konsernets ledelse og selskapets største aksjonærer startet allerede på slutten av 1980-tallet. Flertallet av styrets medlemmer i Lerøy-konsernet har siden tidlig på 1990-tallet vært uavhengige av konsernets ledelse. Dette skal sikre styrets evne til å utfordre konsernets ledelse. Med bakgrunn i blant annet styrets sammensetning (størrelse, uavhengighet til hovedeiere og ledelse m.m.) har en til nå, med unntak av det lovpålagte kravet til revisjonsutvalg, ikke sett behovet for såkalte styrekomiteer.

Etter allmennaksjeloven kan daglig leder ikke være styremedlem. NUES er også tydelig i sin anbefaling om at verken daglig leder eller andre ledende ansatte i selskapet bør være styremedlemmer. I Lerøy Seafood Group ASA er verken konsernleder eller andre ledende ansatte medlemmer av selskapets styre.

Valgperiode og tjenestetid

Både styrets leder og øvrige styremedlemmer velges for to år om gangen. Valgkomiteen sender sin innstilling til generalforsamlingen, som velger styrets leder og øvrige styremedlemmer.

Informasjon om styrets medlemmer

Styrets leder, **Helge Singelstad** (1963), ble valgt inn i konsernets styre ved ekstraordinær generalforsamling den 26.11.09. Helge Singelstad er utdannet dataingeniør, siviløkonom fra NHH og har i tillegg grunnfag i juss fra Universitet i Bergen. Helge Singelstad har tidligere vært både konsernleder, visekonsernleder og finansdirektør i Lerøy Seafood Group. Han har derfor inngående kjennskap til konsernet og bransjen. Helge Singelstad er også styreleder i Austevoll Seafood ASA og styrets nestleder i DOF ASA. Han er administrerende direktør i Laco AS. Laco AS er majoritetseier i Austevoll Seafood ASA. Helge Singelstad har ingen aksjer eller opsjoner i Lerøy Seafood Group ASA per 31.12.16, men eier indirekte aksjer i selskapet som aksjonær i Austevoll Seafood ASA.

Styremedlem **Arne Møgster** (1975) har vært styremedlem siden ordinær generalforsamling 26.05.09. Arne Møgster er utdannet Bachelor of Business Administration og MSc in International Shipping. Arne Møgster er konsernleder i Austevoll Seafood ASA og har en rekke styreverv i ulike selskaper. Som aksjonær i Laco AS eier Arne Møgster indirekte aksjer i Lerøy Seafood Group ASA.

Styremedlem **Britt Kathrine Drivenes** (1963) ble valgt

inn i selskapets styre ved ordinær generalforsamling 20.05.08. Drivenes er utdannet Bachelor of Business Administration fra BI og har en Master of Business Administration i strategisk ledelse fra NHH. Drivenes er finansdirektør i Austevoll Seafood ASA og har i tillegg en rekke styreverv i ulike selskaper. Britt Kathrine Drivenes eier indirekte aksjer i Lerøy Seafood Group ASA som aksjonær i Austevoll Seafood ASA.

Styremedlem **Hege Charlotte Bakken** (1973) ble valgt inn i selskapets styre ved ekstraordinær generalforsamling 12.12.08. Bakken er utdannet MSc fra Norges miljø- og biovitenskapelige universitet og har en Executive MBA fra ESCP-EAP i Paris. Hege Charlotte Bakken er Senior Advisor i Hemingway Corporate Finance, Amsterdam og Senior Advisor innen strategi og ledelse i Stella Polaris. Bakken har tidligere vært Chief Operating Officer i Marvesa Holding N.V. og Managing Director i Marvesa Rotterdam N.V. Bakken har også erfaring fra blant annet Pronova Biopharma Norge AS, FishMarket International AS, Frionor AS og Norway Seafoods ASA. Bakken har vært styremedlem i Pronova Biopharma Norge AS og Pronova BioPharma ASA. Hege Charlotte Bakken eier ingen aksjer i selskapet per 31.12.16.

Styremedlem **Didrik Munch** (1956) ble valgt inn i selskapets styre ved ordinær generalforsamling 23.05.2012. Munch er utdannet jurist fra Universitetet i Bergen og polititdannet ved Statens Politiskole i Oslo. Munch har hatt diverse stillinger i politiet (1977–1986). Fra 1986 til 1997 arbeidet han innen finans, primært i DNB-systemet, og var de siste årene medlem av konsernledelsen i DNB som divisjonsdirektør for bedriftskundedivisjonen. Fra 1997 til 2008 var Munch adm. dir. i Bergens Tidende AS. Fra 2008 har Munch vært konsernsjef i Media Norge AS, som fra april 2012 endret navn til Schibsted Norge AS. Munch har hatt en rekke verv som både styreleder og styremedlem. I kraft av sin stilling er Much i dag styreleder i VG og Finn.no. Didrik Munch eier ingen aksjer i selskapet per 31.12.16.

Marianne Møgster (1974) ble valgt inn i selskapets styre ved ordinær generalforsamling 23.05.2012. Marianne Møgster er utdannet siviløkonom fra NHH. Hun er i dag Senior Vice President of Finance i DOF Subsea AS. Møgster har tidligere erfaring fra flere ulike roller i DOF, StatoilHydro og Norsk Hydro. Hun har tidligere styreverv fra flere selskaper i DOF konsernet. I tillegg til sitt styreverv i LSG ble Marianne i 2016 valgt inn i DOF ASA sitt styre. Som aksjonær i Laco AS eier Marianne Møgster indirekte aksjer i Lerøy Seafood Group ASA.

Styremedlem **Hans Petter Vestre** (1966) ble valgt som ansattes representant ved ordinær generalforsamling den 24.04.95. Vestre er utdannet fiskerikandidat fra Norges fiskerihøgskole, Universitetet i Tromsø. Vestre ble ansatt i Hallvard Lerøy AS som salgsleder i 1992. Vestre arbeider i dag som teamleder i Lerøy Seafood AS. Hans Petter Vestre eier 120 aksjer i selskapet per 31.12.16.

Konsernets struktur med autonome enheter i ulike regioner ledes gjennom konsernledelsens deltakelse i selskapenes styrende organer. De ansatte bidrar med sin representasjon også i datterselskapenes styrer til en god driftsutvikling. Styret har ikke valgt nestleder. Styrets leder har til dags dato ikke hatt fravær. Ved et eventuelt fravær vil styret organisere ledelsen av møtet på en tilfredsstillende måte.

Oppfordring til styrets medlemmer om å eie aksjer i selskapet

De fleste av styremedlemmene i Lerøy Seafood Group ASA eier aksjer i selskapet, direkte eller indirekte.

9. STYRETS ARBEID

Styrets oppgaver

Styret skal fastsette en årlig plan for sitt arbeid med særlig vekt på mål, strategi og gjennomføring. Hensikten er å sikre en kontinuerlig oppfølging og videreutvikling av selskapet. Styret har gjennom flere år, også i sine ni møter i 2016, hatt særlig fokus på sammenhengen mellom operasjonell drift og strategisk forretningsutvikling. Styret arbeider målrettet sammen med selskapets ledelse for at konsernet skal bli et mest mulig lønnsomt, hel-integrert og internasjonalt sjømatkonsern. Dette arbeidet har vært gjennomført i henhold til det som over lang tid har vært kommunisert til omverdenen. Styrets arbeid reflekterer strategien, og resultatet av arbeidet reflekteres gjennom administrasjonens gjennomføring. Selv om arbeidet med selskapets strategiske utvikling er en kontinuerlig prosess i styrets arbeid, gjennomføres det også egne strategisamlinger. Dette ble også gjort i 2016.

Instruks for styret og den daglige ledelsen

Det er utarbeidet instruks for styrets arbeid. Rammene for daglig leders arbeid ligger i egen instruks i tillegg til at de fastsettes gjennom en tett dialog med selskapets styreleder.

Uavhengig behandling av saker av vesentlig karakter hvor styreleder er aktivt engasjert

Styrets leder behandler ikke saker der han har person-

lige interesser. Slike saker ledes av et av de øvrige styremedlemmene. Det har gjennom året ikke vært saker av denne karakter.

Styreutvalg

Revisjonsutvalg

I henhold til allmennaksjeloven § 6-41 (1) har børs-noterte selskaper plikt til å etablere et revisjonsutvalg som skal være et forberedende og rådgivende arbeidsutvalg for styret. Revisjonsutvalget i Lerøy Seafood Group ASA består av Didrik Munch (leder) og Britt Kathrine Drivenes. Revisjonsutvalget rapporterer til styrets leder. Revisjonsutvalget forestår kvalitetssikring av intern kontroll og rapportering. I tillegg har det ansvaret for styrets dialog med og oppfølging av eksterne revisor. Det ble avholdt tre møter i revisjonsutvalget i 2016. Revisor følger opp sitt arbeid i brev form til administrasjon og styre gjennom revisjonsutvalget. Selskapet har ikke et såkalt kompensasjonsutvalg.

Styreevaluering

Selskapets eiere har i flere år ivarett behovet for ulik kompetanse, kontinuitet, fornyelse og endringer i selskapets aksjonærstruktur gjennom styrets sammensetning. Selskapets interessenter vil alltid være tjent med at styrets sammensetning endres med utgangspunkt i de kravene og forventningene som stilles til konsernet. Styrets evaluering av seg selv og konsernets ledelse er en prosess som naturlig nok må sees i sammenheng med konsernets utvikling. Styret har til nå ikke laget rapporter om styrets evaluering av eget arbeid. Dette er en bevisst prioritering og må sees i sammenheng med innholdet i øvrige redegjørelser i selskapets kommunikasjon med omverdenen. For øvrig vil eksterne vurdering av styrets arbeid trolig også i fremtiden være mest avgjørende.

10. RISIKOSTYRING OG INTERN KONTROLL

Internkontroll og risikostyring

Konsernets aktiviteter er ulike, avhengig av hvor i verdikjeden en befinner seg, og krever ulike former for oppfølging og styring. Gode interne styringssystemer er en vesentlig suksessfaktor, som stadig må utvikles for å tilpasses skiftende forhold. Konsernets regionale oppbygging med selvstendige enheter, også når det gjelder korttidsrapportering, gir god kontroll og sterkt fokus. Internkontrollen bygger på daglige og ukentlige rapporter som oppsummeres i månedsrapporter tilpasset det enkelte selskapet, samt på konsernnivå. Det er lagt vekt på å utvikle en enhetlig rapporteringsrutine og enhetlige formater, slik at man sikrer korrekt



Et fat fullt av havets skatter byr på en rekke nydelige smaksopplevelser.

rapportering i alle enheter og opp til et aggregert nivå.

Som en konsekvens av at Lerøy Seafood Group er et internasjonalt sjømatkonsern med desentralisert virksomhet og betydelig biologisk produksjon, er selskapet eksponert for en rekke risikoforhold. Styret er derfor opptatt av at konsernet til enhver tid har iverksatt nødvendige tiltak for å styre risiko, avgrense enkeltrisikoeer og holde det samlede risikobildet innenfor akseptable grenser.

Operasjonell risiko

Havbruk foregår i relativt åpne farvann hvor man av miljø- og fiskehelsehensyn oppnår de beste oppdrettsbetingelsene. Dette stiller store krav til både ansatte og utstyr. Produksjonsanleggene er kontinuerlig eksponert for naturkreftene, noe som representerer en viss risiko for ødeleggelse av utstyr med påfølgende risiko for rømming av fisk. Selskapet har hatt tre tilfeller av rømming av fisk i 2016, jf. den mer detaljerte beskrivelsen i konsernets miljørapport. Dyrehold i intensive kulturer vil alltid utgjøre en viss sykdomsrisiko. Fisken er spe-

sielt eksponert for sykdom når den starter livet i sjøen, siden den i denne perioden er utsatt for stress og skal venne seg til et helt nytt miljø. Risikoen for sykdomsutbrudd reduseres ved hjelp av god kvalitet på smolten, vaksinasjoner, godt dyrehold og valg av gode lokaliteter. Konsernet har også fokus på bærekraftig fôr.

Ytterligere kommentarer til den biologiske produksjonen står i konsernets miljørapport.

Markedsrisiko

Konsernets resultat er i stor grad knyttet til utviklingen av verdens lakse- og ørretpriser, og nå også i større grad prisen på hvitfisk, særlig torsk. For å redusere risikoen forsøker man til enhver tid å ha en gitt andel av omsetningen som kontraktssalg.

Videre har norsk oppdrettsnæring, og videreføring-industrien i Norge og i EU, historisk vært eksponert for den risikoen som vedvarende trusler om langsiktige politiske handelshindringer fra EU-kommisjonen har representert. EU-kommisjonen opphevet i 2008 tiltaket med såkalt

minstepris for norsk laks og straffetoll på norsk ørret. I 2011 ble straffetollen på hel laks til USA fjernet. Den 7. august 2014 innførte Russland importstopp for norsk laks og ørret. Siden Russland normalt er et stort marked for norsk laks og ørret, hadde importstoppen negativ påvirkning på prisoppnåelsen for ørret også i 2016.

Valutarisiko

Konsernet operer internasjonalt og er eksponert for valutarisiko i flere valutaer. Valutaderivater sammen med opptrekk/innskudd på flerвалютakonti benyttes for i størst mulig grad å fjerne valutarisikoen på utestående kundefordringer, inngåtte salgskontrakter samt pågående kontraktsforhandlinger. Konsernets langsiktige gjeld er i all hovedsak i norske kroner.

Kredittrisiko

I henhold til konsernets strategi for håndtering av kredittrisiko er konsernets kundefordringer i all hovedsak dekket av kredittforsikring eller andre sikringsformer. Det foretas kredittvurdering av alle nye kunder.

Renterisiko

Hoveddelen av konsernets langsiktige gjeld er basert på avtaler om flytende rente, og vi er således eksponert for en økning i markedsrenten. Risikoen er redusert gjennom bruk av rentebytteavtaler.

Likviditetsrisiko

Den største enkeltfaktoren knyttet til likviditetsrisiko er svingninger i lakseprisene, og nå også i større grad, prisen på hvitfisk, særlig torsk. I tillegg påvirkes likviditeten av blant annet svingninger i produksjons- og slaktevolum samt endringer i førprisen, som er den viktigste enkeltfaktoren på kostnadssiden. Førkostnader påvirkes av prisutviklingen på marine råvarer og landbruksprodukter.

Styrets gjennomgang

En vesentlig del av styrets arbeid er å sikre at selskapets ledelse kjenner og forstår konsernets risikoområder, og at risikoen styres gjennom hensiktsmessig internkontroll. Vurderinger og evalueringer av både ledelsens og styrets forståelse av risiko og internkontroll foretas løpende. Revisjonsutvalget spiller en viktig rolle i dette arbeidet.

Beskrivelse av hovedelementene i risikostyring og internkontroll knyttet til finansiell rapportering

Internkontrollen i konsernet bygger på rammeverket fra «Committee of Sponsoring Organizations of the Treadway Commissions» (COSO) og omfatter kontrollmiljø, risikovurdering, kontrollaktiviteter, informasjon og kommunikasjon samt oppfølging. Innholdet i de ulike elementene beskrives nedenfor.

Kontrollmiljø

Kjernen i virksomheten er medarbeidernes individuelle egenskaper, etiske verdier og kompetanse i tillegg til miljøet de arbeider i.

Retningslinjer for finansiell rapportering

Konsernregnskapssjef gir, på vegne av finansdirektør, retningslinjer til enheter i konsernet. Disse retningslinjene stiller krav til både innhold i og prosess for finansiell rapportering.

Organisering og ansvar

Konsernregnskapssjef rapporterer til finansdirektør og har ansvar for fagområder som finansiell rapportering, budsjett og internkontroll over finansiell rapportering i konsernet.

Lederne for rapporterende enheter har ansvar for løpende finansiell oppfølging og rapportering. Enhetene har ledergrupper og økonomifunksjoner tilpasset sin organisasjon og virksomhet. Ledelsen i enhetene skal sørge for å implementere hensiktsmessig og effektiv internkontroll og har ansvaret for å etterleve kravene.

Revisjonsutvalget skal føre tilsyn med prosessen for finansiell rapportering og kontrollere at konsernets internkontroll og risikostyringssystemer fungerer effektivt. Revisjonsutvalget skal videre påse at konsernet har en uavhengig og effektiv ekstern revisjon.

Årsregnskaper for alle selskaper i konsernet revideres av ekstern revisor, innenfor rammene fastsatt i internasjonale standarder for revisjon og kvalitetskontroll.

Risikovurdering

Konsernregnskapssjef og finansdirektør identifiserer, vurderer og overvåker risiko for feil i konsernets finansielle rapportering i samarbeid med ledere av rapporterende enheter.

Kontrollaktiviteter

Rapporterende enheter har ansvar for å iverksette tilstrekkelige kontrollhandlinger for å forebygge feil i den finansielle rapporteringen.

Det er etablert prosesser og kontrolltiltak som skal sørge for kvalitetssikring av finansiell rapportering. Tiltakene omfatter fullmakter, arbeidsdeling, avstemminger/dokumentasjon, IT-kontroller, analyser, ledelsesgjennomganger og styrerepresentasjon i datterselskaper.

Konsernregnskapssjef gir retningslinjer for finansiell rapportering til enheter i konsernet. Konsernregnskapssjef påser at rapporteringen skjer i samsvar med gjeldende lovgivning, regnskapsstandarder, fastsatte regnskapsprinsipper og styrets retningslinjer.

Konsernregnskapssjef og finansdirektør vurderer løpende konsernselskapenes og forretningsområdenes finansielle rapportering. Det foretas analyser mot tidligere perioder, mellom ulike enheter og mot andre selskaper i bransjen.

Gjennomgang i konsernledelsen

Konsernledelsen gjennomgår månedlig finansiell rapportering, herunder utvikling i resultat- og balansestørrelser.

Behandling i revisjonsutvalget, styret og generalforsamlingen

Revisjonsutvalget og styret gjennomgår kvartalsvis finansiell rapportering for konsernet. I sine gjennomganger har revisjonsutvalget diskusjoner med ledelsen og ekstern revisor. Minst én gang i året har styret møte med ekstern revisor uten at administrasjonen er til stede.

Styret behandler kvartalsregnskap og forslag til årsregnskap. Årsregnskapet fastsettes av generalforsamlingen.

Informasjon og kommunikasjon

Konsernet legger vekt på korrekt og åpen informasjon til aksjonærer, potensielle aksjonærer og andre interessenter. Punkt 13, «Informasjon og kommunikasjon», inneholder mer detaljert informasjon.

Oppfølging

Rapporterende enheter

De ansvarlige for rapporterende enheter skal sørge for hensiktsmessig og effektiv internkontroll i samsvar med krav og har ansvaret for å etterleve disse.

Konsernnivå

Konsernregnskapssjef og finansdirektør gjennomgår enhetenes og konsernets finansielle rapportering og vurderer eventuelle feil, mangler og forbedringsbehov.

Ekstern revisor

Ekstern revisor skal gi revisjonsutvalget en beskrivelse av hovedelementene i revisjonen av foregående regnskapsår, særlig om vesentlige svakheter som er avdekket ved internkontrollen knyttet til regnskapsrapporteringsprosessen.

Styret

Styret ved revisjonsutvalget fører tilsyn med prosessen for finansiell rapportering.

11. GODTGJØRELSE TIL STYRET

Styrets godtgjørelse er ikke resultatavhengig. Styrets aksjonærvalgte medlemmer har ikke opsjoner. Hvis selskaper som styremedlemmer har tilknytning til, gjør arbeid for selskapets styre, behandles spørsmålet om uavhengighet særskilt i styret.

Godtgjørelse til styrets leder og øvrige styremedlemmer foreslås av valgkomiteen og vedtas av generalforsamlingen. I generalforsamlingen 24.05.16 ble det vedtatt at styrets godtgjørelse skal være følgende: Årlig godtgjørelse til styrets leder NOK 375 000. Årlig godtgjørelse til øvrige styremedlemmer NOK 200 000. Det utbetales imidlertid ikke godtgjørelse til styreleder i form av innberetningspliktig styrehonorar. Lerøy Seafood Group ASA faktureres for denne tjenesten samt konsulenthonorar i forbindelse med rollen som arbeidende styreleder fra konsernspissen Laco AS, hvor styreleder er ansatt.

Merarbeid som medlemmer av styrets underutvalg utfører, foreslås kompensert særskilt i tillegg til styrehonorarenes grunnsatser med NOK 40 000 per år.

Årlig godtgjørelse til valgkomiteens medlemmer utgjør NOK 35 000 per medlem.

12. GODTGJØRELSE TIL LEDENDE ANSATTE

Dette punktet tas opp i kapitlet med styrets erklæring om lønn og annen godtgjørelse til ledende ansatte.

Generalforsamlingen vil stemme separat over de veiledende og de bindende retningslinjene.



Lettsaltet torsk laget med inspirasjon fra Middelhavet.

13. INFORMASJON OG KOMMUNIKASJON

Lerøy Seafood Group ASA legger vekt på korrekt og åpen informasjon til aksjonærer, potensielle aksjonærer og andre interessenter. Selskapet har siden 1997 presentert kvartalsrapporter med finansiell informasjon. Tidsriktig, relevant, konsistent og samtidig informasjon skal danne grunnlag for alle interessenters vurdering av selskapets aksjeverdi. Selskapets viktigste medium for informasjonsdistribusjon vil være Oslo Børs' meldingssystem, men selskapet vil også holde presentasjoner for investorer og analytikere. Lerøy Seafood Group vil informere sine aksjonærer gjennom årsberetning, kvartalsvise rapporter samt presentasjoner når det er hensiktsmessig. Ellers vil det bli sendt ut pressemeldinger ved viktige hendelser i markeder hvor selskapet opererer, og om andre forhold som måtte være relevante.

Lerøy Seafood Group ASA publiserer årlig selskapets finansielle kalender, som viser datoene for kvartalspresentasjonene samt datoen for årets generalforsamling. Dato for utbetaling av utbytte besluttet på selskapets ordinære generalforsamling.

Selskapets hjemmeside på internett oppdateres fortløpende med informasjon som sendes aksjonærene. Selskapets internettsadresse er: www.lsg.no. Det er ikke utarbeidet særskilte retningslinjer for selskapets kontakt med aksjonærer utenfor generalforsamlingen. Det skyldes at dagens innarbeidede praktisering av dette forholdet anses å fungere godt.

14. SELSKAPSOVERTAKELSE

Lerøy Seafood Group ASA har ingen begrensninger i vedtøkene vedrørende selskapsovertakelse. Aksjene i Lerøy Seafood Group ASA ble fra 03.06.02 notert på hovedlisten til Oslo Børs og er fritt omsettelige innenfor det som følger av norsk lovgivning. Selskapet har bare én aksjeklasse, og hver aksje har én stemme i selskapets generalforsamling.

Dersom det blir fremsatt et overtakelsestilbud mot selskapet, vil styret gi en uttalelse om tilbudet før tilbudsperiodens utløp. I styrets uttalelse vil det også gis en anbefaling om hvorvidt aksjonærene bør akseptere tilbudet. Styret vil legge vekt på at aksjonærene skal likebehandles, og at virksomheten ikke forstyrres unødig.

15. REVISOR

Revisjon – årlig plan

Lerøy Seafood Group ASA har i en årrekke engasjert PricewaterhouseCoopers AS som konsernrevisor. Selskapets revisor arbeider etter en revisjonsplan som i forkant gjennomgås med revisjonsutvalget og administrasjonen. Revisor og revisjonsutvalget gjennomgår årlig selskapets interne kontroll, herunder identifiserte svakheter og forslag til forbedringer. Styret er kjent med hovedtrekkene i de tjenestene selskapets administrasjon kjøper fra revisor.

Behandling av årsregnskapet

Revisor avholder møter med revisjonsutvalget og administrasjonen etter interimrevisjonen og i forbindelse med selskapets fremlegging av delårsrapport for fjerde kvartal. Revisor deltar på styremøtet der årsregnskapet godkjennes, og avholder i den forbindelse også et møte med styret uten at administrasjonen er til stede. Revisor gjennomgår da eventuelle vesentlige endringer i selskapets regnskapsprinsipper, vurderinger av vesentlige regnskapsestimater og alle vesentlige forhold hvor det har vært uenighet mellom revisor og administrasjonen. Det har til dags dato ikke forekommet forhold som har medført slik uenighet.

Revisor – andre tjenester

Revisor gir en skriftlig bekreftelse av uavhengighet til revisjonsutvalget, og opplyser skriftlig overfor revisjonsutvalget hvilke andre tjenester enn lovpliktig revisjon som er levert. Revisjonsselskapet er også av betydelig størrelse, i tillegg til at de praktiserer intern rotasjon. Dermed er kravet til uavhengighet godt ivaretatt.

Revisor er for øvrig tilgjengelig for spørsmål og kommentarer til årsregnskapet og andre forhold om styret ønsker det.

Revisors godtgjørelse

Fakturerte honorar fra revisor fremkommer i egen note i årsregnskapet. På selskapets ordinære generalforsamling gis det også orientering om revisors godtgjørelse.

Det er ikke fastsatt særskilte retningslinjer for den daglige ledelsens adgang til å benytte revisor til andre tjenester enn revisjon. Styret holder seg i stedet fortløpende orientert om hovedtrekkene i de tjenestene selskapets administrasjon kjøper fra revisor.



STYRETS ERKLÆRING

Om lønn og annen godtgjørelse til ledende ansatte i Lerøy Seafood Group ASA

Forrige regnskapsårs retningslinjer er blitt gjennomført av selskapet. For det kommende regnskapsåret foreslås retningslinjene videreført.

Retningslinjene er veiledende for styret med unntak av punktene knyttet til opsjoner og andre ytelser basert på aksjer eller utvikling av aksjekurs i konsernet, som er bindende.

HOVEDPRINSIPPER FOR SELSKAPETS LØNSPOLITIKK

Konsernets utvikling er nært knyttet til konsernets evne til å rekruttere og holde på ledende ansatte. Konsernet bruker ulike modeller for avlønning av ledende ansatte. Ledende ansatte avlønnes etter markedsmessige betingelser. Godtgjørelse varierer over tid når det gjelder både nivå og metodikk. I tillegg til årslønn bruker konsernet resultatavhengig bonus, som kan utgjøre inntil en årslønn, engangsutbetalinger, såkalte «sign on fees», permisjonsordninger, videreutdanningsmuligheter samt opsjonsavtaler. Konsernet har for tiden ikke opsjonsprogram. Konsernet har kollektive pensjonsordninger. Styret ved styrets leder har til nå naturlig nok gjennomført det praktiske i forbindelse med inngåelse av avtale med konsernleder. Godtgjørelse til andre medlemmer av konsernledelsen fastsettes av konsernsjef i samråd med styrets leder. Godtgjørelsen vurderes årlig, men med et langsiktig perspektiv, jf. ønsket om kontinuitet.

PRINSIPPER FOR YTELSER SOM KAN GIS I TILLEGG TIL BASISLØNN

Utgangspunkt: basislønn

Lederlønnen skal være konkurransedyktig. Lerøy Seafood Group skal tiltrekke seg og beholde de mest attraktive lederne.

Basislønnen skal normalt være hovedelementet i ledernes lønn. Det gjelder ingen særskilte rammer for det samlede nivået for ledernes ytelser.

Tilleggsytelser: bonusordning

Lederlønnen skal være motiverende, og lønnen skal være slik sammensatt at den motiverer til ekstra innsats for stadig forbedring av virksomheten og selskapsresultatene. Konsernet bruker en resultatavhengig bonusordning som kan utgjøre inntil en årslønn.

Opsjoner

Konsernet har for tiden ikke opsjonsprogram.

Pensjonsordninger

Alle selskaper i konsernet tilfredsstiller kravene i lov om obligatorisk tjenestepensjon (OTP). Konsernet praktiserer i dag bare innskuddsbaserte pensjonsordninger.

Ledende ansatte i konsernet er medlemmer av selskapets kollektive pensjonsordninger.

Etterlønsordninger

Konsernet begrenser bruken av såkalt etterlønn, men det har vært benyttet i enkelte tilfeller, dog begrenset til to års lønn. Etterlønn kan for alle involverte parter være et godt alternativ i enkelte sammenhenger.

Naturalytelser

Lederne vil normalt tildeles naturalytelser som er vanlige for tilsvarende stillinger. Det gjelder ingen særskilte begrensninger for hva slags naturalytelser som kan avtales.

Andre ytelser

Selskapets ansatte har i forbindelse med offentlige emisjoner, første gang i 1998, fått retten til å tegne et begrenset antall aksjer til rabbertert pris (20 %).

PROSEDYRE FOR FASTSETTELSE AV LEDERLØNN

Innledning

Når det gjelder godtgjørelsen til de enkelte ledende ansatte, vises det til note i regnskapet.

Fastsettelse av lønn til konsernleder

Kompensasjon til konsernleder fastsettes årlig av styreleder etter fullmakt fra styret.

Fastsettelse av lønn til konsernledergruppen

Kompensasjon til de enkelte medlemmene av konsernledergruppen fastsettes av konsernleder i samråd med styrets leder. Styret skal orienteres om lønnsfastsettelsen i etterkant av fastsettelsen.

Fastsettelse av insentivordninger

Generelle ordninger for tildeling av variable ytelser,



Sjømathuset er Norges største produsent av sushi.

herunder bonusordninger, fastsettes av styret. Konsernleder tildeler insentivordninger og andre ytelser til konsernets ledelse innenfor rammene av de ordningene som styret har fastsatt.

Styrets godtgjørelse

Styrets godtgjørelse er ikke resultatavhengig. Styrets medlemmer har ikke opsjoner. Godtgjørelse til styret fastsettes årlig av ordinær generalforsamling.

FASTSETTELSE AV LEDERLØNN I ANDRE SELSKAPER I KONSERNET

Andre selskaper i Lerøy Seafood Group-konsernet skal følge hovedprinsippene for konsernets lederløns-politikk slik disse er beskrevet under første punkt.

Bergen, 21. april 2017

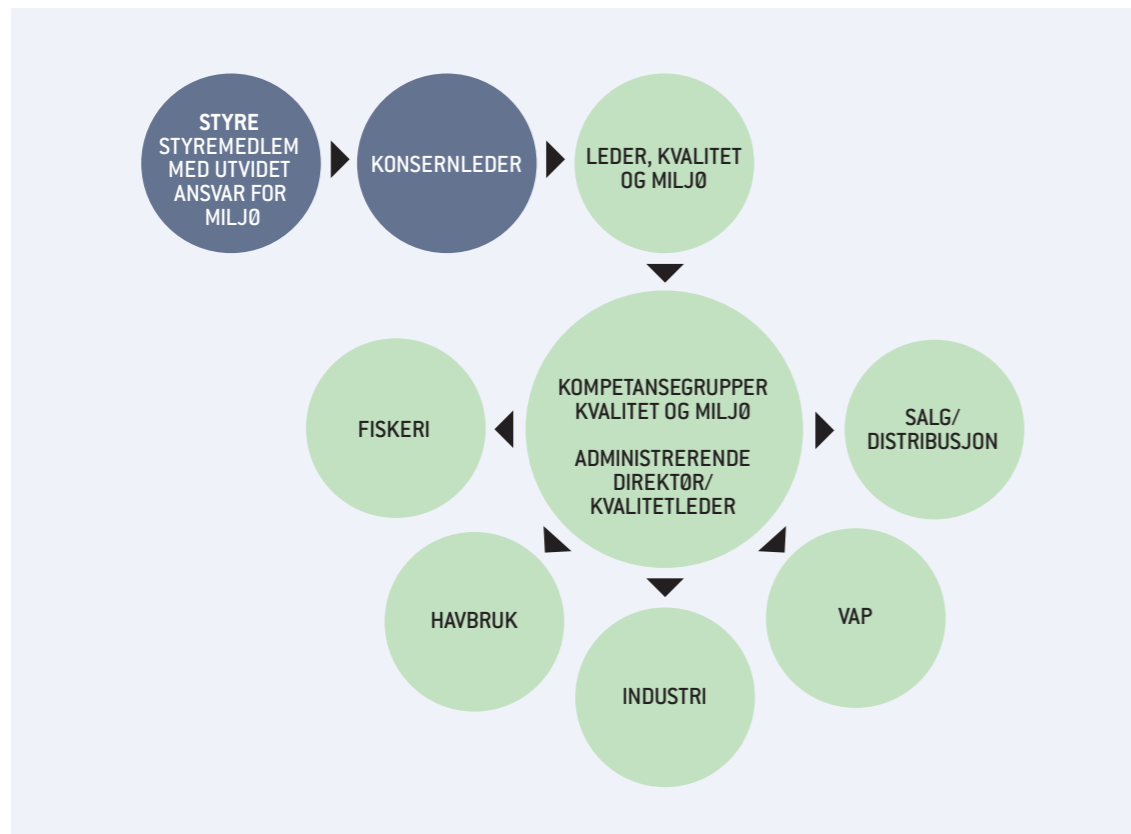
Styret i Lerøy Seafood Group ASA

MILJØ - BÆREKRAFT

ORGANISERING AV MILJØ OG BÆREKRAFT

Styret i Lerøy Seafood Group ASA har et medlem med et utvidet ansvar for miljø/bærekraft. I konsernet er det konsernlederen som sitter med hovedansvaret. Leder for kvalitet og samfunnsansvar er ansvarlig for å koordinere arbeidet med miljø/bærekraft for alle selskaper i Lerøy Seafood Group. I det enkelte datterselskap er daglig leder ansvarlig, mens kvalitetslederen eller en annen utpekt person er ansvarlig for den daglige oppfølgingen i selskapene.

Det er etablert kompetansegrupper for kvalitet/miljø/bærekraft innen hvert ledd i verdikjeden. Her deltar representanter for de ulike datterselskapene. Øverste leder for disse kompetansegruppene er leder for kvalitet og samfunnsansvar.



VISJON

Vi skal bli den ledende og mest lønnsomme globale leverandøren av bærekraftig kvalitetssjømat.

MILJØPOLITIKK

Lerøy Seafood Group er et av verdens største konsern innen sjømat. Vi lever av det som produseres i havet, og er avhengige av at ressursene forvaltes på en forsvarlig måte som gjør oss i stand til å selge sjømat også i fremtiden. Ledelsen i Lerøy Seafood Group vil gjøre sitt ytterste for å sikre at produktene som fiskes, produseres og kjøpes inn, er i henhold til de regler og krav som gjelder for næringen.

Videre vil vi tilstrebe mest mulig miljøvennlige og bærekraftige løsninger for våre produkter gjennom et tett samarbeid med våre kunder og leverandører, og da spesielt leverandører av fiskefôr, emballasje og transport.

Lerøy Seafood Group er hele tiden på utkikk etter forbedringer som kan redusere forurensing og bidra til å bevare miljøet.

Ledelsen og de ansatte vil fokusere på de målene som er satt, og miljø og bærekraft vil være viktige fokusområder for Lerøy Seafood Group i årene fremover.

MILJØVISJON

Take action today – for a difference tomorrow

MILJØMÅL

Lerøy Seafood Group er som tidligere nevnt et selskap med aktiviteter som dekker hele verdikjeden.

Det er satt miljømål for alle fokusområder i hele verdikjeden. Alle indikatorer måles månedlig og benyttes internt til forbedring i egen bedrift samt til måling mellom sammenlignbare bedrifter.

Det er satt mål for følgende indikatorer:

- Havbruk
- Fiskeri
- Alle

LSG KPI 1: rømming

LSG KPI 2: lus

LSG KPI 3: dødelighet

LSG KPI 4: tetthet

LSG KPI 5: lokalitetsstatus

LSG KPI 6: medikamentbruk

LSG KPI 7: biologisk fôrfaktor

LSG KPI 8: reduksjon av næringsstoffsutslipp

LSG KPI 9: fiskefôr

LSG KPI 10: null toleranse for utkast av fisk

LSG KPI 11: 100 % råstoffutnyttelse

LSG KPI 12: klager fra interessenter

LSG KPI 13: svinn

LSG KPI 14: energiforbruk per kWh/tonn produsert

LSG KPI 15: vannforbruk per m³/tonn produsert

KVALITETSVISION

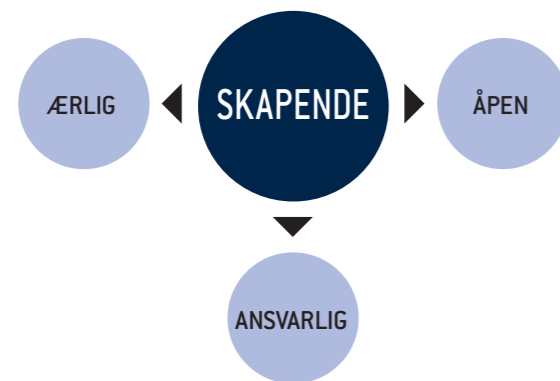
Vi skal være kundenes foretrukne leverandør av sjømat ved å fokusere på forebyggende tiltak, kvalitet, miljø og faglig kompetanse.

KVALITETS POLITIKK

Rett sjømatprodukt på rett sted til riktig tid som optimaliserer lønnsomheten for alle parter.

VÅRE VERDIER

Lerøy Seafood Group har, sammen med organisasjonen, utarbeidet verdier for konsernet. Disse ble implementert i alle selskap 2016/2017.



Skapende

Flere ord kan beskrive det å være skapende; virksom, driftig, iderik og kreativ. «Skapende» bygger på ønsket og evnen til å løse utfordringer, være sulten på å oppnå resultater og ønsket om å stadig utvikle selskapet. Et skapende og kreativt miljø fordrer åpenhet og ærlige diskusjoner – alt med fokus på å ta selskapet fremover.



Ærlig

Innebærer

- Vær oppriktig
- Vær pålitelig
- Vær ærlig selv om det kan føles ubehagelig
- Vær ærlig overfor deg selv
- Ikke driv baksnakking
- Vær hyggelig med dine kolleger

Innebærer ikke

- Å si sin mening i «ett og alt»
- Å være «bruttalt ærlig»



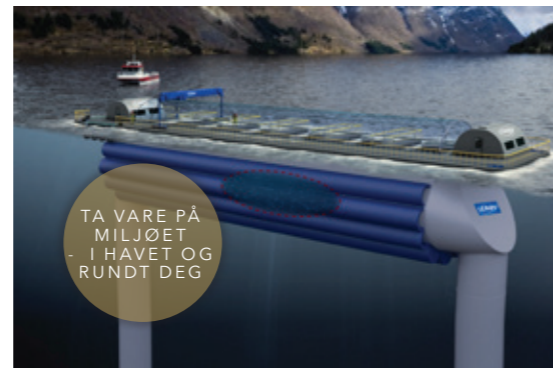
Åpen

Innebærer

- Vær åpen for innspill og ideer
- Del med dine kolleger
- Vær åpen om hva du driver med
- Vær imøtekommende
- Rapporter alle sider ved virksomheten internt
- Vær åpen for endringer

Innebærer ikke

- Deling av sensitiv informasjon
- Deling av personalsaker
- At alle ansatte kan uttale seg eksternt, – her følger vi konsernets retningslinjer



Ansvarlig

Innebærer

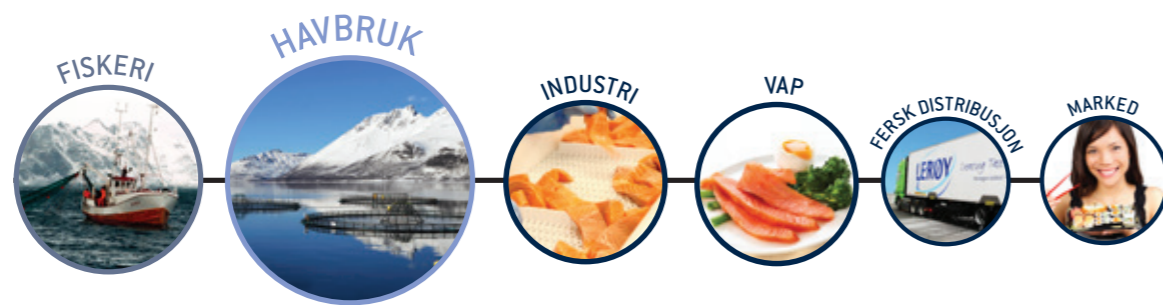
- Vær etterrettelig
- Vær omsorgsfull
- Vær en støtte for dine kolleger
- Vær bevisst din rolle i selskapet
- Vær pålitelig

Innebærer ikke

- Å ta ansvar for «alt og alle»
- Å frata andre ansvar og derigjennom frata dem muligheten til å vokse med oppgaver



Fra en av lokalitetene til Lerøy



VERDIKJEDEN

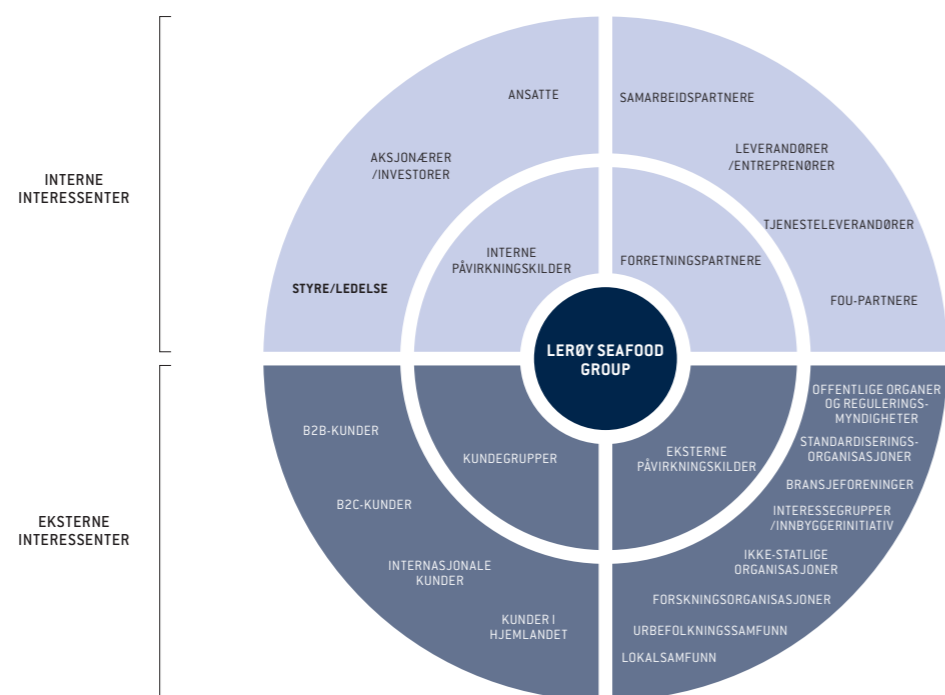
HVA FOKUSERER VI PÅ?

Det er viktig for Lerøy Seafood Group at vi som konsern alltid holder fokus på de områdene hvor vi har størst påvirkning på bærekraft. På grunnlag av en kritisk evaluering av verdikjeden og våre arbeidsprosesser har vi konkludert med at vi i dag har størst innflytelse gjennom å arbeide med ulike områder knyttet opp mot fiskeri- og havbruksvirksomheten vår. Mye av vårt arbeid innen miljø og bærekraft vil derfor være relatert til disse områdene.

Størrelsen på bildene i verdikjeden over representerer vekten vi har lagt på bærekrafts arbeidet i de ulike delene av verdikjeden.

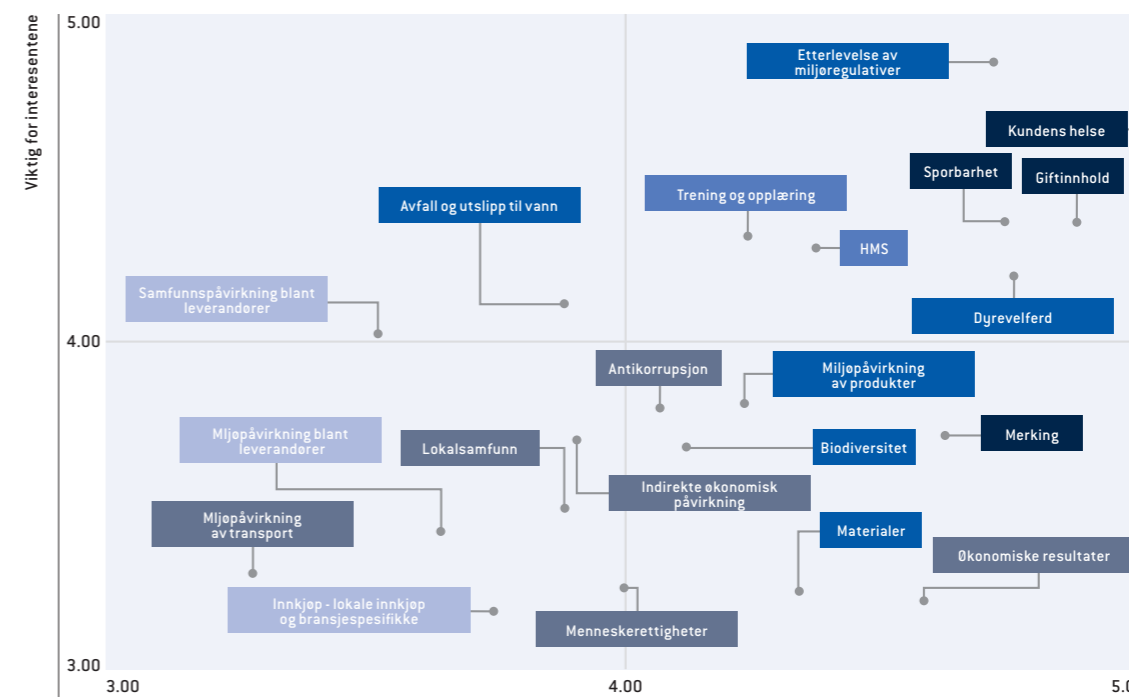
I 2015 ble det gjennomført en vesentlighetsanalyse, hvor ulike interne og eksterne interessenter ble intervjuet. Denne konkluderte med at vår bærekraftsrapportering bør fokusere på fem hovedområder: produkt, ansatte, miljø, samfunn og verdikjede. Disse områdene vil derfor bli spesielt vektlagt.

INTERESSENER



FUNN FRA VESENTLIGHETSANALYSEN

Oversikt over de viktigste fokus områdene



PwC

Strategisk viktig for Lerøy

” Mer enn 70 % av jordens overflate er hav

«TAKE ACTION TODAY FOR A DIFFERENCE TOMORROW»

Ingen andre land i verden har en kyst som er bedre egnet til matproduksjon enn Norge. Få nasjoner har en så rik kystkultur som landet vårt, og sjømatnæringen har alltid stått sentralt i å skape livskraftige lokalsamfunn langs kysten. Mens verden beveger seg i retning av 9 milliarder mennesker (innen 2050), er det naturlig å tenke seg at økt matvareproduksjon vil skje gjennom en betydelig vekst innen havbruk.

Lerøy Seafood Group er opptatt av at konsernet skal ha fokus på hele bærekraftsbegrepet, hvor miljø i tillegg til sosial og økonomisk bærekraft utgjør viktige deler av helheten. Næringens samfunnsrolle er betydelig, og Lerøy Seafood Group vil gjennom sin virksomhet i Norge ta samfunnsansvaret på alvor og sikre at samfunnsnyttene fra våre aktiviteter ivaretas gjennom solide og lønnsomme virksomheter, ringvirkninger i lokalsamfunnet og styrket miljøledelse i fiskeri og havbruksleddet.



Vesttind i storm

FISKERI

Vi baserer vår virksomhet innen fiskeri på naturressursen fisk, og er derfor avhengige av at de ulike artene i havet forvaltes på en god måte. Det er naturen selv som setter grenser for hvor mye som kan høstes av den enkelte fiskebestand. Informasjon fra fisket (fangststatistikk), overvåking av fiskebestandene og beregninger som forskere fra mange land utfører, er grunnlaget for fastsettingen av fiskekvotene. Forskning og råd fra Havforskningsinstituttet og Det internasjonale råd for havforskning (ICES) skal legge grunnlaget for at samfunnet også i fremtiden skal kunne høste av de store verdiene i havet og langs kysten. Vårt datterselskap Havfisk deltar med ett fartøy i Havforskningsinstituttets referanseflåte. Gjennom dette bidrar vi med innsamling av en rekke biologiske data som benyttes i bestandsforskningen.

Norge gjennomfører forhandlinger med andre land når de totale kvotene skal fastsettes. Beslutninger om totalkvoter for de ulike fiskeriene fattes på grunnlag av bestandsvurdering og kvoteråd fra Det internasjonale råd for havforskning (ICES). Mer enn 90 % av fiskeressursene som Norge høster av, forvaltes i samarbeid med andre land. De nasjonale kvotene i Norge drøftes av de ulike interessentene på reguleringsmøter som Fiskeridirektoratet har ansvaret for. Slike regulerings-

møter holdes to ganger i året. Etter behandlingen på reguleringsmøtet fremmer Fiskeridirektoratet forslag til regulering av fisket overfor Nærings- og fiskeridepartementet. Bestemmelser om fordeling av kvoter til norske fiskere og gjennomføring av fisket fastsettes av departementet gjennom årlige reguleringsforskrifter for hvert enkelt fiskeslag.

Vår virksomhet er basert på offentlige tillatelser som gir rett til å høste av de norske fiskeressursene. Med denne retten følger også myndighetspålagte plikter i form av aktivitets- og leveringsplikt, men også et ansvar for å drive fangst på en bærekraftig måte. Vi ønsker å være en «stolt forvalter» og har tatt et aktivt standpunkt om at alt regelverk knyttet til fiskeri skal overholdes. Vi forvalter naturressursene på vegne av fellesskapet og har derfor et særskilt ansvar for å drive virksomheten på en bærekraftig måte og med så lite miljøavtrykk som mulig. Selskapet følger opp at ansatte og ledelse etterlever gjeldende reguleringer og kvotebestemmelser. Selskapet har også sammen med myndigheter, næringsorganisasjoner og ikke-offentlige organisasjoner (NGO-er) bidratt til å bekjempe ulovlig fiske og dermed til at ressursene bevares for fremtidige generasjoner. Nordøstarktisk torsk, hyse og sei ble sertifisert av Marine Stewardship Council (MSC) i 2010. I 2012 ble

” Alle de største norske fiskeriene er sertifisert etter internasjonale miljøstandarder

fisket etter reker også MSC-sertifisert. Sertifiseringen underbygger at det norske fisket på disse artene er bærekraftig. Torsk-, hyse- og seifisket ble sertifisert for en ny femårsperiode i 2015. Vår fiskerivirksomhet består i all hovedsak av MSC-sertifisert torsk, hyse og sei samt reker.

I 2016 inngikk Havfisk sammen med resten av norsk trålnæring den såkalte Arktisavtalen. Som følge av at isen i området rundt Nordpolen trekker seg tilbake og såkalte nye områder blir tilgjengelige, er det utarbeidet et kart som viser hvor fisket tradisjonelt har foregått. Partene er enige om å ikke starte fiske nord for disse områdene før det er gjennomført en kartlegging av bunnforholdene og man har forsikret seg om at fisket ikke vil medføre varig skade på sårbare havbunnsbiotoper. I norsk forvaltning har vi 19 områder som er fredet mot bunntråling. Disse ligger hovedsakelig langs kysten for å verne om koraller og andre bunnlevende organismer. Lenger nord er det totalforbud mot fiske rundt alle øyer rundt hele Svalbard ut til 12 nautiske mil. Kombinert med et mer omfattende naturreservat der vi ikke kan fiske, og et generelt forbud mot å fiske på vann grunnere enn 100 meter rundt Svalbard, representerer dette fredning av et område på over 70 000 kvadratkilometer. Grensen på 100 meters dyp beskytter matfatet for landlevende dyr og fugler som dukker etter mat nær kysten. I tillegg til dette gjelder det også en rekke andre reguleringsiltak, blant annet et forbud mot å fiske dypere enn 1 000 meter for å verne potensielt sårbare havbunnsbiotoper i disse områdene.

Hovedmålsetting: En miljøvennlig og lønnsom drift som leverer sunn mat fra bærekraftige bestander i verdens reneste havområder.

FLÅTEFORNYING

Flåten i Havfisk har generelt blitt oppgradert ved at eldre trålere er blitt ombygget/modernisert og noen solgt. Tre nye trålere ble levert i tidsrommet 2013 til 2014. De nye fartøyene er utrustet med moderne teknologi som sikrer en mer miljøvennlig drift.

Flere fartøy i den eksisterende flåten er oppgradert med mer miljøvennlige løsninger. Flere fartøy er også bygget om til kombibåter som kan levere både frossen og fersk fisk hele året. Dette gir økt fleksibilitet og reduserer drivstofforbruket sammenlignet med å levere bare fersk fisk. Leveringsplikten innebærer at vi leverer en del fangst som fersk fisk, noe som er positivt med tanke på ferskfiskdistribusjon til sluttkunde.

I 2016 fikk Havfisk ulike tilskudd fra NOx-fondet i forbindelse med investeringer i utstyr som er energibesparende sammenlignet med nåværende løsning, for eksempel LED-belysning, frekvensstyrte kompressorer, mer energieffektive pumper mv. I februar 2016 ble det signert kontrakt om et nybygg som skal leveres i begynnelsen av 2018. Nybygget skal erstatte en eldre tråler og vil bli utrustet med moderne og miljøeffektivt utstyr. Fartøyet vil i likhet med de tre siste nybyggene benytte alt restråstoff som et ledd i maksimal ressursutnyttelse.

FOU-PROSJEKT – BÆREKRAFTIG UTVIKLING

Havfisk er industriell partner i et internasjonalt tverrfaglig forskningsamarbeid om klimaendringers påvirkning på økosystemet i havet, GreenMar. Samarbeidet omfatter forskningsmiljøer innen økologi, klima og havressurser, og det skal frembringe økt kunnskap som kan bidra til «grønn vekst» gjennom bærekraftig forvaltning og bruk av våre havområder.

I 2016 bidro Havfisk med informasjon til studenter på NTNU som skrev oppgave knyttet til kurset «Grønn verdiskaping og etiske perspektiver». Gjennom slike prosjekter bidrar vi til utdanning og forskning samt ønsket om å utvide egen kunnskap på dette området. Havfisk har pågående FoU-prosjekter knyttet til økt totalutnyttelse av råstoffet. Målet med arbeidet er økt ressursutnyttelse og økt verdiskaping. Havfisk deltar også i prosjektet «E-sushi», i regi av Sintef, sammen med andre aktører i fiskerinæringen. Målet med prosjektet er omfattende datainnsamling, såkalt «Big Data» (store mengder erfaringsdata) på mange nivåer, for å bedre forstå hva som påvirker fiskeriet. Dermed vil man kunne gi bedre prognoser og informasjon for bærekraftig forvaltning og effektivt fiskeri.

«FISHING FOR LITTER»

Havet og kysten tilføres kontinuerlig store mengder menneskeskapt avfall. Gjenstander av plast, gummi og andre lite nedbrytbare materialer kan bli værende i miljøet i hundrevis av år og skade dyr og mennesker. Flåten i Havfisk deltar i prosjektet «Fishing for litter», som er en miljødugnad for opprydding av marint avfall fra havet, ledet av Miljødirektoratet. Det er et mål å la mest mulig av dette avfallet gå til gjenvinning, ved at man legger opp til sortering, registrering og gjenvinning av innsamlet avfall.

” Torsk, Hyse og Sei, kan fiskes gjennom hele året men har en sesongtopp fra januar til april

” 9 trålere, 4 kjøpestasjoner



Et av våre visningsanlegg åpent for besøkende

HAVBRUK

Lerøy Seafood Group legger til grunn at havbruksvirksomheten skal utøves med «evighetens perspektiv» som forutsetning for bruken av kysten. Det forplikter både eiere, ansatte og leverandører i vårt daglige arbeid med å fremskaffe verdens beste sjømat i en naturbasert matvareproduksjon.

Lerøy Seafood Group forankrer sin havbruksvirksomhet gjennom lokalt lederskap hvor kunnskap om og omtanke for lokalsamfunnet, miljøet og naturen står sentralt. Det er særlig viktig for Lerøy å etablere gode møteplasser for kunnskapsutveksling mellom kystfiske og havbruk for å sikre at disse næringene i samspill kan utvikle sitt potensial til nytte for lokalsamfunnet og nasjonen. Lerøy skal være en pådriver for stadig forbedring av samspillet mellom havbruk og miljø, med mål om å skape gode og vedvarende miljøgevinster.

Lerøy Seafood Group driver sin havbruksvirksomhet i tre regioner: Vestlandet (Lerøy Sjøtroll), Midt-Norge (Lerøy Midt AS) og Nord-Norge (Lerøy Aurora AS). Gjennom tett samhandling, benchmarking og erfaringsutveksling etablerer vi beste praksis som grunnlag for videre utvikling av lokal driftsorganisasjon.

Samtidig som den lokale driftsorganisasjonen gjennom mange år er blitt styrket og tilført ny kompetanse, har konsernet bygget opp ulike team for å støtte den lokale driftsorganisasjonen i deres arbeid med å sikre gode miljømessige og biologiske resultater.

Fagteam for miljø og sikkerhet:

- støtte produksjonsselskapene innen rømmingsforebygging og personalsikkerhet
- standardisere driftskonsept, teknologi og metode

Fiskehelseteamet:

- støtte forebyggende arbeid og sikre gode behandlingsrutiner mot lakselus samt sørge for god fiskehelse og fiskevelferd

RAS/postsmolt-teamet:

- bidra med prosjektledelse og støtte til produksjonsselskapene i valg av riktige løsninger for miljømessig og mer effektiv drift samt kortere produksjonstid i åpne merdsystemer i sjø

Rensefiske teamet:

- støtte våre seks produksjonsanlegg for rognkjeks og utvikle gode modeller for optimal bruk av egenprodusert og villfanget rensefisk i kampen mot lakselus ved våre havbruksanlegg

Teknologiteamet:

- bygge opp Lerøys eget team for teknologiutvikling med «bestillerkompetanse» og egen kompetanse for forbedring av dagens produksjonskonsepter og utvikling av ny produksjonsteknologi

Lerøy Seafood Group arbeider målbevisst med å forbedre både rutiner, metoder og selskapets miljømessige resultater. I den grad sertifiseringsordninger kan bidra i dette arbeidet, kan internasjonale standarder som GlobalG.A.P. og ASC samt egenutviklede standarder være gode verktøy både som inspirasjon og som dokumentasjon på gode rutiner og holdninger. Følgende områder er særlig viktige for den operasjonelle delen av miljøarbeidet i havbruksvirksomheten:

- tiltak for reduksjon av lakselus
- rømmingsforebyggende arbeid
- fiskehelse og fiskevelferd
- effektiv arealbruk
- reduksjon av nærings saltutslipp på lokalitet

” Hvilke egenskaper laksen skal ha bestemmes allerede 4 år i forveien, når stamfiskene velges ut.

Av disse har vi i senere år fokusert spesielt på arbeidet med å redusere utfordringene knyttet til lakselus og sekundæreffektene av en overgang fra medikamentelle metoder til mekaniske metoder i behandling mot lakselus. Likevel har vi opplevd svært utfordrende situasjoner, særlig i Midt-Norge, i 2015 og 2016. Disse erfaringene har gitt oss ny kunnskap som vi tar med oss i vårt videre arbeid.

Etter å ha dokumentert gode resultater med rognkjeks som lusespiser har Lerøy Seafood Group valgt å investere ytterligere i egenproduksjon av rognkjeks som rensefisk ved våre anlegg. Målet vårt er å være selvforsynt med egenprodusert rognkjeks. Rensefiskarbeidet omfatter både egenprodusert rensefisk og villfanget leppefisk. Vår satsing på rensefisk har bidratt positivt i arbeidet med å avslutte bruken av medikamentelle metoder. Gjennom 2016 har våre selskaper vært aktive i utviklingen av mekaniske avlusingsmetoder og i tillegg investert i ytterligere behandlingsskapasitet på de metodene som så langt har gitt best resultater.

I tillegg til dette har konsernet lagt ned mye arbeid i utviklingsprosjekter som skal styrke bærekraften i havbruksleddet, blant annet:

- råvarer til fiskefôr
 - sikre at våre krav til bærekraftig og regulert fiskeri virksomhet overholdes
 - sikre hensynet til fiskehelse, fiskevelferd og miljø gjennom utvikling og produksjon av nye råvarer til fiskefôr
 - bidra til produksjon av nye marine råvarer til fiskefôr
- tilrettelegging for økt biosikkerhet i hele verdikjeden fra stamfisk til høsting
- utvikling av ny teknologi for havbruksvirksomheten i ferskvann og sjøvann

Konsernets havbruks selskaper har satt seg tydelige mål for hvert av de operasjonelle hovedområdene, og det er utviklet driftsprosedyrer nettopp for å sikre måloppnåelse innen disse viktige miljøområdene. Gjennom rutinemessige interne og eksterne revisjoner sikrer vi at det er godt samsvar mellom driftsprosedyrer og handling. Konsernet har tatt i bruk avansert teknologi for sikring og overvåking av driften. I tillegg har vi utviklet kravspesifikasjoner til våre leverandører, noe som skal bidra til at de deltar aktivt i arbeidet med å nå miljømål.

Mulighetene ligger i havet, og potensialet for økt matvareproduksjon langs kysten er ufattelig stort. Samtidig ligger det en sterk forpliktelse til å ivareta miljøet på en så god måte at evighetsperspektivet knyttet til havbruk kan realiseres.

Vår miljøvisjon, «Take action today for a difference tomorrow», er derfor et klart signal fra hver eneste ansatt i Lerøy Seafood Group om at vi hver dag skal være en pådriver for miljømessige forbedringer, til fordel for både miljøet, havbruksnæringen og våre kystsamfunn.

MILJØ OG SIKKERHET

Hensikten med miljø- og sikkerhetsgruppen er å hjelpe selskapene med å avdekke forbedringsområder, foreslå tiltak og bistå med å ta i bruk ny kunnskap eller teknologi for å redusere risikoen for rømming eller alvorlige hendelser. Gruppen skal bidra med kompetanse og erfaringsoverføring og i tillegg være konsernets ressursteam/ internrevisjon hvis alvorlige hendelser på sjø skulle oppstå.

I 2016 har miljø- og sikkerhetsgruppen satt søkelyset på standardisering og optimalisering av innkjøp av produkter og tjenester. Samtidig har gruppen fokusert på standardisering av arbeidsoperasjoner som sammen med krav til utstyret er avgjørende for sikkerheten ved havbruksanleggene. På flere kritiske områder finner vi det nødvendig å følge interne standarder som er strengere enn myndighetenes krav.

Forebygging av rømming er et svært viktig og høyt prioritert område i Lerøy Seafood Group. Lerøy Seafood Group legger ned mye arbeid i å optimalisere utstyr og rutiner, nettopp for å unngå rømming. Alle hendelser som kan føre til rømming, og episoder der fisk faktisk rømmer, blir rapportert til fiskerimyndighetene. Rømmingssikring dreier seg om å fokusere på gjennomføring og handling, planlegge enhver operasjon godt for å sikre trygg gjennomføring samt sørge for effektiv etterkontroll. Stikkord som HOLDNING, HANDLING og ANSVAR må gis innhold av ansvarlig ledelse og krever at vi alle til enhver tid er bevisste på det ansvaret vi har for å sikre null – 0 – rømming i våre selskaper.

Faggruppen for miljø og sikkerhet har en viktig rolle i dette arbeidet. I tillegg til interne prosesser har de ansvar for å kvalitetssikre og revidere leverandørene våre nettopp når det gjelder deres rolle som leverandører i et miljøperspektiv hvor rømmingsforebygging står sentralt.

I 2016 hadde Lerøy Seafood Group 3 tilfeller av rømming:

18. februar: 18 451 fisk fra lokalitet 26235 Stualand

Kontakt mellom not og bunnring-kjetting i kombinasjon med strømeksposering, bølgefrekvens og respons i bunnring-kjetting har trolig forårsaket notskader.

7. april: 20 fisk på lokalitet 18898 Skaftå

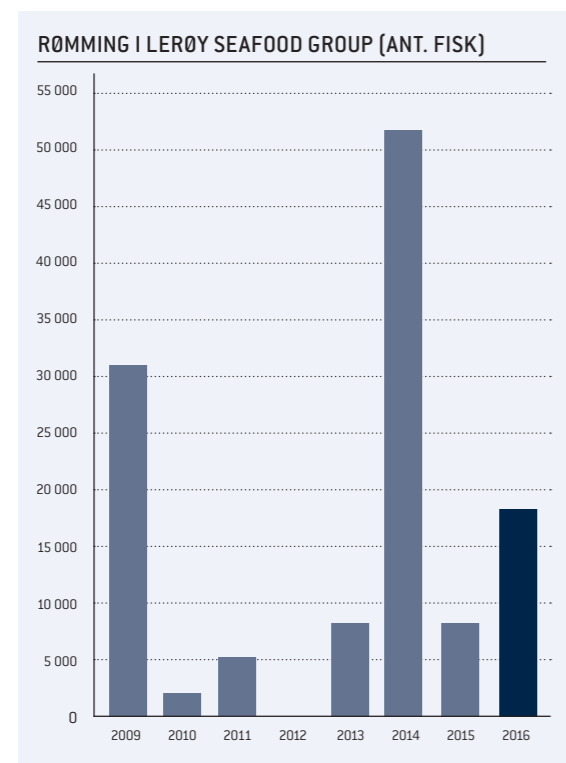
Uhell på brønnbåt under H2O2-behandling.

7. oktober: 128 fisk på lokalitet 12075 Sundal

Yngel ble ledet over kanten av karet og videre ut i sjø. Selskapet Rådgivende Biologer gjennomførte umiddelbart utfisking/gjenfangst.

Hovedmålsetting: «null, 0, rømming»

Dato	Selskap	Lokalitet	Art	Antall
18.02.16	Sjøtroll Havbruk	26235	Ørret	18451
07.04.16	Sjøtroll Havbruk	18898	Ørret	20
07.10.16	Sjøtroll Havbruk	12075	Ørret	128

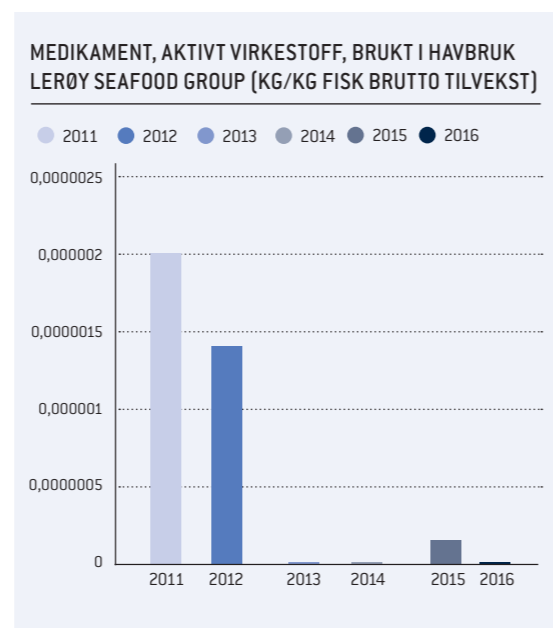


FISKEHELSE

Fiskehelse og fiskevelferd står sentralt i vår virksomhet som produsent av atlantisk laks og regnbueørret. Dette innebærer både etiske og lovpålagte forpliktelser regulert gjennom norsk lovverk. En frisk fisk er også en god produksjonsfisk og en forutsetning for et godt økonomisk resultat. Det foreligger derfor mange gode insentiver for å sette hensynet til fiskehelse og fiskevelferd høyt på agendaen for havbruksvirksomheten. For å sikre at vi til enhver tid ivaretar disse forpliktelsene, har konsernet valgt å bruke betydelige ressurser på forebyggende fiskehelsearbeid, noe som preger hele konsernets produksjonsstrategi. Ved utgangen av 2016 hadde Lerøy-selskapene 16 egne ansatte fiskehelsebiologer/veterinærer i tillegg til kjøp av eksterne fiskehelsetjenester. For å løse utfordringer innen fiskehelse kreves det en tverrfaglig tilnærming for å sikre at de riktige og nødvendige forebyggende tiltakene treffes. Samspillet mellom faktorer som teknologi, miljø, fiskesykdom, ernæring og produksjonsbiologi inngår i denne helheten og danner grunnlaget for hvordan vi som konsern arbeider med forebyggende fiskehelse.

Lerøy Seafood Group skal ha et restriktivt forbruk av medisin

Det er ikke benyttet antibiotika på fisk i sjø de siste årene. Den antibiotikaen som er brukt, er benyttet på settefisk. I 2016 benyttet Lerøy Seafood Group 236 371 tonn fiskefôr og 1,6 kg antibiotika, aktivt virkestoff. Det vil si at 0,00000068 % av vårt fiskefôr inneholdt antibiotika.



MÅLOPPNÅELSE FISKEHELSE: LERØY SEAFOOD GROUP, HAVBRUK

	MÅL			MÅLOPPNÅELSE		
	2014	2015	2016	2014	2015	2016
Overlevelse rullerende 12 måneder (GSI)	94	94	94	92,50	93	92,20
Antall mærdbehandling	753	753	753	1514	1240	1122
Gjennomsnitt kjønnsmodne lus	0,2	0,2	0,2	0,22	0,19	0,17

* En optimisme relatert til siste års reduksjoner i antall merdbehandlinger lå til grunn for fastsettelsen av måltall for 2016. Overskridelse av måltall skyldes implementering av nye medikamentfrie behandlingsmetodikker og økt lusepress i region Nord. På tross av en svak økning i antallet gjennomførte behandlinger er antallet medikamentelle behandlinger blitt redusert betydelig mellom 2015 og 2016

LAKSELUS

Arbeidet med å forebygge lakselus og utvikle gode metoder for ikke-medikamentell avlusning står sentralt i fiskehelsearbeidet. Lakselus representerer fortsatt en av de største biologiske hindringene for videre utvikling av havbruksnæringen, og aktiviteter knyttet til håndtering av og kontroll med lakselus representerer en betydelig kostnadsdriver og påvirker fiskens helse og velferd. Konsernets lakselusstrategi ligger fast og skal sikre kontroll gjennom alltidsvirkende tiltak, fokus på enkeltmerd som høyeste aggregerte nivå og tidlig intervensjon for de tilfellene der det forebyggende arbeidet ikke har tilstrekkelig virkning.

Selv om Lerøy Seafood Group kan vise til betydelig grad av kontroll med lakselus, viser erfaringene fra høsten 2016 at utfordringer knyttet til lakselus under gitte omstendigheter kan medføre utfordringer for enkeltindivider av fisk og vår havbruksvirksomhet. Den mye omtalte «Langskjæra-saken» er et eksempel på hvor raskt utviklingen kan gå når næringen i et område mister kontrollen med nivåene av lakselus. Hendelsen er sterkt beklagelig og viser tydelig hvor avhengige vi er av at næringen står samlet for å møte biologiske utfordringer. Kapasiteten på forebygging og medikamentfri behandling er ytterligere oppskalert i 2016, og bygger på ny kunnskap fra situasjonen utenfor Frøya i 2016.

UNNGÅ SMITTE REGIONALT

Lerøy Seafood Group har siden 2011 valgt å regionalisere verdikjeden innen egen havbruksproduksjon fra rogninnlegg til slaktning for å forhindre uønsket smittespredning av kjente og ukjente agens. Dette medfører at konsernet ikke flytter levende fisk sjøvegen mellom sine tre havbruksregioner, Vestlandet, Midt-Norge og Nord-Norge. Lerøy påtar seg med dette en stor kostnad knyttet til å bygge opp regional

kapasitet og skape biosikkerhet. Vi har tillit til at øvrige næringsaktører ser verdien av å innføre tilsvarende interne regelverk.

Konsernet bidrar sammen med andre næringsaktører og forskningsmiljøer aktivt til felles innsats for å etablere ny kunnskap om og nye verktøy til bekjempelse av lakselus. Ny kunnskap og nye verktøy tas i bruk fortløpende og vil sammen med de eksisterende løsningene inngå i konsernets fremtidige lusestrategi.

Kitinhemmere er en gruppe avlusingsmidler som brukes både i Norge og ellers i verden i kampen mot lakselus. Det foreligger i dag mistanke om at bruk av kitinhemmere kan medføre skade på enkelte arter under skallskifte. Det er imidlertid ikke dokumentert hvor alvorlig denne utfordringen er, noe som vanskeliggjør en konklusjon med hensyn til bruken av kitinhemmere. Middelet er godkjent av norske myndigheter til bruk mot lakselus, men Lerøy Seafood Group ønsker å følge føre var-prinsippet. Det skal derfor ikke brukes kitinhemmere dersom dette ikke er nødvendig på grunn av resistensutfordringer. Ved eventuell bruk av kitinhemmere skal det foreligge spesiell godkjenning.

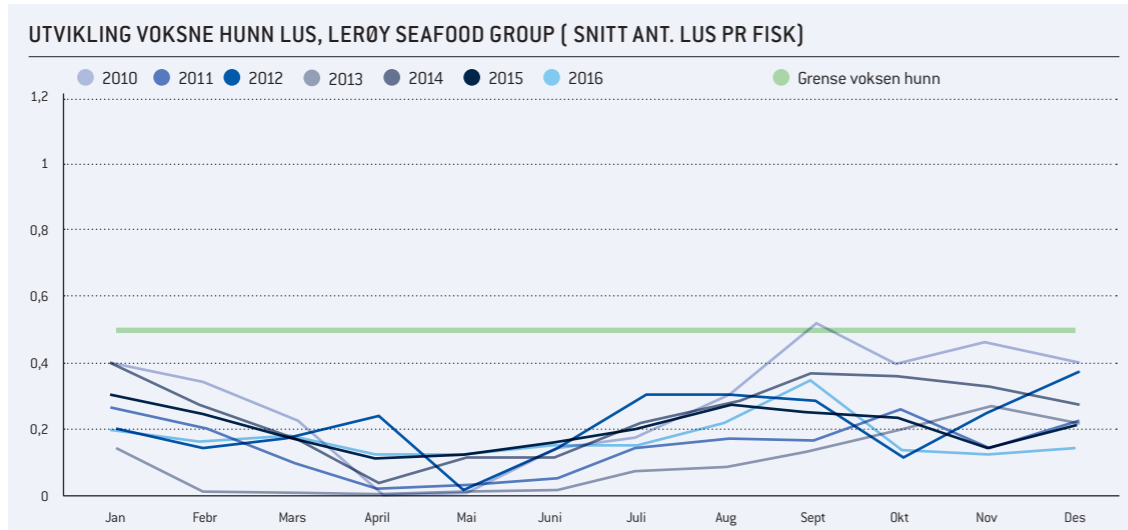
Siden 2011 har konsernet brukt kitinhemmere én gang ved ett anlegg. Lerøy Seafood Group har et ønske, og et langsiktig mål, om å unngå bruk av medikamentell behandling i kampen mot lakselus dersom dette er forsvarlig med hensyn til regelverk og fiskehelse.

Hovedmålsetting: «Vi ønsker å unngå kjønnsmodne lakselus ved våre havbruksanlegg, og vi ønsker å unngå bruk av medikamenter i bekjempelsen av lakselus.»

KJEMIKALIER BRUKT I AVSLUSNINGSMIDLER, LERØY SEAFOOD GROUP (AKTIVT VIRKEMIDDEL)

	VIA FØR (GRAM)	GJENNOM BAD (GRAM)	HYDROGENPEROKSID* (KG)
2013	0,01	2,08	0,00
2014	2,35	3,06	38,74
2015	0,18	3,91	44,94
2016	0,13	0,47	13,39

* Hydrogenperoksid benyttes også til AGD behandling



RAS/POSTSMOLT

Lerøy har foretatt store investeringer i settefiskproduksjon i våre tre havbruksregioner. I 2013 åpnet vi Belsvik settefisk i Midt-Norge, som fortsatt er et av verdens største og mest moderne anlegg for settefisk med en kapasitet på ca. 14 mill. smolt. I 2016 åpnet vi «nye» Laksefjord i nord med RAS-avdeling for både ferskvanns- og sjøvannsproduksjon. Her økte produksjonskapasiteten fra 7 til 11 millioner smolt per år. Første byggetrinn av det nye anlegget til Bjørsvik settefisk i sør ble også avsluttet i 2016, samtidig som andre byggetrinn startet. Dette anlegget er hovedanlegget i Lerøy for produksjon av ørret. Anleggene i både Laksefjord og Bjørsvik bygger på den moderne RAS-teknologien som gir store innsparinger når det gjelder bruk av energi og vann. Når vi går inn i 2017, er flere større utviklingsprosjekter for postsmolt under planlegging i LSG, både på Vestlandet, i Midt-Norge og i Nord-Norge.

RENSEFISK

Rensefisk er et av våre viktigste verktøy for å sikre lave nivåer av lakselus ved våre anlegg. Dette er naturens egen metode for fjerning av lakselus på fisken. Lerøy

har derfor valgt å bygge opp en betydelig produksjonskapasitet på egenprodusert rensfisk, og har de siste årene foretatt store investeringer for å bli selvforsynt. Så langt har produksjonen hovedsakelig dreid seg om rognkjeks, og den samlede utsetningen av rognkjeks hos Lerøy var ca. 6 mill. stk. i 2016. I tillegg benyttes det betydelige mengder villfanget leppefisk som kjøpes av lokale fiskere.

FOU, TEKNOLOGI OG BIOLOGIPROSJEKTER

Lerøy gjennomfører løpende en rekke større og mindre FoU-prosjekter med fokus på bedre driftsrutiner, bedre fiskevelferd samt bedre overlevelse og produksjonsoptimalisering. Dette er viktige prosjekter som griper direkte inn i vår daglige produksjon, og som raskt bidrar til resultater og forbedringer. Teknologitvilling og metodeutvikling basert på et samspill mellom teknologi og biologi er viktig for å optimalisere driften.

Lerøy deltar også aktivt i en rekke eksterne og interne FoU-programmer og -prosjekter. Vi vil spesielt nevne følgende:

- CtrlAQUA, som fokuserer på produksjon i lukkede systemer, det være seg RAS-systemer på land eller lukkede/semilukkede, flytende systemer i sjø. De siste årenes fokus og satsing på utvikling av denne typen systemer har også avdekket et stort kunnskapsbehov knyttet til fiskens biologi og velferd for å sikre en mest mulig bærekraftig og rasjonell produksjon. CtrlAQUA har en varighet på 5+3 år og en totalramme på 160 mill. kroner. Av disse bidrar Norges forskningsråd med 50 %, mens den resterende finansieringen kommer fra havbruksnæringen. Lerøy bruker den kunnskapen som CtrlAQUA bidrar med, både i vår produksjon av settefisk på land i RAS-anlegg og til utvikling av lukkede, flytende anlegg i sjø.
- Pipefarm: utviklingsprosjekt som bygger videre på pilotanlegget Preline, et semilukket havbruksanlegg til produksjon av postsmolt i sjø. Det er søkt om utviklingstillatelser basert på konseptet. Pipefarm har stor innovasjonshøyde og vil kreve betydelig kompetanse og kapital til ferdigutvikling. Lerøy mener dette konseptet vil kunne ha stor betydning for den videre utviklingen av norsk havbruksnæring.
- Lerøy Safe Guard: Lerøy har sammen med Multiconsult, forsknings-senteret Norut og Akva AS utviklet et system for økt rømmingssikkerhet, mer forutsigbarhet og trygg drift på sjø. Gjennom avansert bruk av data fra målestasjoner i anlegget kombinert med værdedata fra satellitt tar vi nå steget fra erfaringsbasert til

faktabasert operasjonsledelse basert på sanntidsinformasjon. Det er forventet at konseptet gjøres tilgjengelig i markedet i løpet av 2017.

- Sea Lice Research Centre er et forskningsprogram med fokus på lakselus der Lerøy deltar. Senteret har bidratt med mye grunnleggende kunnskap om lakselusas biologi, og denne kunnskapen blir nå brukt i utviklingen av vaksinetyper og funksjonelle fôr samt i avlsarbeid på laks.

Mye av dagens lusestrategi fokuserer på behandling av fisken etter at lusa har satt seg. Dette går nå mer i retning av å hindre at lusa i det hele tatt setter seg på laksen. For å oppnå det er grunnleggende biologisk kunnskap helt avgjørende.

I tillegg til dette store luseprosjektet deltar Lerøy aktivt i flere mindre prosjekter som har til oppgave å fremskaffe nye metoder for forebygging av og ikke-medikamentell behandling mot lakselus.

- FINS-programmet er en omfattende studie av inntak av fisk og effekt på humanhelse. Det har vært gjennomført en rekke studier på nyfødte (mor/barn), barnehagebarn, ungdomsskoleelever og overvektige. Her har man undersøkt effekten av å spise fet fisk som laks, makrell eller sild, med til dels oppsiktsvekkende resultater. Spesielt barn og unge forbedrer konsentrasjons- og læreevnen sin signifikant når de spiser fisk 3–4 ganger i uken. FINS er delfinansiert av FHF, og NIFES er prosjektleder.

Kontrollrommet på flåten



Av større forskningsprogrammer gjennomføres det flere rettet mot ferskvannsfasen:

- Optimalisering av smoltifisering hos regnbueørret har lenge vært et forsømt område. Sammen med Uni Research har Lerøy i to år systematisk kartlagt regnbueørrets smoltifiseringsfysiologi, og dette har gitt mange spennende resultater.
- Med utviklingen av LED-teknologi som gjør at man kan bruke lys med helt bestemte farger/ bølgelengder, har Lerøy i samarbeid med Institutt for biologi i Bergen og Philips gjennomført en rekke studier av utviklingen av lakserogn og plommesekk larver under ulike lysregimer. Dette har gitt oppsiktsvekkende resultater som nå følges opp i et prosjekt som er delfinansiert av Norges forskningsråd.

Lerøy er en aktiv bidragsyter til en rekke FHF-finansierte prosjekter som deltaker i styringsgrupper eller referansegrupper. Styrelederen i FHF er ansatt i Lerøy, og i tillegg har vi en representant i FHF's faggruppe.

LOKALITETSFORHOLD

Alle lokaliteter som benyttes i Lerøy Seafood Group, er godkjent for havbruksvirksomhet av ulike norske instanser.

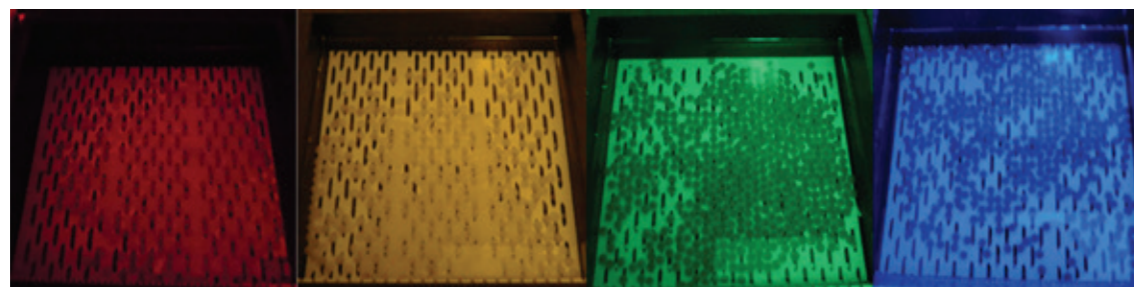
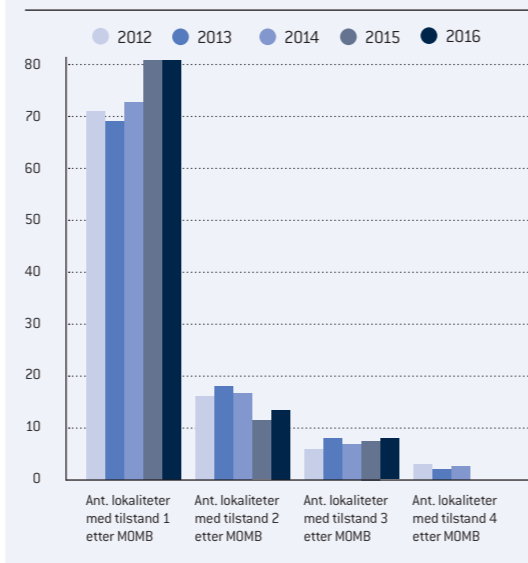
Det er mange analyser som skal gjøres og mange krav og lokale forhold som skal tilfredsstilles, før en lokalitet kan godkjennes.

En MOM-B-undersøkelse gjennomføres av et tredjepartsfirma og foregår ved at man graver opp prøver av grunnen under merder og rundt merdene på et anlegg. Alle parametere gis poeng etter hvor mye sedimentet er påvirket av organisk stoff. Skillet mellom akseptabel og uakseptabel sedimenttilstand er satt til den største akkumuleringen som tillater gravende bunndyr å leve i sedimentet. Undersøkelsen gjennomføres når biomassen på lokaliteten er på sitt høyeste. På bakgrunn av disse undersøkelsene oppnår den enkelte lokalitet en score fra 1 til 4, der 1 er best.

MOM-B står for:

- M - matfiskanlegg
- O - overvåking
- M - modellering

LOKALITETSSTATUS LERØY SEAFOOD GROUP PR. 2012-2016 (ANTALL)



LED-teknologi som utvikles til bruk i bla settefiskproduksjon. Foto: Jon Vidar Helvik, UIB.



Utføring

FISKEFØR

BESKATNING

Lerøy Seafood Group er en aktiv pådriver overfor forleverandørene for å sikre at råvarene som benyttes i vårt fôr, er

- fisket/høstet på en etisk forsvarlig måte
- fisket/høstet innenfor lovlige rammer
- basert på bærekraftig fiske/høsting

Lerøy Seafood Group stiller krav til leverandørene av fiskefôr for å sikre at råvarene som benyttes i fiskefôret, forvaltes på en god måte. Lerøy Seafood Group krever at leverandørene kontrollerer hvordan kvoter fastsettes og overholdes, samt hvordan fangstene benyttes. Lerøy Seafood Group har stilt krav om at råvarene som benyttes i fiskefôret, skal være sporbare og komme fra geografiske områder hvor det finnes nasjonale kvoter for arten, og hvor kvotene som gis, i størst mulig grad er i overensstemmelse med aksepterte vitenskapelige anbefalinger. Vi stiller krav til våre forleverandører om å prioritere bruk av råvarer som er sertifisert etter IFFO-standarder (International Fishmeal and Fish Oil Organisation) for bærekraft, eller råvarer som er MSC-sertifisert (Marine Stewardship Council). Bruk av avskjær skal prioriteres så langt det er mulig.

Sertifiseringsordningen skal inneholde retningslinjer som ivaretar krav om bærekraft også overfor små pelagiske fiskerier. Palmeolje skal ikke benyttes, og dersom det benyttes råvarer basert på soya, skal disse være sporbare samt sertifisert av RTRS (Roundtable for Responsible Soy) eller tilsvarende.

FISKEFØR

Fôret er den viktigste innsatsfaktoren vi har på havbruksiden, og kvalitetssikring av fôr og fôrråvarer er derfor av stor betydning. Lerøy Seafood Group kjøpte i 2016 fôr fra alle de tre store leverandørene i Norge: EWOS, Skretting og BioMar.

Lerøy Seafood Group har gjennom tett samarbeid med våre forleverandører jobbet aktivt for å påvirke videreutviklingen av fôrets sammensetning, slik at det i størst mulig grad er tilpasset vårt havbruksmiljø, vårt fiskemateriale og vår markedsstrategi. Som et hjelpemiddel i dette arbeidet har konsernet bygget opp topp moderne FoU-fasiliteter der man kan gjennomføre fôringsforsøk. Det er i 2016 gjennomført flere forsøk på både bruk av nye råvarer i fôret og benchmarking av eksisterende fôrkonsepter. Gjennom 2016 har Lerøy Seafood Group gjennomført omfattende benchmarking av vekstfôrene til de tre store leverandørene. Forsøket hadde hovedfokus på fôrfaktor og fôrkostnad per kilo produsert fisk. Benchmarkingen har vært gjennomført som kontrollerte forsøk ved egne forsøksfasiliteter, som merdforsøk ved kommersielle forsøksfasiliteter (LetSea) samt ved egne produksjonsanlegg. Benchmarking ved egne produksjonsanlegg er krevende, siden vi da må ta høyde for mange variabler i tillegg til fôr. Totalt har 33 produksjonsmerder vært i bruk, og resultatene har vært tydelige og konkluderende. Lerøy Seafood Group vil fortsette med denne typen forsøk.

” For å vokse 1 kg trenger en laks ca 1 kg fôr, en okse trenger mer enn 8 kg

Lerøy Seafood Group har ekstra fokus på produktkvalitet til sluttbruker. Gjennom året har det vært jobbet mye med bærekraft og sertifiseringsordninger for enkelråvarer.

Akvakulturnæringen bruker i dag opp mot 80 % av den omega-3-rike fiskeoljen som produseres i verden. Fiskeolje er den viktigste kilden til de essensielle og sunne fettsyrene EPA og DHA. Lerøy har valgt å holde et høyere nivå av disse omega-3 fettsyrene enn det som er standard i næringen, av hensyn til både fiskevelferd og kvaliteten på sluttproduktet. Avstanden mellom standardnivå og Lerøy-nivå dekkes i dag stort sett av omega-3-rike oljer produsert av mikroorganismer. Det er i dag den mest bærekraftige oljekilden som finnes.

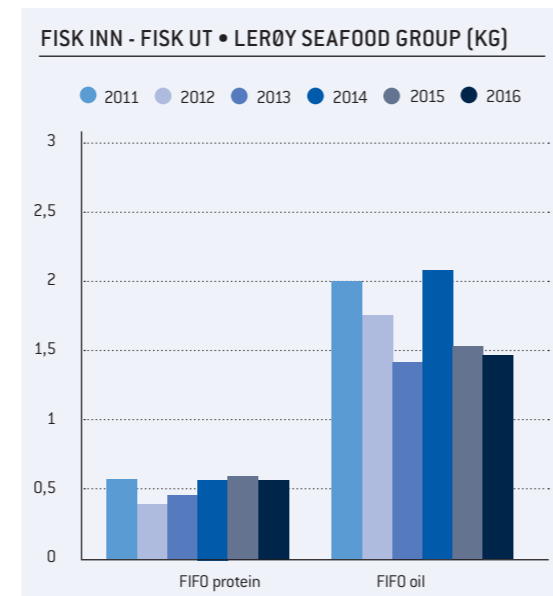
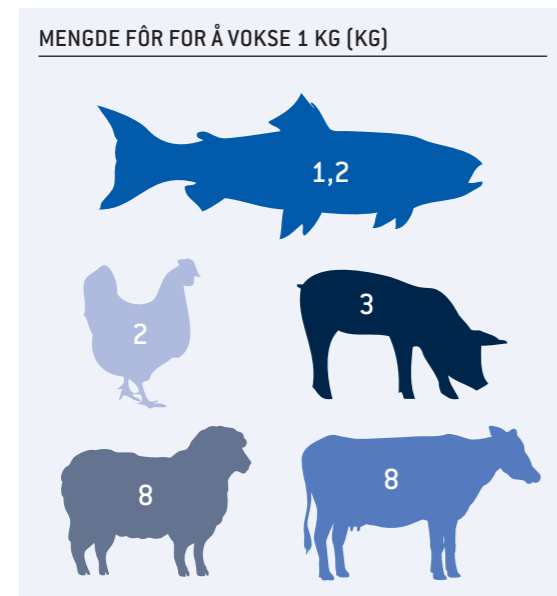
Lerøy Seafood Group har et omfattende prøvetakingsprogram for etterkontroll av fôr med hensyn til kjemisk innhold, støv, tilstedeværelse av fremmedstoffer, osv. Lerøy Seafood Group kan spore både art og opprinnelse på råvarene som benyttes i fôret. Fôrleverandøren gjennomfører revisjon av egne leverandører, og Lerøy Seafood Group gjennomfører årlige revisjoner av fôrskapene. Kombinert med fôrleverandørenes egenkontroll og sporbarhet gjør dette at vi har kontroll på fôrets innhold og kvalitet.

Den siste tiden har antioksidanten ethoxyquin vært mye diskutert. Dette er en antioksidant som blir tilsatt fiske-mel som skal fraktes over lengre avstander, for å unngå eksplosjoner om bord på frakteskipet. Ved varmgang

i fiske-mel kan dette antennes dersom man ikke tilsetter en antioksidant. Denne antioksidanten er for tiden inne til ny godkjenning i EU, noe som medfører diskusjon om hvorvidt ethoxyquin skal få ny godkjenning eller ikke. Ethoxyquin blir ikke brukt direkte i fôr. Gjennom våre fôrleverandører samt vårt morselskap Austevoll Seafood arbeider vi aktivt for å finne gode alternativer som kan erstatte ethoxyquin.

Tilgangen på fôrvarer er god, men det er en rekke utenforliggende faktorer som påvirker tilbudet. Fisken har ingen krav til bruk av spesielle råvarer (f.eks. fiske-mel), men har klare ernæringsmessige krav til råvarens innhold. I dag prøver vi å benytte mest mulig avskjær fra villfiskindustrien som råstoff til fôret, og vi prioriterer villfisk direkte til humant konsum dersom dette er mulig. Råvarer fra villfisk benyttes som ingrediens i mange ulike typer dyrefôr. Laks er det husdyret som mest effektivt omgjør råstoffet til spiselig vare. Mengden villfisk som fiskes og benyttes til mel/olje, er ganske stabil og vil mest sannsynlig ikke øke i årene som kommer.

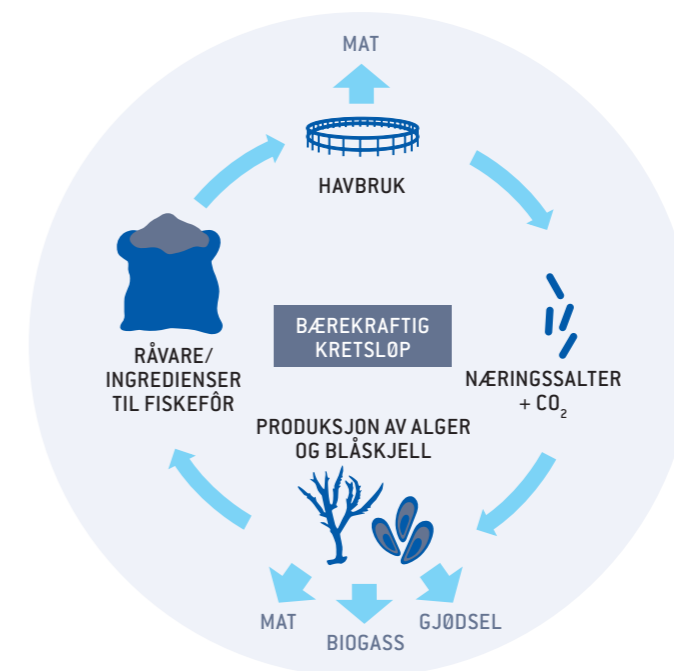
I 2016 har det vært en økende etterspørsel etter marine råvarer. Dette har satt tilgangen på marine råvarer under press. En stadig voksende akvakulturnæring, spesielt i Asia, samt en stor økning direkte til humant konsum, f.eks. til omega-3-kapsler, har gitt høyere priser og redusert tilgang på marine råvarer. Vi har en aktiv tilnærming til disse utfordringene, og gjennom godt samarbeid med fôrindustrien har vi funnet gode og bærekraftige løsninger.



MARINE RÅVARER I FISKEFÔR LERØY SEAFOOD GROUP 2016

English	Latin	Norwegian	% Fish meal	% Fish oil
Blue whiting	<i>Micromesistius poutassou</i>	Kolmule	34,21	7,49
Capelin	<i>Mallotus villosus</i>	Lodde	1,64	3,80
Capelin trimmings	<i>Mallotus villosus</i>	Loddeavskjær	0,57	0,38
Herring	<i>Clupea harengus</i>	Sild	1,03	1,12
Herring trimmings	<i>Clupea harengus</i>	Sildeavskjær	14,84	11,83
Horse mackerel	<i>Trachurus trachurus</i>	Hestmakrell	0,12	1,01
Jack mackerel	<i>Trachurus murphyi</i>	Stillehavsmakrell	0,00	0,00
Krill	<i>Eupheusia superba</i>	Krill	8,07	0,00
Mackerel	<i>Scomber scombrus</i>	Makrell		0,08
Mackerel trimmings	<i>Scomber scombrus</i>	Makrellavskjær	1,27	3,62
Menhaden	<i>Brevoortia patronus</i>	Beinfisk	1,10	12,52
Norway pout	<i>Trisopterus esmarkii</i>	Øyepål	1,57	0,94
Anchoveta	<i>Engraulis ringens</i> <i>S. pilchardius</i> , <i>S. aurita</i> , <i>S. maderensis</i>	Ansjos	12,60	19,31
Sardines		Sardin	0,19	3,84
Sandeel	<i>Ammodytes marinus</i>	Tobis	3,39	3,16
Silver Smelt	<i>Argentina sphyraena</i>	Sølvfisk	0,01	3,20
Sprat	<i>Sprattus sprattus sprattus</i>	Brisling Nordsjøen	9,55	21,95
Sprat	<i>Sprattus sprattus balticus</i>	Brisling Østersjøen	0,00	0,00
Whitefish		Hvitfisk	0,00	
Whitefish trimmings		Hvitfiskavskjær	6,74	1,92
Other		Andre fiskeslag	3,11	0,35
Other trimmings		Avskjær div. arter		3,49
Totalt			100,00	100,00

MTA-PRODUKSJON - MULTI-TROFISK AKVAKULTUR



RÅVARER TIL FISKEFÔR

Vi er stadig på jakt etter nye og bærekraftige råvarer som vi kan bruke i fôret vårt. Vi har i 2016 tatt i bruk flere nye råvarer for å øke bærekraftelementet i fôret.

Camelina olje:

Camelinaolje er en olje som utvinnes fra Camelina-planten. Dette er en plante som er kjent for å tåle karrig jordsmønn, og som trenger lite vann og gjødsel. Oljen fra denne planten er spesielt rik på omega-3-fettsyrer, samtidig som den har et ekstra lavt innhold av omega-6-fettsyrer. Vi ønsker lite omega-6-fettsyrer i laksen og i fisken vi skal spise, siden kostholdet vårt inneholder mer omega-6 enn anbefalt.

Mikroalger /omega 3:

Lerøy Seafood Group har i flere år hatt et høyere nivå av omega-3-fettsyrer i fôret, og dermed også i fisken, enn det som er markedsstandard. Disse omega-3-fettsyrene har kommet fra fiskeolje, som er den vanligste kommersielt tilgjengelige omega-3-kilden vi har hatt i verden – så langt.

I naturen er det mikroalger som produserer omega-3-fettsyrene, og mikroalgemel er en god kilde til de essensielle omega-3-fettsyrene. Det er mange som har jobbet med mikroalger for å få disse til å produsere omega-3-fettsyrer. Utfordringen har vært å dyrke dem effektivt nok i store kulturer, slik at dette kan bli et reelt alternativ til fiskeolje.

Lerøy Seafood Group har jobbet med fiskefôr tilsatt ulike mikroalger siden slutten av 2014. Fisken må like smaken, mikroalgene må være fordøyelige, og vi må ha en fornuftig pris på råvaren.

Mikroalger kan produseres på to måter, avhengig av hvilken energikilde de bruker.

Den ene hovedgruppen av mikroalger bruker sollyset som energikilde, og kombinert med CO₂ får det algene til å vokse samt produsere protein og marine fettsyrer. Lerøy Seafood Group er med i firmaet CO₂ Bio, som åpnet et nasjonalt pilotsenter for mikroalgedyrkning på Mongstad. Her jobber man med å få i stand kommersiell produksjon av disse mikroalgene. Så langt har verken CO₂ Bio eller andre lyktes med kostnadseffektiv produksjon av marine fettsyrer på denne måten – men man har akkurat begynt jakten på de optimale produksjonsbetingelsene. Den andre hovedgruppen av mikroalger lever i mørket,

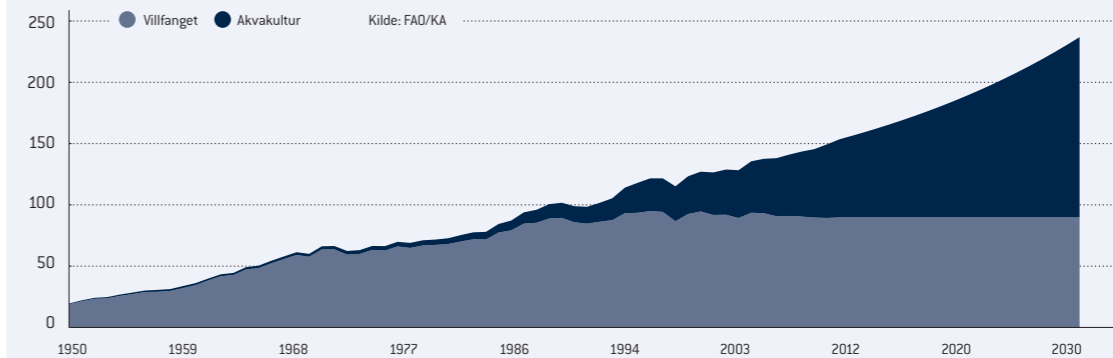


i store tanker, og bruker sukker som energikilde. Her har utviklingen kommet lenger, og det er flere som driver kommersiell produksjon, selv om prisen varierer betydelig.

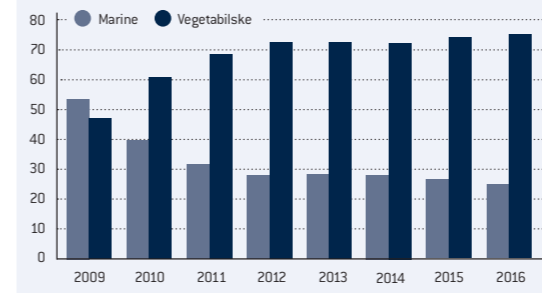
Lerøy Seafood Group har sammen med førfirmaet BioMar valgt en produsent som holder til sør i Brasil. Det er et amerikansk firma som primært dyrker sukkerrør i Brasil. Når vi har evaluert de ulike leverandørene, er det flere ting som må stemme:

- For det første må ikke algen være en genmodifisert organisme (GM). Det vil si at den ikke må ha fått tilført gener som setter den i stand til å produsere ekstra omega-3.
- For det andre skal ikke «maten» (sukkeret) være fra GM-planter. Her viser det seg at de aller fleste bruker sukker nettopp fra GM-planter. Vår leverandør gjør det ikke.

UTVIKLING OG ESTIMATER - VILLFANGET OG PRODUKSJON FRA AKVAKULTUR 1950 - 2030 (MILL TONN)



UTVIKLING AV RÅVARER I FÔR I LERØY SEAFOOD GROUP (%)



- For det tredje må man ha så lite CO₂-fotavtrykk som mulig. Algene dyrkes i en «suppe», og når produksjonen er ferdig, tørkes det hele til et pulver.

Hvilken energikilde bruker man ved denne tørkingen? Mange bruker gass eller olje, noe som gir et stort fotavtrykk. «Vår» brasilianske produsent bruker restavfallet fra sukkerproduksjonen (stråene eller rørene) som brennstoff og produserer damp som de bruker i tørkeprosessen. Dermed blir fotavtrykket minimalt.

Oppsummert er den algeproduserte omega-3-kilden Lerøy bruker, produsert med en av de mest bærekraftige og miljøvennlige metodene som finnes.

I dag tilsetter vi så mye mikroalger i fôret at vi dekker avstanden mellom 6 % (standard) og 7,5 % (Lerøy-standard). Dermed kan man heller ikke kritisere oss for at vi «sløser» med den verdifulle fiskeoljen. Og det beste av alt: Fisken elsker fôret!

Nye råvarer til fiskefôr er også et av de viktigste fokusområdene i Ocean Forest. Her ønsker vi å bruke nærings-salter til å produsere nye råvarer. Mel av blåskjell er et eksempel på dette.

OCEAN FOREST

Bærekraftig havbruk er et høyt prioritert område i Lerøy Seafood Group. Nye, innovative prosjekter og nytenkning er avgjørende for å finne nye, gode marine råstoffkilder til en voksende havbruksnæring og for å kunne fø en økende befolkning i årene som kommer. Sammen med miljøorganisasjonen Bellona startet Lerøy Seafood Group i 2013 et ambisiøst prosjekt som i hovedsak gikk ut på å bruke det vi har for mye av, til å produsere det vi trenger mer av.

Selskapets visjon er: Havet – fremtidens viktigste kilde til ny produksjon av mat, fôrvarer og energi/biomasse, gjennom fangst av CO₂.

Lerøy Seafood Group og Bellona skal sammen med nasjonale og internasjonale FoU-miljøer forske på hvordan økologisk samspill mellom ulike arter kan bidra til å løse de miljøutfordringene som havbruksvirksomhet skaper, og samtidig forsøke å oppnå betydelig verdiskaping gjennom å lede an i utviklingen av nye biomassekilder til humant konsum, fiskefôr og bioenergi. Det å dyrke tare, skalldyr og virvelløse organismer sammen med fisk er en ny tankegang i norsk havbruks-historie. Den ene artens avfall blir til en annen arts ressurs, og slik blir et økosystem av verdiskapende arter dannet i et samspill som er i harmoni med omgivelsene. Blåskjell, tare og andre virvelløse organismer filtrerer større organiske partikler som kommer fra fiskefôr eller med vannstrømmene, f.eks. små luselarver. Samtidig tar disse organismene opp overskudd av næringsalter og binder opp store mengder CO₂. Økt produksjon av disse nye artene kan gi økt verdiskaping. De kan også gi verdifulle råvarer av høy kvalitet som kan brukes i fiskefôr, til konsum eller som energi.

Ocean Forest AS, som er eid 50/50 av Bellona Holding AS og Lerøy Seafood Group ASA, hadde sitt første hele driftsår i 2014. Selskapets personale er alle ansatt i ulike Lerøy-selskaper. Ocean Forest AS har fokusert på å etablere et kunnskapsgrunnlag for produksjon av lavtrofiske arter som blåskjell og ulike makroalger basert på gjenbruk av næringsalter.

Selskapet har konsesjoner for produksjon av makroalger som sukkertare, butare og søl samt produksjon av blåskjell. Disse konsesjonene er knyttet til totalt tre av Lerøy Sjøtrolls anlegg i Hordaland.

Lerøys satsing på IMTA skjer igjennom Ocean Forest AS. Formålet med Ocean Forest er å utvikle industriell produksjon av makroalger samt produksjonsmetoder for å gjøre blåskjellmel til en fullgod erstatning for fiskemel. Videre vekst i havbruksnæringen nasjonalt og globalt krever at vi tar i bruk enda mer bærekraftige råvarer i fiskefôret enn det vi bruker i dag. Da må man høste råvarer lavere nede i næringskjeden enn dagens fiskemel og fiskeolje. Blåskjell og makroalger befinner seg veldig langt nede i næringskjeden, samtidig som det er råvarer som ikke har annen anvendelse i dag – vi konkurrerer ikke med andre brukergrupper om disse råvarene.

I 2015 var hovedfokus på blåskjellmel. Gjennom fire forsøk med laks viste vi at blåskjellprotein er en fullgod erstatning for fiskemel. Vi får bedre tilvekst når blåskjellprotein erstatter fiskemel.

Det pågår nå en omfattende testing for å avklare hvorvidt blåskjell med algetoksiner kan være giftige for

laks, slik de også kan være, i store konsentrasjoner, for mennesker. Resultatene så langt er lovende, og det ser ut til at laksen tåler høye doser av algetoksiner meget godt. Oppblomstring av toksiske alger er en stor utfordring for blåskjellnæringen, med omfattende prøvetaking og analysearbeid i forkant av høsting. Skal skjellene brukes som fôrvarer, kan det hende vi kan redusere dette arbeidet betydelig.

I 2016 har hovedfokus i Ocean Forest vært på tare. Da ble det høstet 17 000 kg sukkertare og butare. Dette var den første industrielle produksjonen til selskapet, og vi nådde dermed en milepæl i selskapets utvikling. Læringskurven har vært bratt og stiger fortsatt. Arbeidet med ytterligere industrialisering av produksjon og høsting av dyrkede makroalger forsetter også i 2017. Prosjektet og effektene på det omkringliggende miljøet følges tett av Havforskningsinstituttet i Bergen.



I starten tvinnes algene rundt tau, etter noen uker begynner taren å ta form



EN BÆREKRAFTIG HAVBRUKSNÆRING



DETTE ER OCEAN FOREST SITT AMBISIØSE MÅL:

- Produsere bærekraftige råvarer og ren energi
- Produksjon av marine fôrvarer
- Fange opp store mengder CO₂
- Minimere miljøpåvirkning fra norsk havbruksnæring



” Lerøy solgte 319 872 630 porsjoner sjømat til over 70 land i 2016

SALG / FERSK DISTRIBUTJON

MATVARETRYGGHET

Lerøy Seafood Group jobber aktivt i alle ledd i verdikjeden for å sikre forbrukeren trygge produkter. Vi har gjennom mange års erfaring bygget opp et kvalitetssystem som inneholder rutiner og prosedyrer som skal sørge for trygge produkter. Som ledd i våre kvalitetssikringsrutiner har vi kontroll og oppfølging av våre produsenter og samarbeidspartnere. Dette skjer gjennom å stille krav til kvalitetssystemer og rutiner samt gjennom analyser og oppfølging. Vårt kvalitetspersonale gjennomfører mellom 250 og 300 revisjoner per år. I tillegg blir produktene kontrollert av Lerøy Seafood Group på ulike stadier gjennom hele produksjonsprosessen fra egg/båt/kjøpestasjon til ferdig produkt i kasse, og i enkelte tilfeller også ved levering hos kunde.

Lerøy Seafood Group har i mange år jobbet målrettet med kvalitetssikring. Våre selskaper har ulike kontrollsystemer basert på hvor de befinner seg i verdikjeden. Vi har sertifiseringer innen blant annet GLOBALG.A.P., MSC, ASC, ISO 14001, HACCP, IFS, BRC og ISO 9001.



BEREDSKAP

Tilbakekalling

Lerøy Seafood Group har full sporbarhet på alle produkter fra egg/båt/trål/kjøpestasjon og frem til kunde. Hvert år gjennomfører vi tilbakekallingstester overfor våre største produsenter. I 2016 gjennomførte Hallvard Lerøy AS sju tilbakekallingstester.

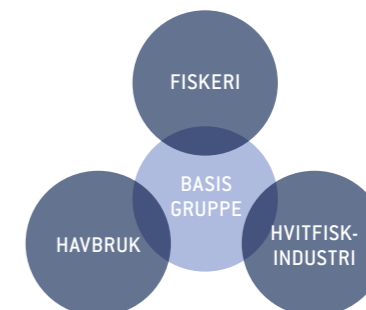
Beredskapsgruppe

Beredskapsgruppen består av:

- konsernleder
- leder for kvalitet og samfunnsansvar
- konsernleder for havbruk
- teknisk sjef, fôr/FoU
- konsernleder fiskeri
- konsernleder hvitfisk

Stammen i beredskapsgruppen består av konsernleder samt leder for kvalitet og samfunnsansvar. De andre innkalles avhengig av hvilket område saken gjelder – havbruk, fiskeri eller hvitfisk industri.

Gruppen har det øverste ansvaret, innad og utad, for kommunikasjon og håndtering av eventuelle utfordringer/kriser. I tillegg er det utarbeidet beredskapsplaner lokalt.



SPORBARHET – ÅPENHET

Lerøy Seafood Group har full sporbarhet på alle produkter. For havbruksrelaterte arter som laks og ørret kan kunden gå inn via Lerøy Seafood Groups hjemmeside, www.lsg.no, for å hente ut sporbarhetsinformasjon på aktuelle produkter som er solgt gjennom Lerøy Seafood AS. Et eksempel på dette er konseptet Gladlaks. Her kan forbrukeren gå inn på Gladlaks.no og hente ut informasjon om nøyaktig det produktet som er kjøpt, ved å legge inn sporingkoden som står på emballasjen.

«TIL LÅNS»

«Til Låns» er et prosjekt der Lerøy Seafood Group samarbeider med Norsk Gjenvinning om å sikre at emballasjen til produkter som er pakket i aluminiumsform, kommer tilbake i sirkulasjon etter bruk. Den er altså bare «til låns». Avfall er ressurser på avveie, og dette vil vi prøve å gjøre noe med. En ekstra etikett på disse produktene skal si noe om hvordan emballasjen skal håndteres etter bruk. En forsiktig dytt i riktig retning ved hjelp av denne informative etiketten er derfor kun første steg på veien mot riktig håndtering av emballasjen. Et spennende prosjekt i riktig retning. Vi har også fokus på riktig emballasje og riktig størrelse på produktene for å unngå svinn.

DISTRIBUTJON

Lerøy Seafood Group har lite egeneid distribusjon, men samarbeider med leverandører av frakttjenester om å finne frem til mest mulig miljøvennlige løsninger også innenfor transport. Nye biler, nye fly og mer frakt med tog er noen av tiltakene som gjennomføres.



INDUSTRI/VAP

Vi har ved alle våre fabrikker fokus på effektivisering og miljøforebyggende tiltak, for eksempel reduksjon av vannforbruk, strømforbruk og fossilt brensel. Vi benytter sjøvann flere steder i produksjonen der dette er formålstjenlig. Som medlem i Grønt Punkt bidrar vi til innsamling og gjenvinning av emballasje og betaler vederlag til materialsselskapene Plastretur AS og Norsk Returkartong AS. Flere av fabrikkene benytter også gjenbrukskasser til flere kunder i Europa som del av et resirkuleringssystem. Lerøy Norway Seafoods er medlem i Norsk Lastbærer Pool. Det betyr at produktene som selges til norsk detaljhandel, leveres på paller som vedlikeholdes av NLP og gjenbrukes av medlemsbedrifter.

Lerøy Seafood Group jobber med svinn i alle ledd av verdikjeden og ønsker spesielt å ta vare på mest mulig av fisken til human konsum.

Mål om en utnyttelsesprosent så nær 100 % som mulig.

Et viktig arbeidsområde i denne sammenheng er å kunne bidra til at mest mulig av biproduktene fra villfisk blir tatt vare på og tilpasset human konsum. Lerøy Norway Seafoods har jobbet spesielt med dette de siste to årene. Tradisjonelt har fiskere sløyd en stor del av fisken på

havet, og biprodukter er blitt kastet på havet. Det viktigste tiltaket som er igangsatt for å redusere mengden fisk som blir kastet på denne måten, er å installere utstyr og mulighet for sløyning på land. Dette er nå et tilbud som finnes på samtlige av våre kjøpestasjoner. I 2016 ble det besluttet å bygge nye industribygg både ved Lerøy Midt og ved Rode Vis. I prosjekteringen av disse byggene bruker vi mye tid på å finne de riktige løsningene med tanke på miljøeffektivisering. Ved Lerøy Midt vil dette innebære at dagens 2 fabrikker vil bli samlokalisert i en ny fabrikk. En ny fabrikk vil medføre forbedringer også i forhold til miljø.

- Det vil bli gjennomført energireducerende tiltak i den nye fabrikk som estimeres til å gi en gevinst på 7 GWh pr år. Dette tilsvarer en reduksjon på 45 % av dagens forbruk.
- Forbruket av ferskvann reduseres med 50 %
- Bedre fiskevelferd da direktelevering fra brønnbåt til fabrikk vil medføre økt overlevelse
- 100 % utnyttelse av fisken
- Ingen utslipp utover rensed prosessvann
- Kildesortering av søppel
- Strøm fra land til brønnbåt

” 14 fabrikker og 4 røkeri

SJØMAT

” Vi bør spise fisk minst 2 ganger i uken

– EN VIKTIG PROTEINKILDE FOR FREMTIDEN

– VERDEN VIL TRENGE MER MAT FREMOVER

Ifølge FNs mat- og jordbruksorganisasjon (FAO) vil verdens befolkning vokse til ca. 9 milliarder mennesker innen år 2050. En befolkningsvekst på ca. 30 % vil kreve en økning i matvareproduksjonen på rundt 30 % dersom vi tar utgangspunkt i dagens produksjon. FAO har estimert et økt behov for sjømat på hele 40 millioner tonn innen 2030.

Bare 30 % av jordens overflate er landareal, mens hele 70 % er sjø. I dag er det under 5 % av det proteinet som spises i verden, som kommer fra sjøen. Også i fremtiden vil vi trenge protein i en eller annen form. Det vil si at mulighetene for økt matvareproduksjon i sjøen er særs aktuelle.

Bærekraftsmessig er det flere fordeler med sjømat:

- Produksjon i sjø krever lite areal, da det kan produseres i tre dimensjoner.
- Fisk er vekselvarme dyr, dvs. at de tilpasser seg temperaturen i havet. De trenger derfor ikke å få tilført energi for at de skal få varme «oppholdsrom», slik man må med husdyr på land.
- De fleste arter krever forholdsvis lite ferskvann.
- De fleste arter krever lite fôr for å vokse 1 kg.
- De fleste arter har et høyt utbytte, dvs. at en stor del av fisken kan utnyttes, og da hovedsakelig til mat.

- Fisk har et lite CO₂-avtrykk sammenlignet med andre typer proteiner.

Proteiner kan komme fra kjøtt, egg, melk eller sjømat.

– ET VIKTIG BIDRAG TIL FOLKEHELSEN

– HANDINGSPLAN FOR ET BEDRE KOSTHOLD

6. desember 2016 ble en intensjonsavtale mellom matbransjen og helsemyndighetene om tilrettelegging for et sunnere kosthold signert av helse- og omsorgsminister Bent Høie, NHO Mat og drikke, NHO Handel, Virke Dagligvare, Coop Norge SA, Sjømat Norge og Norges Frukt- og Grønnsaksgrossisters Forbund. Mange bedrifter forpliktet seg til målene i intensjonsavtalen ved å signere en tilslutningsavtale – deriblant Lerøy Seafood Group, så langt som eneste sjømatelskap. Andre aktører som har signert tilslutningsavtalen, er: BAMA, Grilstad, Kolonial.no, Mills, Rema 1000, Nestlé, Norgesgruppen, Norgesmøllene, Nortura, Orkla, TINE, Marked.no, Germann Vervik Eftf., Meum Frukt & Grønt og T.L. Måkestad.

LIVSTILSSYKDOMMER VIL TROLIG UTGJØRE EN GLOBAL UTFORDRING I ÅRENE SOM KOMMER

WHO HAR ANSLÅTT AT:

80 % av alle hjerteinfarkt
90 % av alle diabetes type 2-tilfeller
30 % av alle krefttilfeller



KAN FOREBYGGES VED:

Forbedret ernæring
Fysisk aktivitet
Ikke-røyking

HJERTE- OG KARSYKDOMMER:

Overvekt
Diabetes
Osteoporose



1999:

60 % av alle dødsfall
43 % av all sykdom

2025:

73 % av alle dødsfall
60 % av all sykdom

I avtalen forplikter partene seg til å arbeide mot følgende felles mål:

1. Gjennomsnittlig inntak av tilsatt sukker skal reduseres med minst 12,5 prosent per person innen 2021. Det betyr en reduksjon til nærmere 11 energiprosent innen 2021. Inntaket var på 13 energiprosent i 2013.
2. Gjennomsnittlig inntak av mettet fett skal ned til 13 energiprosent innen 2018. Inntaket var på 14 energiprosent i 2015.
3. Gjennomsnittlig inntak av salt skal ned til 8 gram per person per dag innen 2021. Inntaket var på 10 gram i 2010.
4. Inntaket av sunne matvarer som frukt, grønnsaker og fisk skal øke.

Lerøy Seafood Group vil spesielt jobbe med punkt 3 og 4 fremover. Vi tar helse på alvor og ønsker gjennom våre produkter å kunne bidra til bedre helse hos forbrukerne. Av forbrukerundersøkelser som er gjennomført i senere tid, ser vi at forbruket av sjømat går tilbake hos barn og unge.

Lerøy Seafood Group ønsker å ta et økt ansvar når det gjelder kosthold og ernæring for denne gruppen. Fokus på kosthold og mosjon går derfor igjen i alle våre samarbeidsprosjekter på kultur- og idrettsfronten. Mens barn i utviklingsland fortsatt sliter med undervekt, blir flere og flere barn og unge ellers i verden overvektige. Med fokus på riktig ernæring har Lerøy Seafood Group inngått et samarbeid med Leger Uten Grenser.

Feil kosthold fører til ulike typer sykdommer. De livsstilssykdommene som nå utvikler seg i store deler av verden, kan forebygges med riktig kosthold. Alle kostholdseksperter anbefaler mer sjømat på menyen og mindre rødt kjøtt. Vi er i en unik posisjon til å kunne bidra på dette området. Vi jobber derfor aktivt med våre samarbeidspartnere for å få sjømat på menyen og for å øke kompetansen og tilgangen på sjømat på ulike arenaer.

Sjømat er sunt! Fet fisk har et høyt innhold av omega-3 og et lavt innhold av omega-6. Vi fokuserer ofte mye på omega-3 i kostholdet og glemmer omega-6. Verdens helseorganisasjon (WHO) er bekymret for det høye inntaket vi har av omega-6 i dagens kosthold, og anbefaler alle å redusere dette. Sjømat er ofte rik på vitamin A, E og D samt på mineralene sink og jod. Torsk er en spesielt god kilde til jod. Helsetilsynet anbefaler oss å



Fakta om laks	
Mengde fôr kg, pr. kg. fisk	1,2
Energi retensjon %	27
Protein retensjon %	24
Fotavtrykk vann: liter/kg spiselig mengde protein	1.950
Fotavtrykk co2: e/kg spiselig mengde protein	2,5
Landbruksareal: m2, benyttet pr kg spiselig mengde protein	3,2
Bruk av antibiotika i sjø	Nei
Innhold av omega 3: g, pr 100 gram protein	10,9
Viktige mineraler og vitaminer: Selen, Jodd, Vitamin A, D og E, B6 og B12	
Utbytte %, fra hel fisk	68

spise mer fisk og å redusere inntaket av rødt kjøtt. En økning av inntaket av sjømat vil gi bedre folkehelse. Det er dokumentert at laks har en positiv effekt på hjerte- og karsykdommer, og det er også gjennomført flere forsøk som viser en positiv effekt på andre livsstilssykdommer, for eksempel demens, diabetes og depresjon.

I tillegg til alle disse viktige faktorene gir fiskeri- og havbruksnæringen landet store inntekter, den gir distriktene mange arbeidsplasser og bedre infrastruktur, og den skaper grunnlag for en stor leverandørindustri i ulike deler av Norge.





UTSLIPP AV KLIMAGASSER

Nedenfor følger en kort oppsummering av rammeverk og antagelser som er gjort i forbindelse med beregninger av klimagassutslipp for Lerøy Seafood Group i 2016.

Vi har valgt et rammeverk for utslippsberegninger som inkluderer utslipp fra forbrenningsprosesser som inngår i driften av konsernets havbruks-selskaper og tilhørende prosesseringsvirksomhet. Dette blir videre omtalt som direkte utslipp. Vi har også ønsket å se på hvilken indirekte påvirkning selskapets drift har på global oppvarming, og vi har derfor inkludert CO₂-utslipp fra produksjon av elektrisitet som er konsumert ved selskapets havbruks-selskaper i Norge.

Vesentlige kilder til utslipp av klimagasser fra kjernevirksomheten til Lerøy Seafood Group i Norge er tatt med i beregningene.

Kjøp av produkter og tjenester, som transport, er ikke tatt med i beregningene. Lerøy Seafood Group arbeider med å fremskaffe et godt beregningsgrunnlag for dette. Grafene gir en oppsummering av forbruk av fossilt brensel, elkraft og utslipp av klimagasser for våre viktigste segment. I tillegg til dette har førselskapene i snitt et utslipp på 1,73 CO₂e per kg fôr produsert til Lerøy Seafood Group. I 2016 benyttet Lerøy Seafood Group 236 371 tonn fiskefôr.

DIREKTE UTSLIPP

Direkte utslipp av CO₂, CH₄ (metan) og N₂O (nitrogenoksid) er beregnet basert på forbruk av ulike brenselkilder som diesel, fyringsolje, bensin, propan og marin gassolje (MGO). Utslipp fra forbrenning av bensin er antatt brukt på passasjerbil og marin gassolje er antatt brukt på båt. Utslipp av metan og nitrogenoksid er regnet om til

CO₂-ekvivalenter ved hjelp av deres respektive globale oppvarmingspotensial (GWP), se forklaring nedenfor.

Utslippsfaktorene som ligger til grunn for utregning av direkte utslipp er hentet fra Department for Environment Food & Rural Affairs UK, 2016.

INDIREKTE UTSLIPP

Indirekte utslipp er utslipp av CO₂ fra innkjøpt elektrisitet. For Norge blir dette beregnet basert på utslippsfaktoren for norsk elektrisitetsmiks, hentet fra NVE.

GLOBALT OPPVARMINGSPOTENSIAL (GWP)

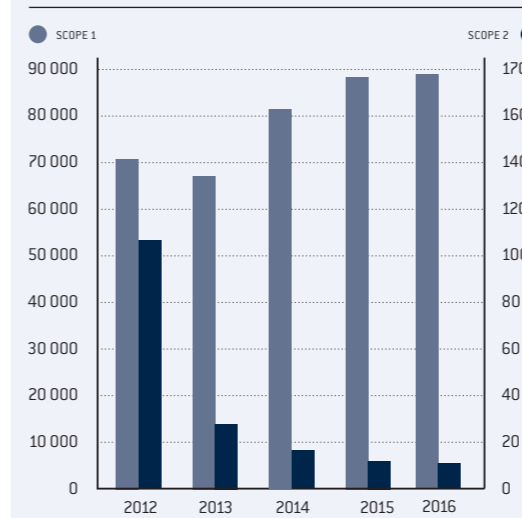
GWP er et mål på oppvarmingseffekten som de ulike drivhusgassene har på atmosfæren. De største drivhusgassene er CO₂, metan og nitrogenoksid. GWP gjør det mulig å sammenligne oppvarmingspotensialet til disse gassene, og uttrykke de i CO₂ ekvivalenter. I et 100-års-perspektiv vil for eksempel utslipp av 1 tonn CH₄ påvirke den globale oppvarmingen like mye som utslipp av 25 tonn CO₂.

FISKERI

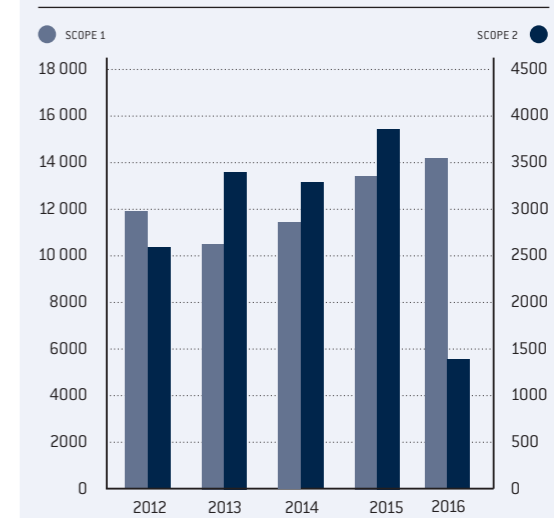
Utslippene som gjelder Fiskeri er håndtert av Havfisk direkte og er ikke beregnet etter samme metode som de tre andre segmentene. Segmentet vil bli innlemmet i konsernets rutiner fra 2017.

Analysen er basert på den internasjonale standarden "A Corporate Accounting and Reporting Standard", som er utviklet av "the Greenhouse Gas Protocol Initiative" - GHG protokollen. Dette er den mest anvendte metoden verden over for å måle sine utslipp av klimagasser. ISO standard 14064-1 er basert på denne.

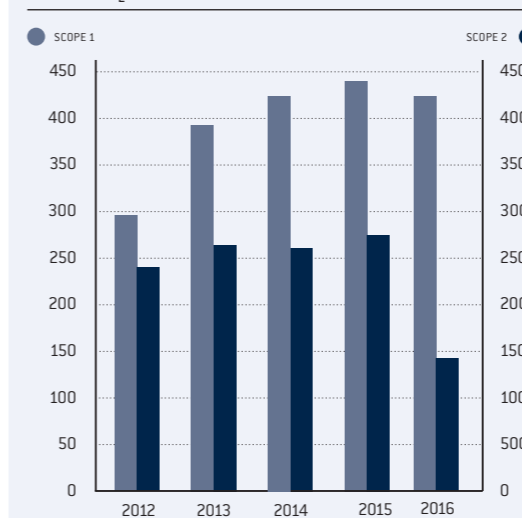
TOTALT UTSLIPP AV KLIMAGASSER 2012-2016 (TONN CO₂E) - FISKERI



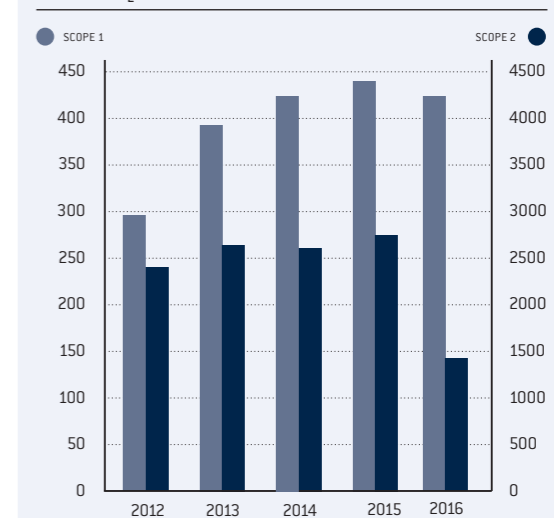
TOTALT UTSLIPP AV KLIMAGASSER 2012-2016 (TONN CO₂E) - HAVBRUK



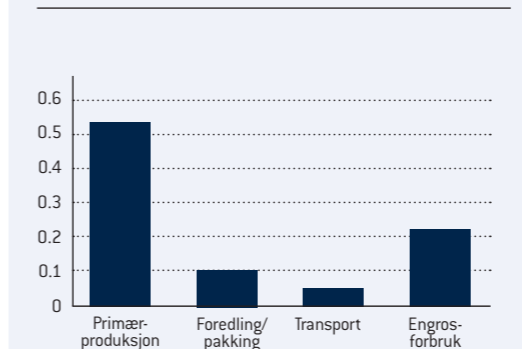
TOTALT UTSLIPP AV KLIMAGASSER 2012-2016 (TONN CO₂E) - VAP



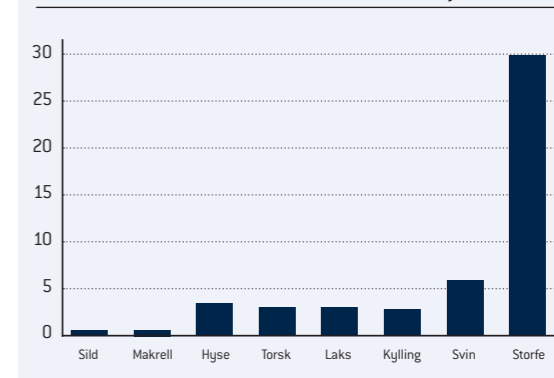
TOTALT UTSLIPP AV KLIMAGASSER 2012-2016 (TONN CO₂E) - SALG OG DISTRIBUSJON



UTSLIPP AV DRIVHUSGASSER (KG CO₂E) PR. 227 G FERSK LAKSEFILET FRA OPPDRETTSANLEGG I BRITISH COLUMBIA LEVERT TIL SAN FRANCISCO



UTSLIPP AV DRIVHUSGASSER (KG CO₂E/KG SPISELIG DEL VED SLAKTING/ILANDFØRING)



ETIKK OG SAMFUNNSANSVAR

Lerøy Seafood Group er et konsern med aktiviteter, leverandører og underleverandører over hele verden. For å sikre alle aktiviteter som foregår, har vi utarbeidet et verdsett som skal følge oss og våre samarbeidspartnere i vårt daglige virke. Våre etiske retningslinjer er styrebehandlet og implementert i alle selskaper i konsernet. Praktisering av de etiske retningslinjene er et selskapsansvar, men det påhviler også den enkelte arbeidstaker et selvstendig ansvar ved utføring av ulike arbeidsoppgaver. Selskapets ledelse er ansvarlig for å påse at de etiske retningslinjene blir fulgt og etterlevd.

De etiske retningslinjene er delt inn i to områder og omfatter følgende:

Del 1: forhold relatert til selskaper, leverandører og underleverandører

Del 2: forhold relatert til den enkelte arbeidstaker

Her er noen stikkord om hva regelverket inneholder:

- etiske krav til leverandører og underleverandører
- krav til regulering av arbeidsforhold for arbeidstakere
- rettigheter for ansatte hos oss, hos våre leverandører og hos våre underleverandører
- HMS-forhold
- tvangsarbeid/diskriminering
- ressursbruk og påvirkning av lokalmiljø
- korrupsjon
- varsling av kritikkverdige forhold
- etiske rammer for de ansatte som representerer selskapet utad

Lerøy Seafood Group har et internasjonalt arbeidsmiljø. Flere av våre ansatte kommer fra andre land, og ved flere av våre selskaper er mange nasjonaliteter representert i arbeidsstyrken. Noen av våre selskaper ligger nær lokale flyktningmottak, og ansettelse i våre selskaper bidrar til god integrering i lokalsamfunnet. Mange av de som bor på slike mottak, arbeider i kortere eller lengre perioder ved våre anlegg. Slik bidrar de til verdiskaping og får verdifull erfaring fra norsk arbeidsliv.

Selskapene i Lerøy Seafood Group har et nært samarbeid med de ansattes tillitsvalgte. Dette tar utgangspunkt i et nært samarbeid mellom lokale tillitsvalgte og den lokale ledelsen i hvert enkelt selskap. Samarbeidet videreføres på sentralt nivå, der ledelsen og et arbeidsutvalg som representerer de fleste fagorganiserte, utveksler

informasjon og diskuterer felles utfordringer og muligheter både jevnlig og ved behov. Ved behov gjennomføres det dessuten formelle drøftelser og forhandlinger.

Norsk fiskeri og havbruksnæring, som i årtider har vært viktig for Norge, er fortsatt, og vil også i framtiden, være svært viktig for Norge. Kysten og våre kystsamfunn hadde ikke vært det samme uten fiskeri og havbruksnæringen, men det mange ikke er klar over er den viktige rollen denne næringen har også for andre kommuner i Norge. For hvert årsverk i fiskeri og havbruksnæringen skapes det samtidig 1,1 årsverk i annen næring rundt om i Norge. Samfunn som før var truet av fraflytting ser nå med optimistiske øyne på fremtiden. Det er behov for ny arbeidskraft, ikke bare i fiskeri og havbruksnæringen men også i lokale og nasjonale næringer som leverer produkter til vår næring. Flere kommuner er avhengig av den aktivitet og de arbeidsplasser som fiskeri og havbruksnæringen bidrar til å opprettholde. Det søkes etter lærere, og personell til å drifte barnehager. Det bygges nye veier og det utvikles ny teknologi for å nevne noe.

Lerøy Seafood Group rapporterer i henhold til GRI, Global Reporting Initiative. Rapporten finnes på selskapets nettsider, www.lsg.no

Lerøy Seafood Group har som selskap valgt å støtte ulike aktiviteter for barn og unge lokalt. Kosthold, helse og sunn mat er viktige felles verdier i dette samarbeidet og viktige innsatsfaktorer om en vil prestere godt. Det er derfor gledelig å se at barn og unge koser seg med sunn sjømat i ulike sammenhenger.

” Under 5% av proteinet vi spiser kommer fra havet

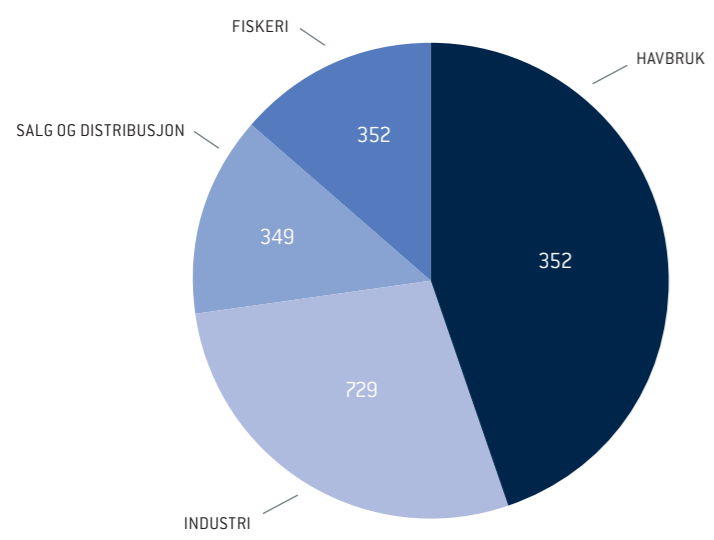
” Sjømat forebygger hjerte og karsykdommer



Lerøy Seafood Group er sterkt engasjert i lokalmiljøet i de områdene vi driver virksomhet, og ønsker å bidra med inntekter gjennom kjøp av varer, utstyr og tjenester lokalt så langt dette er mulig. De totale innkjøpene av varer, utstyr og tjenester fra Lerøy Seafood Groups selskaper i Norge var på 11,8 milliarder kroner i 2016, og tallene viser at vi gjorde innkjøp fra mer enn 286 ulike kommuner i Norge. Lerøy Seafood Group drev i 2016 virksomhet i nærmere 60 kommuner i Norge. Våre ansatte bidro med 451 millioner kroner i skatt til 198 ulike kommuner. Basert på vår virksomhet de sju siste årene har Lerøy Seafood Group som konsern bidratt med 2,4 milliarder kroner i skatt. På denne måten bidrar vi til å opprettholde en rekke lokalsamfunn og arbeidsplasser rundt om i Norge.

- 2016**
- Omsetning: 17 269 278 (1000 NOK)
 - Resultat før skatt: 2 925 930 (1000 NOK)
 - Antall ansatte i Norge: 2 878
 - Innkjøp eks egne selskaper i Norge: 11,8 milliarder kroner
 - Innkjøp i Norge fra 5269 ulike leverandører
 - Innkjøp fra leverandører i Norge i 286 ulike kommuner
 - Skatt fra de ansatte i Norge: 451 millioner kroner
 - Samlet skatt: 570 millioner kroner
 - Skatt til 198 ulike kommuner i Norge

FORDELING AV ÅRSVERK LERØY SEAFOOD GROUP NORGE



* Tallene over baserer seg på egne tall samt tall hentet fra Nofima og Sintef sine ringvirkningsanalyser. Nasjonale ringvirkninger av havbruksnæringen, Nofima 2013/Nasjonalt betydning av sjømatnæringen, Sintef 2016

- 2016**
- 2 593 antall årsverk i Norge
 - Gir 3 112 antall årsverk i næringslivet ellers
 - 1 021 millioner kroner fra konsernet og de ansatte i Norge i skatter og avgifter
 - 969 sykehjemsplasser eller 5733 kommunale barnehageplasser

- Målt i verdiskapning per årsverkbidrar de enkelte delnæringer i 2014 som følger*:
 - Akvakultur 2,663 millioner kroner per årsverk
 - Fiske og fangst 1,082 millioner kroner per årsverk
 - Fiskeforedling 1,103 millioner kroner per årsverk

Overført til Lerøy Seafood Group i Norge vil dette gi følgende verdiskapning:

Lerøy Seafood Group Norge	Antall årsverk Lerøy Seafood Group 2016	Gir følgende verdiskapning i andre næringer (MNOK):
Fiskeri	352	380,86
Havbruk	1163	3097,07
Fiskeforedling	729	804,09

AREALBRUK
Havbruksnæringen er en usedvanlig arealeffektiv proteinproduksjon. Gullestad utvalget beregnet for år 2010 en gjennomsnittlig lokalitetsstørrelse til å være 36.800 m². En gjennomsnittlig lokalitet med 8 mærdler, kan produsere ca 320 000 kg fisk. Det vil si 8,7 kg protein pr m².

Norge har 90 000 km² med sjøareal innenfor grunnlinjen.

” Hver arbeidsplass på vann skaper to arbeidsplasser på land.*

” Hver 100-lapp som omsettes i fiskeriene skaper en omsetning på 350 kroner ellers i næringslivet.*

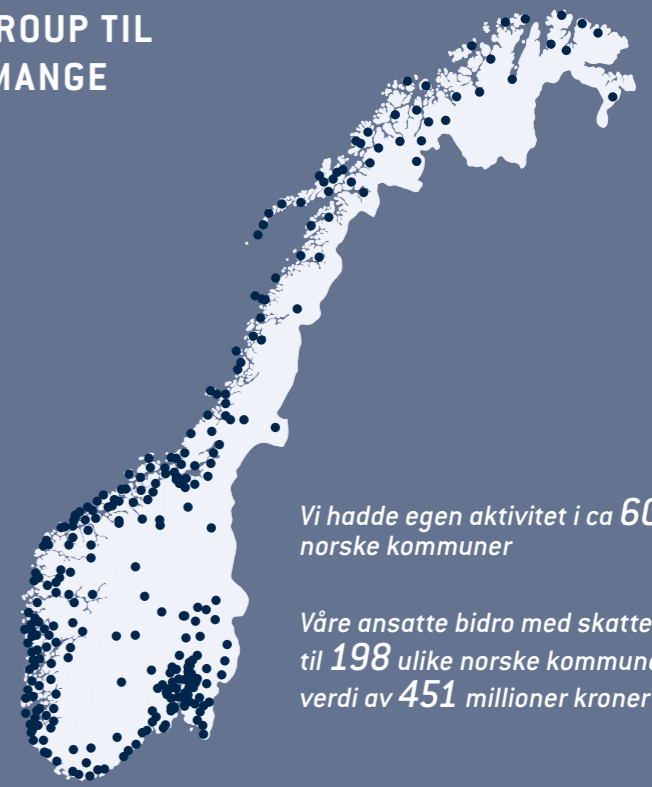
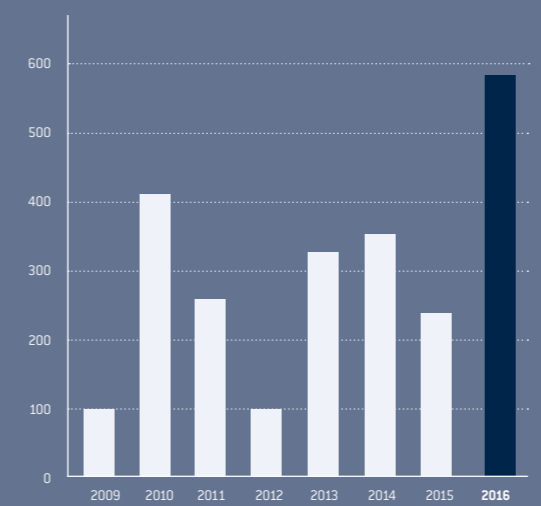
SJØMATAKTIVITETEN TIL LERØY SEAFOOD GROUP, NORGE, GA I 2016 STORE SAMFUNNSMESSIGE RINGVIRKNINGER SOM:



*Påvirkes av gjeldene markedspriser

I 2016 BIDRO LERØY SEAFOOD GROUP TIL KOMMUNER OG LOKALMILJØ PÅ MANGE ULIKE MÅTER.

LERØY SEAFOOD GROUP HAR BIDRATT MED TOTALT 2,4 MILLIARDER NOK I SKATT DE SISTE ÅRENE. (BETALBAR SKATT 2009-2016)

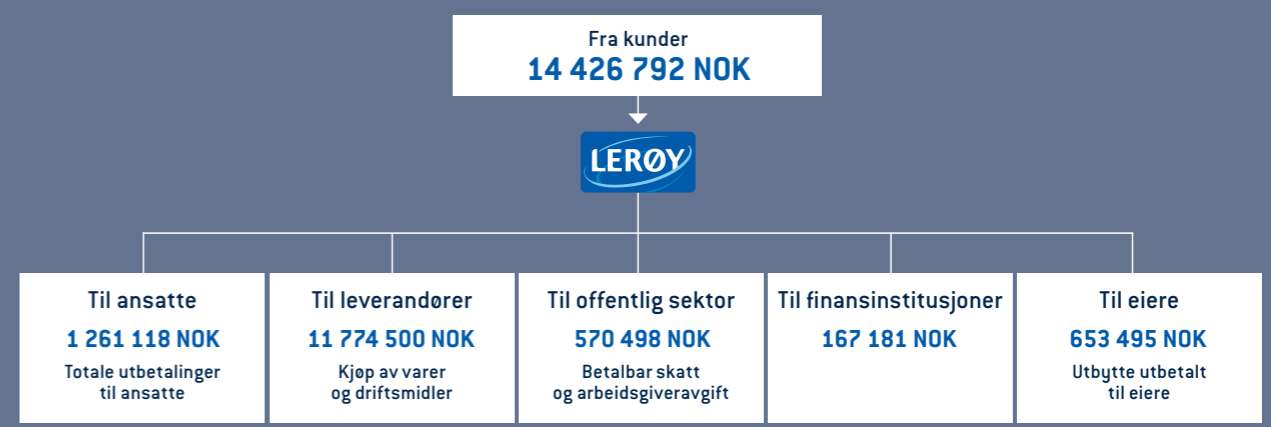


Vi hadde egen aktivitet i ca 60 ulike norske kommuner

Våre ansatte bidro med skatteinntekter til 198 ulike norske kommuner til en verdi av 451 millioner kroner

Vi kjøpte varer og tjenester for 11,8 milliarder kroner fra 286 ulike norske kommuner

ØKONOMISK VERDISKAPNING OG FORDELING PER SEKTOR I 2016





ÅRSBERETNING 2016

FINANSIELLE FORHOLD

For året 2016 oppnådde Lerøy Seafood Group-konsernet en omsetning på 17 269 millioner kroner, noe som er en økning fra 13 451 millioner kroner i 2015. Dette er den hittil høyeste omsetningen i konsernets historie. Veksten i konsernets omsetning skyldes i all hovedsak meget høye priser på atlantisk laks og ørret, sterk etterspørsel og god utvikling i konsernets nedstrømsaktiviteter. Aktiviteten i konsernet er tilfredsstillende og gir konsernet gode muligheter til å videreutvikle sin posisjon som en ledende produsent, foredler og distributør av sjømat.

Konsernets driftsresultat før virkelig verdjusteringer knyttet til biologiske eiendeler ble i 2016 på 2 843 millioner kroner, sammenlignet med 1 380 millioner kroner i 2015. Resultat før skatt og virkelig verdjusteringer knyttet til biologiske eiendeler ble i 2016 på 2 926 millioner kroner, mot 1 321 millioner kroner i 2015. Inntjeningen, justert for virkelig verdjusteringer knyttet til biologiske eiendeler og minoritet, var NOK 38,4 per aksje, sammenlignet med 19,4 per aksje i 2015.

Segmentet Havbruk oppnådde i 2016 et rekordhøyt driftsresultat før virkelig verdjusteringer knyttet til biologiske eiendeler på 2 419 millioner kroner. Dette tilsvarer en økning på 1 431 millioner kroner sammenlignet med et driftsresultat på 988 millioner kroner i 2015.

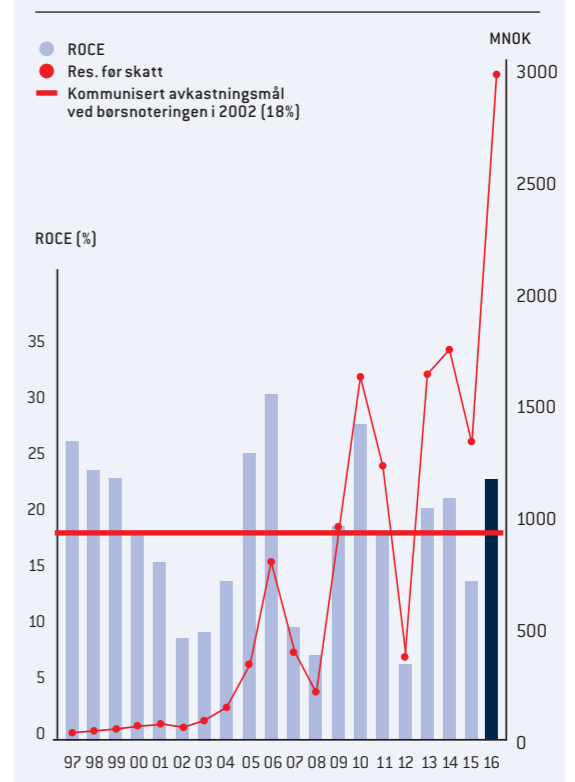
Prisene for atlantisk laks og ørret var svært sterke i 2016, og prisoppnåelsen for konsernets havbruksvirksomhet knyttet til laks og ørret steg med 37 % sammenlignet med hva en oppnådde i 2015 – dette til tross for at konsernet hadde en kontraktsandel på 44 % som påvirket prisoppnåelsen negativt. Konsernet er verdens største produsent av ørret. Importrestriksjoner til Russland og nærliggende land etter 2014 har påvirket prisoppnåelsen for ørret negativt. Ørretprisene bedret seg betydelig gjennom 2016 og var ved utgangen av året på nivå med laks. For året 2016 var oppnådd pris for konsernets havbruksvirksomhet knyttet til ørret likevel om lag 5 kroner lavere enn laks.

Konsernet og norsk havbruksnæring hadde i noen regioner i Norge betydelige kostnader forbundet med etterlevelse av luseforskriften også i 2016. Dette har hatt betydelig negativ innvirkning på produsert og høstet volum samt tilhørende produksjonskostnad og uttakskost.

For året 2016 høstet konsernet 150 000 tonn laks og ørret, noe som er en nedgang fra 158 000 tonn i 2015. Uttakskostnadene gjennom 2016 er fortsatt på det konsernet anser som et ekstraordinært høyt nivå, sett i et historisk perspektiv. Høyere førkostnader, sammen med svært store kostnader forbundet med etterlevelse av luseforskriften, er de viktigste kostnadsdriverne. Konsernet har iverksatt en rekke tiltak og foretatt store investeringer, og vi forventer derfor reduserte tilvirkningskostnader fremover.

Segmentet Villfangst og hvitfisk er et nytt segment, og et resultat av at konsernet i 2016 gjorde sitt største oppkjøp noensinne. Den 2. juni 2016 inngikk konsernet avtale om å kjøpe 64,4 % av aksjene i Havfisk ASA og 73,6 % av aksjene i Norway Seafoods Group AS. Etter at de nødvendige godkjenningene var mottatt, ble transaksjonen gjennomført den 31. august 2016. Den 16. september 2016 fremsatte konsernet et tilbud på samtlige aksjer i Havfisk ASA og Norway Seafoods Group AS. Akseptfristen for dette tilbudet løp inn i fjerde kvartal. Den 27. oktober 2016 oppnådde Lerøy Seafood Group 100 % eierskap i både Havfisk ASA og Norway Seafoods Group AS.

UTVIKLING AVKASTNING SYSSELSATT KAPITAL OG RESULTAT FØR SKATT OG VERDIJUSTERING FISK I SJØ



Som følge av transaksjonen ble begge selskapene konsolidert i Lerøy Seafood Group fra 1. september 2016.

Havfisk AS sitt primære forretningsområde er fangst av hvitfisk. Havfisk har ni trålere i drift i 2016 med tilhørende 29,6 kvoteenheter for torsk/hyse. Havfisk har konsesjonsrettigheter til å høste i overkant av 10 prosent av de samlede torskektivene nord for 62. breddegrad, noe som tilsvarer over 30 prosent av tildelt kvote til trålerflåten.

Norway Seafoods Group AS er den største kjøperen av torsk fra kystfiskeflåten i Norge, med åtte bearbeidingsanlegg i Norge, hvorav fem er leid fra Havfisk.

I fjerde kvartal 2016 ble det gjort betydelige endringer i driften av Norway Seafoods Group AS. Fra 1. januar 2017 er salgs- og logistikkfunksjoner, gjennom virksomhetsoverdragelse, samordnet med konsernets markedsavdeling i Bergen. Det må påregnes visse omstillingskostnader gjennom 2017 i forbindelse med overtakelsen, men det arbeides godt med å integrere virksomhetene for å realisere synergieffekter og skalafordeler. Virksomheten i Danmark er solgt til Seafood International Holding A/S, et konsern hvor Lerøy Seafood Group vil eie 33 % av aksjene. For året 2016 bidro de to kjøpte virksomhetene, fra konsolideringstidspunktet 1. september, med et driftsresultat på 89 millioner kroner.

Segmentet VAP oppnådde i 2016 et driftsresultat før virkelig verdijusteringer knyttet til biologiske eiendeler på 73 millioner kroner, sammenlignet med 106 millioner kroner i 2015. Konsernets investeringer i økt kapasitet de siste årene gir seg utslag i økt aktivitetsnivå, men de volatile prisene, spesielt på laks, har vært en stor utfordring gjennom året, og konsernet arbeider aktivt med å tilpasse seg forventningen om vedvarende høye råstoffpriser. Omsetningen gikk opp med 14 % sammenlignet med 2015, mens driftsmarginen før virkelig verdijusteringer knyttet til biologiske eiendeler gikk ned fra 5,5 % i 2015 til 3,3 % i 2016.

Segmentet Salg og distribusjon oppnådde et driftsresultat på 327 millioner kroner i 2016, sammenlignet med 287 millioner kroner i 2015. I senere år har konsernet investert betydelig i såkalte «fish-cuts». Hensikten er å sikre nærhet til sluttkunde og sørge for at konsernet kan tilby kundene kvalitetsprodukter og yte ønsket servicegrad, herunder leveringspresisjon og fleksibilitet. Konsernet har fortsatt mye ubenyttet kapasitet i flere

av sine «fish-cuts» og ser et stort potensial for å øke aktiviteten og inntjeningen innenfor denne delen av verdikjeden i årene som kommer. Omsetningen i dette segmentet økte med hele 24 % sammenlignet med 2015, mens driftsmarginen var på 2,1 % – en liten nedgang fra 2,3 % i 2015.

Før virkelig verdijusteringer knyttet til biologiske eiendeler var konsernets inntekt fra tilknyttede selskaper 214 millioner kroner i 2016, en økning på 144 millioner kroner sammenlignet med inntekten på 70 millioner kroner i 2015. Den klart viktigste bidragsyteren til resultatet, og resultatforbedringen, er Norskott Havbruk, som er Skottlands nest største havbrukselskap, og hvor konsernet har en eierinteresse på 50 %. Konsernets netto finansposter utgjorde i 2016 minus 131 millioner kroner, mot minus 129 millioner kroner i 2015.

Resultatet for 2016 tilsvarer et resultat før virkelig verdijusteringer knyttet til biologiske eiendeler på 38,4 kroner per aksje, sammenlignet med 19,4 kroner per aksje i 2015. Styret vil foreslå for selskapets ordinære generalforsamling i 2017 at utbyttet for 2016 settes til 13,0 kroner per aksje. Forslaget er i henhold til selskapets utbyttepolitikk og reflekterer konsernets soliditet, sterke finansielle posisjon og gode forventninger til resultatutviklingen. Styret vektlegger også betydningen av kontinuitet og forutsigbarhet for selskapets aksjonærer.

Avkastningen på konsernets sysselsatte kapital før biomassejustering var i 2016 på 23,9 %, mot 14,5 % i 2015. Konsernet er solid med en regnskapsmessig egenkapital på 13 475 millioner kroner, noe som tilsvarer en egenkapitalandel på 54 %. I forbindelse med kjøpet av Havfisk AS og Norway Seafoods Group AS gjennomførte Lerøy Seafood Group den 2. juni 2016 en rettet emisjon, med utstedelse av 5 000 000 nye aksjer samt salg av 300 000 egne aksjer til en pris på 415 kroner per aksje. Etter dette er antall utestående aksjer i selskapet 59 577 368 aksjer per 31.12.16. Selskapet eier per samme dato 29 776 egne aksjer. Konsernets netto rentebærende gjeld er på 3 433 millioner kroner ved utgangen av 2016, sammenlignet med 2 595 millioner kroner per 31.12.15.

Operasjonell kontantstrøm i 2016 er på 2 767 millioner kroner. Det er utbetalt 665 millioner i utbytte, investert 742 millioner i varige driftsmidler og betalt 225 millioner kroner i skatt. Konsernets totalbalanse er på 25 079 millioner kroner per 31.12.16, mot 15 984 millioner kroner per 31.12.15. Konsernets finansielle stilling er god og skal fortsatt brukes til å sikre økt verdiskaping

gjennom organisk vekst, alliansebygging og oppkjøp. Konsernet rapporterer i henhold til de internasjonale regnskapsreglene kjent under betegnelsen IFRS.

SENTRALE RISIKOFAKTORER

Konsernets resultater er sterkt knyttet til utviklingen i markedene for sjømat. Særlig prisen på atlantisk laks og ørret er av stor betydning, men nå også i større grad prisen på hvitfisk, særlig torsk. Prisutviklingen for laks og ørret har de siste årene vært svært positiv. Gjennom sin betydelige markedsaktivitet er konsernet tett på sluttmarkedet, og vi mener at den sterke utviklingen i etterspørselen etter sjømat generelt, og særlig etter fersk sjømat i forbrukervennlig format, gir grunn til optimisme for aktiviteten i årene som kommer. De sterke prisene for laks og ørret må sees i sammenheng med manglende vekst i tilbudet av produktet.

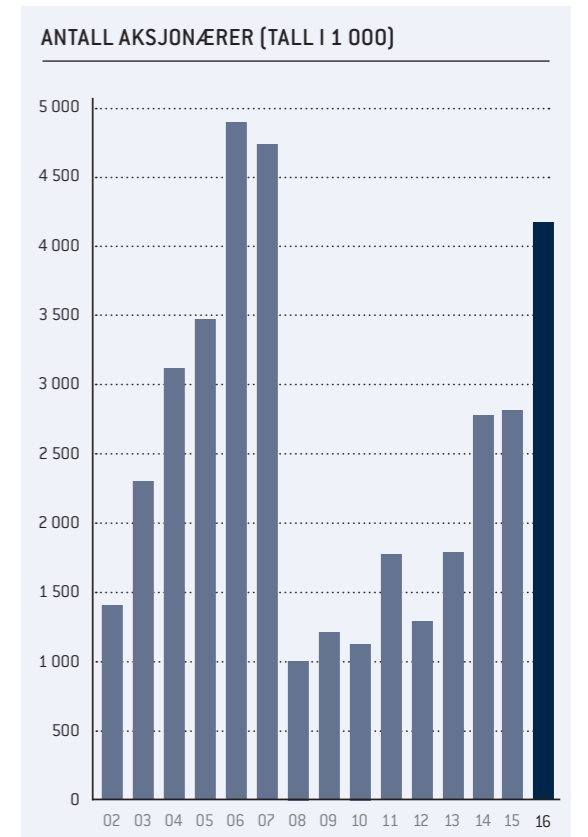
Etter oppkjøpene av Havfisk AS og Norway Seafoods Group AS, har Lerøy Seafood Group en betydelig eksponering mot fangst av villfisk på norske kvoter. Det er knyttet politisk risiko til myndighetenes forvaltning, herunder rammevilkår for havbruk og konsesjonsvilkår knyttet til fiskerilovgivning. Det er den senere tid lagt frem ulike forslag til endringer som kan få betydning for de to selskapenes virksomhet. Se også note 25.

Lerøy Seafood Groups eierskap i Havfisk AS og Norway Seafoods Group AS er i godkjenningen fra Nærings- og fiskeridepartementet knyttet opp mot den eierstrukturen som ble godkjent ved innsendelsen av søknaden. Det vil si at eierendringer utover de unntakene som er gitt av departementet, må godkjennes. For øvrig kreves det at nasjonalitetskravet i § 5 i lov om retten til å delta i fiske og fangst (deltakerloven) oppfylles. Note 5 om virksomhetssammenslutninger inneholder ytterligere informasjon om dette.

Videreutvikling av havbruksnæringen i Norge, herunder industriell utvikling og sysselsetting, er fortsatt helt avhengig av miljømessig og økonomisk bærekraftige produksjonsmetoder, men også av faktabaserte, kompetente og langsiktige beslutninger knyttet til regulering.

Styret er bekymret over den begrensingen som dagens rammevilkår legger på norsk lakseproduksjon. I 2016 opplevde næringen et fall i produksjonen på 5,1 % sammenlignet med 2015. Offentlige rapporter synliggjør at næringen har et meget stort langsiktig vekstpotensial, og det er viktig at det legges til rette for vekst. Norske politikere og næringsaktører er avhengige av et

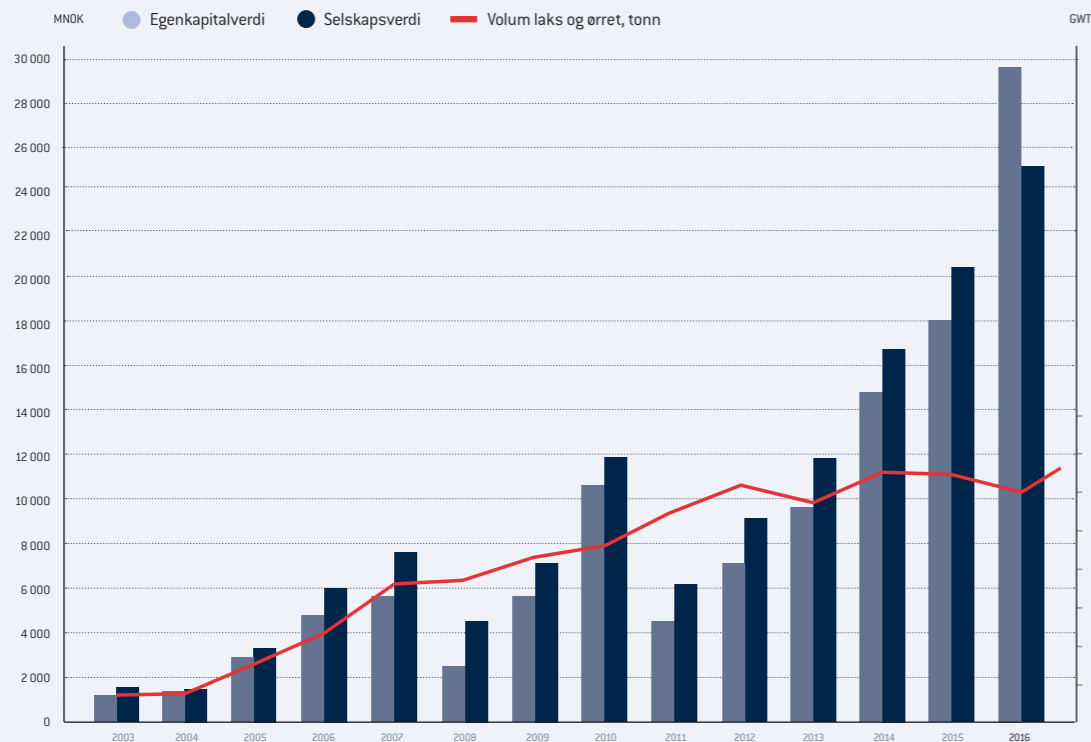
tett og tillitsfullt samarbeid for at vi skal kunne legge til rette for økt verdiskaping i noe så sjeldent som en konkurransedyktig norsk næring på det globale matvaremarkedet. Manglende vekst er en betydelig risikofaktor for verdiskaping i Norge på sikt. Dette gjelder både laksens posisjon i markedet og konkurransekraften til norske produsenter. Vekst er dessuten en forutsetning for utvikling av, og rekruttering til, bransjen.



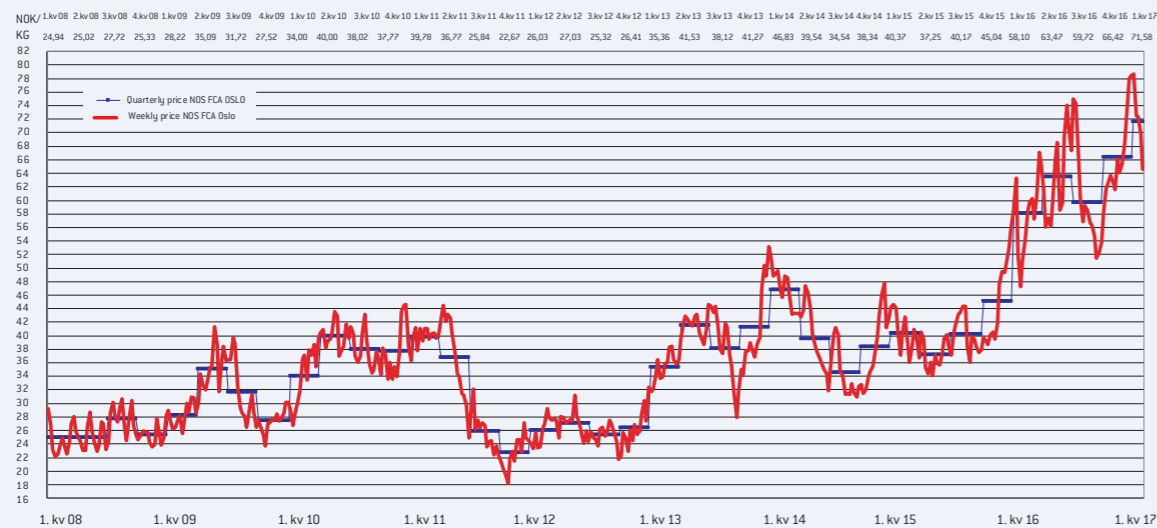
Konsernet har ved utgangen av året levende fisk for om lag 6 milliarder norske kroner i sin balanse. Biologisk risiko har vært, og vil være, en betydelig risikofaktor for konsernets virksomhet. Vurdering og håndtering av biologisk risiko må derfor være en del av konsernets kjernekompetanse.

Næringen har andre finansielle og operasjonelle risikofaktorer, blant annet prisutviklingen på innsatsfaktorer. Norsk sjømatnæring og videreforedlingsindustrien i Norge og EU har historisk vært eksponert for risiko i form av vedvarende trusler om langsiktige politiske handelshindringer fra EU-kommisjonen. De politiske handelshindringene som nå er lagt på norsk laks og ørret til Russland og fremdeles i praksis til Kina, synliggjør politisk risiko. På kort sikt vanskeliggjør disse hindringene konsernets markedsarbeid og verdiskaping. Markedet for sjømat av god kvalitet er imidlertid globalt

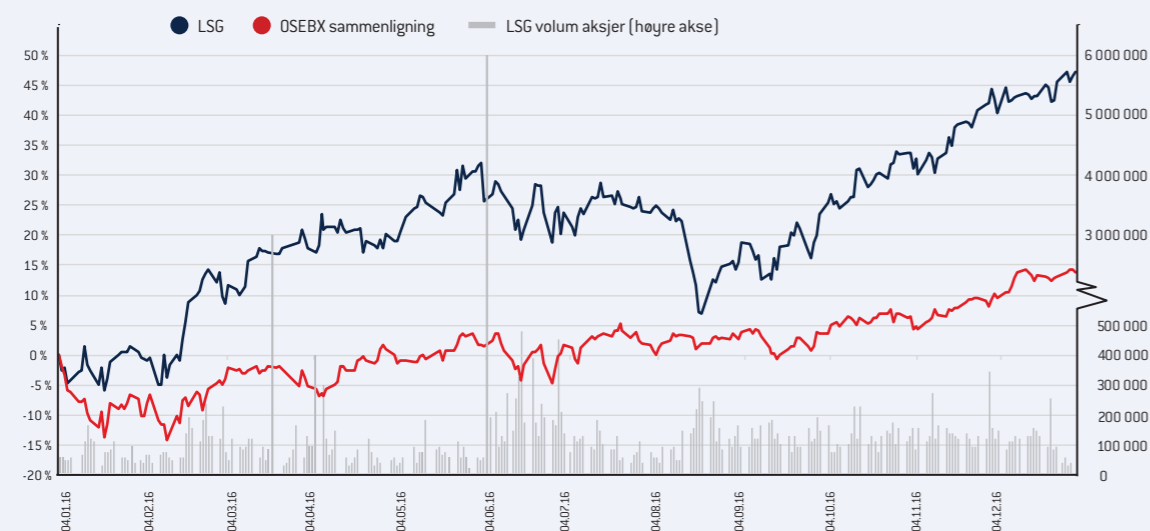
UTVIKLING SIDEN BØRSNOTERING



KVARTALSVIS PRISUTVIKLING UKE 1-2008 TIL UKE 6-2017 FERSK ATLANTISK LAKS FCA OSLO (SUPERIOR KVALITET)



LERØY SEAFOOD GROUP OG OSEBX I 2016



og i sterk vekst. Denne veksten har over tid i stor grad kompensert for politiske handelshindringer. Det gjør oss optimistiske og tilsier at konsernet er godt posisjonert til å fortsette den gode utviklingen. Utviklingen av fiskeri- og havbruksnæringen kan hemmes sterkt dersom regulatoriske forhold ikke tuftes på kunnskap og fakta.

Styret er opptatt av å sikre systematisk og bevisst håndtering av risiko i alle deler av virksomheten og anser dette som en forutsetning for langsiktig verdiskaping for aksjonærer, ansatte og samfunnet for øvrig. Konsernets overordnede finansstrategi sikrer finansiering, hensiktsmessige finansielle lånebetingelser, likviditet, kreditt, valuta og markedsrisiko. Det legges vekt på å finne frem til effektive og bærekraftige løsninger i alle ledd i konsernets verdikjede.

STRUKTURELLE FORHOLD

Konsernet skal gjennom sin aktivitet skape varige verdier. Det stilles derfor strenge krav til risikostyring og evne til langsiktighet i utviklingen av bærekraftige strategiske forretningsprosesser.

Gjennom organisk vekst og en serie oppkjøp siden børsnotering sommeren 2002 er konsernet i dag en av verdens største produsenter av atlantisk laks og ørret. Oppkjøpene av Havfisk ASA og Norway Seafoods Group AS gjør konsernet til Norges største aktør, og en betydelig global aktør, innen hvitfisk. Videre har konsernet i senere år videreutviklet og styrket sin stilling som en sentral aktør for distribusjon av sjømat i Norge og internasjonalt. Konsernet har en aktiv rolle i utviklingen av verdikjeden for sjømat, med et stadig større globalt nedslagsfelt.

I fjerde kvartal 2016 ble oppkjøpet av Havfisk ASA og Norway Seafoods Group AS slutført. Disse oppkjøpene vil, etter konsernets oppfatning, i vesentlig grad styrke Lerøy Seafood Groups posisjon som en global totalleverandør av sjømat gjennom tilgang til om lag 100 000 tonn med hvitfisk. Gjennom Lerøy Seafood Groups veletablerte integrerte verdikjede for rødfisk har konsernet et vesentlig potensial for økt verdiskaping gjennom ytterligere utvikling av markedet for hvitfisk. Dette omfatter å styrke konsernets posisjon som leverandør av fersk/«refreshed» sjømat med et fullt assortiment av sjømatprodukter. Per i dag er styret styrket i sin tro på at oppkjøpet vil generere verdier for konsernets aksjonærer. Lerøy Seafood Group er tilfreds med at Stoltenberg-regjeringen allerede i 2013, gjennom meldingen «Verdens fremste sjømatnasjon», pekte på nødvendigheten av lønnsomhet i fiskeindustrien. I tillegg

pekte et klart flertall i Stortinget høsten 2016, gjennom «Sjømatindustrimeldingen», på behovet for å tenke nytt, blant annet ved å legge til rette for markedsrettet produksjon. Dette gjør at Lerøy Seafood Group håper på en fornuftig politisk behandling av stortingsmeldingen «Pliktsystemet for torsketrålere».

Konsernets finansielle stilling er meget god, og styret har fokus på at konsernet gjennom sin virksomhet opprettholder tilliten hos aktørene i de ulike kapitalmarkedene. Den sterke balansen og løpende inntjening underbygger konsernets klare ambisjon om å forbli en ledende aktør gjennom nasjonale og globale verdiskapende strukturendringer i sjømatnæringen. Lerøy Seafood Group vil fortsatt selektivt vurdere mulige investerings- og fusjonsalternativer samt allianser som kan styrke grunnlaget for videre lønnsom vekst og varig verdiskaping. Dette gjelder investeringsmuligheter både oppstrøms og nedstrøms.

Styret mener at konsernets mangeårige satsing på bærekraftige produksjonsmetoder, alliansebygging, utvikling av kvalitetsprodukter, nye markeder, kvalitets-sikring av verdikjeden og merkevarebygging vil bidra til ytterligere verdiskaping i tiden fremover. Konsernet vil videreføre sitt arbeid for varig verdiskaping gjennom fokus på strategisk forretningsutvikling og effektivisering av drift. Dette arbeidet skal med utgangspunkt i kundens ønsker sikre kontinuitet i leveranser, kvalitet og kostnadseffektivitet samt resultere i økt lønnsomhet. Effektivisering av drift i alle ledd er en kontinuerlig prosess som bidrar til å styrke konsernets konkurransekraft nasjonalt og internasjonalt.

Selskapets børsnotering sørger for en markeds plass for selskapets aksjer, god fremtidig tilgang på risikokapital samt muligheter for bruk av selskapets aksjer som oppgjørsmiddel ved eventuelle fremtidige oppkjøp/fusjoner. Selskapet hadde 4 211 aksjonærer per 31.12.16, mot 2 809 aksjonærer per 31.12.15.

ANSATTE

Morselskapet Lerøy Seafood Group ASA har hovedkontor i Bergen. Morselskapet i konsernet har foruten konsernleder 11 ansatte. Administrativt håndteres alle personalfunksjoner gjennom det heleide datterselskapet Hallvard Lerøy AS, som endret navn til Lerøy Seafood AS i desember 2016. Ved årets slutt er det 3 783 ansatte i konsernet, fordelt på 1 265 kvinner og 2 518 menn. Til sammenligning var det totalt 2 527 ansatte på samme tidspunkt i 2015. Kvinneandelen har økt fra 33,1 % i 2015

til 33,4 % i 2016. Av konsernets ansatte er 2 878 lokalisert i Norge og 905 utenfor Norge.

Uavhengig av ønsket om likestilling mellom kjønnene har konsernet gjennom rekrutteringspolitikk og avlønningssystemer alltid lagt vekt på at det er den enkeltes kompetanse, innsats og ansvar som er avgjørende. Videre ønsker selskapet til enhver tid å sikre like muligheter og rettigheter for alle ansatte samt å hindre diskriminering på grunn av nasjonal opprinnelse, etnisk tilhørighet, hudfarge, språk, religion og livssyn. Selskapet har også som mål å være en arbeidsplass hvor det ikke forekommer diskriminering på grunn av nedsatt funksjonsevne. For arbeidstakere eller arbeidssøkere med nedsatt funksjonsevne foretas det individuell tilrettelegging av arbeidsplass og arbeidsoppgaver der det er mulig.

Selskapet er en aktør i en global næring der stadige endringer i rammevilkårene krever dynamiske, lærevillige og fleksible medarbeidere.

Styret vil benytte anledningen til å berømme konsernets medarbeidere for deres innsats og forståelse for behovet for resultatorientert driftsfokus og endringsvilje i alle ledd. Styret takker alle ansatte for god innsats gjennom året.

HELSE, MILJØ OG SIKKERHET

Det er i 2016 kun registrert mindre skadetilfeller blant ansatte.

Det er registrert et samlet sykefravær på 4,4 %, noe som er en nedgang fra 5,8 % i 2015. Sykefraværet er fordelt på 1,8 % langtidfravær og 2,6 % korttidfravær. Styret er tilfreds med at sykefraværet er fallende, og at konsernet jobber aktivt med å holde sykefraværet lavt. Organisasjonene i de enkelte datterselskapene er i stadig utvikling for å sikre at nye utfordringer og endringer i rammebetingelser kan håndteres. Arbeidsmiljøet og samarbeidsforholdene er gode.

YTRE MILJØ

I et nasjonalt og globalt perspektiv er styret av den oppfatning at selskapets produksjon av atlantisk laks og ørret er blant den mest bærekraftige og miljøvennlige matproduksjonen som finnes. Samtidig er styret og konsernet svært opptatt av mulige utfordringer knyttet til punktforurensning. Derfor følges dette opp med løpende undersøkelser ved selskapets lokaliteter. Konsernets virksomhet er nær knyttet til de naturgitte

forholdene i norske og internasjonale ferskvannskilder og havområder. Tilgang til rent vann og rent hav er en forutsetning for konsernets drift. Styret og konsernet mener driften i 2016 er bærekraftig. Dette underbygges ikke bare i konsernets omfattende miljørapport, som er tilgjengelig i konsernets årsrapport samt på www.lsg.no, men også i flere nasjonale og internasjonale rapporter som omhandler havbruk og fiskeri. Konsernet foretar investeringer for å minimere sin påvirkning på det ytre miljøet, og det arbeides kontinuerlig for å opprettholde gode miljøholdninger hos ledelse og ansatte.

RESULTAT OG DISPONERINGER

I LERØY SEAFOOD GROUP ASA

Lerøy Seafood Group ASA hadde i 2016 et årsresultat etter skatt på 1 503 millioner kroner, mot et sammenlignbart årsresultat på 853 millioner kroner i 2015. Selskapets og konsernets regnskap er avlagt under forutsetning om fortsatt drift.

Styret foreslår følgende disponering av årsresultatet for 2016 (NOK 1 000):

Til utbytte (kr 13,00 per aksje):	774 506
Til annen egenkapital:	728 630
Totalt disponert:	1 503 136

Konsernets morselskap er solid med en egenkapitalandel på 70,3 % og har en tilfredsstillende finansiering som samsvarer med konsernets strategi og driftsplaner.

MARKEDSFORHOLD OG UTSIKTENE FREMOVER

Det er avgjørende for konsernet, norsk fiskerinæring og norsk havbruksnæring at man også i årene som kommer, evner å drive miljømessig og økonomisk bærekraftig. Næring og samfunn er gjensidig avhengig av en tillitsfull og redelig dialog. Myndigheter og næring må sammen sikre at fremtidige rammevilkår tuftes på faktabasert kunnskap, slik at rammevilkårene igjen gir muligheter for vekst, bedret konkurransekraft og økt verdiskaping. Det er viktig at næringsaktører, byråkrati og politiske premissgivere kjenner sitt ansvar og gjør sitt aller beste for å sikre fiskeri- og havbruksnæringens potensial til varig økt verdiskaping og økt sysselsetting. Dette med utgangspunkt i at Norge har naturgitte og miljømessig bærekraftige forutsetninger for å produsere sjømat langs kysten og drive fangst fra havet. Lerøy Seafood Group og næringen må fortsette å løse de utfordringene vi står overfor, men det er behov for politisk vilje, både lokalt og nasjonalt, til langsiktighet i beslutninger og utvikling av rammeverk for at næringen skal kunne realisere sitt store potensial.



Lettsaltet torsk med chiliolje - en hverdagsrett med futt i.

Regulerende myndigheter må basere sine beslutninger på seriøse og objektive konsekvensutredninger og sikre at reguleringer ikke blir tuftet på feilinformasjon og udokumenterte påstander om næringens aktiviteter.

Gode rammevilkår for havbruk, fiskeri og fiskeindustri er, slik vi ser det, en glimrende mulighet for å opprettholde og øke sysselsettingen og derved sikre bosetting i kystnære strøk.

I 2016 var det en nedgang i det globale tilbudet av atlantisk laks på hele 6,7 %. Dette er en betydelig endring sett i forhold til 2015, da veksten var på 4 %. Det ventes i dag at det globale tilbudet av atlantisk laks vil vise en svak økning i 2017. Norsk produksjon har ikke vokst siden 2012, og styret er bekymret for de langsiktige virkningene dette vil ha på verdiskapingen i Norge.

Styret og administrasjonen har i mange år vært tydelige i sitt syn på behovet for reguleringsendringer i Norge. Styret mener at etterspørselsvekst over tid kanskje er den viktigste driveren for global konkurranseevne og økt verdiskaping. Fra et langsiktig markedspektiv er norsk havbruksnæring i starten av 2017 i en utfor-

drende situasjon, der manglende vekst i volum har gitt svært høye priser. Rammevilkår med større fleksibilitet for uttak av fisk gjennom året ville bedret mulighetene for industriell virksomhet og trolig redusert risikoen for betydelige prissvingninger gjennom året. Det er viktigere enn noen gang at det legges til rette for forutsigbarhet i rammevilkår, og det kreves 5–10 års horisont for å sikre fremtidig global konkurranseevne. Slike rammevilkår må være tuftet på kunnskap om miljømessig bærekraft og verdiskaping. Det vil ikke være rom for unødige kostnader, eller særnorske skatter og avgifter, i fremtidens konkurranse om å vinne verdens konsumenter.

På kort sikt gir imidlertid utsikter til begrenset vekst i global produksjon, kombinert med en svak norsk krone, grunn til optimisme når det gjelder prisforventninger til ørret og atlantisk laks.

Styret skrev i årsberetningen i 2015 at Russlands importforbud mot norsk laks og ørret fra 7. august 2014 rammet prisoppnåelsen på norsk ørret spesielt hardt. Konsernet, som er verdens største produsent av ørret, satte i gang en rekke tiltak for å bedre situasjonen, og styret forventet at de tiltakene som ble iverksatt for

å bedre prisoppnåelsen for ørret, ville bringe ørret-prisen nærmere lakseprisen gjennom 2016. Slik ble det. Spotprisene for ørret har bedret seg betydelig, særlig gjennom andre halvår av 2016, men for året som helhet er prisoppnåelsen på ørret betydelig lavere enn for laks.

I fjerde kvartal ble konsernet eiere i Havfisk AS og Norway Seafoods Group AS. LSG-konsernet har vært en driver mot sluttmarkedet gjennom en helintegret verdikjede, produktutvikling, økt sporbarhet og tilgjengelighet, særlig for laks. Konsernet har også lansert tilsvarende produkter for hvitfisk og erfarer at trendene er de samme som for laks og ørret. Styret og ledelsen er overbevist om at det ligger et betydelig verdiskapingspotensial i å videreutvikle hvitfiskmarkedet, blant annet ved å øke kapasitetsutnyttelsen i Lerøy Seafood Groups nedstrømsaktiviteter. Investeringene i Havfisk AS og Norway Seafoods Group AS er viktige for å realisere konsernets visjon om å bli den ledende og mest lønnsomme globale leverandøren av bærekraftig kvalitetssjømat.

I 2016 eksporterte konsernet i tråd med sin markedsstrategi et bredt spekter av sjømatprodukter fra Norge til et betydelig antall land, der det største markedet var EU. Det er gledelig å se at vår satsing innen distribusjon av fisk i de nordiske landene og Europa viser en god utvikling som gjør at vi sammen med kundene forsterker posisjonen vår i dette viktige sjømatmarkedet. Det er god etterspørsel etter de produktene konsernet arbeider med. Konkurransen i de internasjonale matvaremerkene krever at konsernet hele tiden forsøker å finne mer kostnadseffektive og markedsrettede løsninger for å tilfredsstille kundene og dermed skape lønnsom vekst. Styret mener at konsernets strategiske forretningsutvikling i senere år, kombinert med konsernets underliggende produktivitetsutvikling og markedsrettede struktur, sikrer en robust inntjeningsplattform i årene som kommer.

Kostnadsutviklingen per produsert kilo laks og ørret de siste årene gir grunn til bekymring for næringens konkurransekraft overfor andre matvarer, samt for den norske havbruksnæringens konkurransekraft sammenlignet med andre havbruksnasjoner. Vi har påpekt at fôrpris og håndtering av regulatoriske forhold knyttet til lakselus har vært kostnadsdrivende. Innenfor produksjon av laks og ørret er konsernet i en overgangsfase med ekstraordinært høye direkte og indirekte behandlingskostnader, samtidig som vi har økende kostnader til forebygging. Konsernet har blant annet investert mye

i bruk av rensefisk og ser gode effekter av dette. Vi er imidlertid klar over at oppdrett av rognkjeks fortsatt er i oppstartsfasen, og at vi derfor må ta høyde for uforutsette hendelser. Styret mener at det vil komme forbedringer i både produksjon og bruk av rognkjeks og annen leppefisk, og at dette gradvis vil gi positive effekter i produksjonen av laks og ørret. Konsernet investerer også i andre verktøy for å optimalisere produksjonen, for eksempel betydelig økt kapasitet til mekanisk rensing og ferskvannsbehandling i brønnbåt.

I 2017 vil kostnadene til forebygging stige, mens kostnadene forbundet med behandling forventes å falle. Det er et betydelig potensial for reduksjon av behandlingskostnadene. Konsernet har en klar strategi for og ambisjon om å realisere dette potensialet, men er ydmyk for at det er vanskelig å tidfeste når det vil skje.

Slik vi ser det i dag, vil tiltak og investeringer over tid gi en fallende kostnadsutvikling, selv om også inneværende år vil vise høyere kostnader innenfor havbruk enn det vi mener er normalt.

For 2017 forventer konsernet i dag et høstet volum på 180 000 GWT fra havbruk, inkludert LSGs andel av volumet fra tilknyttede selskaper. Ledelsen og styret forventer i dag, med bakgrunn i potensialet for bedre produktivitet og de gode markedsutsiktene, at konsernets resultat også i 2017 vil bli sterkt.

Bergen, 21. april 2017





ERKLÆRING FRA STYRET OG DAGLIG LEDER

Vi erklærer etter beste overbevisning at årsregnskapet for perioden 1. januar til 31. desember 2016 er utarbeidet i samsvar med gjeldende regnskapsstandarder, og at opplysningene i regnskapet gir et rettviseende bilde av selskapets og konsernets eiendeler, gjeld, finansielle stilling og resultat som helhet. Vi erklærer også at årsberetningen gir en rettviseende oversikt over utviklingen, resultatet og stillingen til selskapet og konsernet, sammen med en beskrivelse av de mest sentrale risiko- og usikkerhetsfaktorene som selskapet og konsernet står overfor.

Bergen, 21. april 2017

Helge Singelstad
Styrets leder

Henning Beltestad
Konsernleder

Marianne Møgster
Styremedlem

Hege Charlotte Bakken
Styremedlem

Britt Kathrine Drivenes
Styremedlem

Arne Møgster
Styremedlem

Didrik Munch
Styremedlem

Hans Petter Vestre
Ansattes representant

RESULTATREGNSKAP

Alle tall i NOK 1.000 (periode 1.1 - 31.12)

LERØY SEAFOOD GROUP KONSERN	Noter	2016	2015
DRIFTSINNTEKTER OG DRIFTSKOSTNADER			
Driftsinntekter	4/24	17 269 278	13 450 725
Andre gevinster og tap	4	457	34 206
Varekjøp	22/24	10 561 407	9 278 374
Endring varelager		-296 387	-465 960
Lønn og andre personalkostnader	15/21	1 785 537	1 411 024
Andre driftskostnader	21	1 864 088	1 447 625
Driftsresultat før avskrivninger og virkelig verdjusteringer knyttet til biologiske eiendeler		3 355 089	1 813 869
Avskrivninger	6/7	511 621	433 916
Driftsresultat før virkelig verdjusteringer knyttet til biologiske eiendeler		2 843 468	1 379 953
Virkelig verdjusteringer knyttet til biologiske eiendeler	9	1 470 561	188 508
Driftsresultat		4 314 030	1 568 461
TILKNYTTET VIRKSOMHET OG NETTO FINANS			
Inntekter fra tilknyttede selskaper	4/8	262 783	61 376
Netto finansposter	12/22/23	-131 491	-128 728
Resultat før skattekostnad		4 445 321	1 501 110
Sum skattekostnad	16	-926 691	-268 226
ÅRSRESULTAT		3 518 630	1 232 883
Herav kontrollerende eierinteressers andel		3 224 143	1 179 718
Herav ikke-kontrollerende eierinteressers andel		294 488	53 165
Resultat per aksje	18	56,49	21,62
Utvannet resultat per aksje	18	56,49	21,62

TOTALRESULTAT

Alle tall i NOK 1.000 (periode 1.1 - 31.12)

LERØY SEAFOOD GROUP KONSERN		2016	2015
Årets resultat til egenkapital		3 518 630	1 232 883
Poster som senere ikke vil bli omklassifisert til resultatet			
Estimatavvik pensjoner (inkludert tilknyttede selskaper)	8/15	4 346	1 502
Omregningsdifferanser som i perioden er omklassifisert til resultat	23	0	3 929
Poster som senere vil bli omklassifisert til resultatet når særlige vilkår er oppfylt			
Omregningsdifferanser knyttet til datterselskaper	23	-59 095	38 162
Omregningsdifferanser fra tilknyttede selskaper	23	-97 957	58 749
Verdiendring finansielle instrumenter (kontantstrømsikring)	12	40 934	4 829
Verdiendringer fra tilknyttede selskaper	8	-2 842	-2
TOTALRESULTAT		3 404 016	1 340 052
Herav kontrollerende eierinteressers andel		3 115 688	1 274 774
Herav ikke-kontrollerende eierinteressers andel		288 328	65 278

Postene i totalresultatet er etter skatt.

Note om regnskapsprinsipper og note 1–26 er en integrert del av konsernregnskapet.

BALANSE

Alle tall i NOK 1.000

LERØY SEAFOOD GROUP KONSERN	Noter	31.12.16	31.12.15
ANLEGGSMIDLER			
Utsatt skattefordel	16	31 059	41 536
Konsesjoner, rettigheter, goodwill	6/13	8 018 448	4 349 916
Bygninger, tomter, driftsmidler	7/13/14	4 209 108	2 899 633
Aksjer i tilknyttede selskaper	4/8/13	730 875	670 952
Aksjer tilgjengelig for salg	8/12	8 019	7 293
Langsiktige fordringer	11	76 679	17 246
SUM ANLEGGSMIDLER		13 074 188	7 986 576
OMLØPSMIDLER			
Biologiske eiendeler	9/13	6 418 313	4 320 830
Andre varer	10/13	721 803	552 065
Kundefordringer	11/12/13	2 209 281	1 568 820
Andre fordringer	11/12/13	421 302	307 798
Kontanter og kontantekvivalenter	12/13	2 233 700	1 247 614
SUM OMLØPSMIDLER		12 004 399	7 997 127
SUM EIENDELER		25 078 587	15 983 703

Note om regnskapsprinsipper og note 1–26 er en integrert del av konsernregnskapet.

BALANSE

Alle tall i NOK 1.000

LERØY SEAFOOD GROUP KONSERN	Noter	31.12.16	31.12.15
EGENKAPITAL			
Aksjekapital	20	59 577	54 577
Egne aksjer	20	-30	-330
Overkurs		4 778 346	2 731 690
Sum innskutt egenkapital		4 837 893	2 785 937
Opptjent egenkapital		7 702 055	5 099 758
Ikke-kontrollerende eierinteresser		935 478	878 357
SUM EGENKAPITAL		13 475 426	8 764 052
LANGSIKTIG GJELD			
Langsiktig rentebærende gjeld	12/13/14	4 541 276	2 377 123
Utsatt skatt	16	2 802 271	1 567 973
Pensjonsforpliktelser	15	5 219	3 765
Andre forpliktelser	12	121 958	126 674
Sum langsiktig gjeld		7 470 724	4 075 535
KORTSIKTIG GJELD			
Leverandørgjeld	12	1 366 634	915 981
Kortsiktige kreditter	12/13	1 094 089	1 465 144
Skyldige offentlige avgifter m.v.		263 991	123 457
Betalbar skatt	16	477 842	200 151
Annen kortsiktig gjeld	12/13/17	929 880	439 383
Sum kortsiktig gjeld		4 132 437	3 144 116
SUM GJELD		11 603 161	7 219 651
SUM EGENKAPITAL OG GJELD		25 078 587	15 983 703

Note om regnskapsprinsipper og note 1–26 er en integrert del av konsernregnskapet.

Bergen, 21. april 2017
Styret i Lerøy Seafood Group ASA


Helge Singelstad
Styrets leder


Marianne Møgster


Arne Møgster


Didrik Oskar Munch


Britt Kathrine Drivenes


Hege Charlotte Bakken


Hans Petter Vestre
Ansattes representant


Henning Beltestad
Konsernleder

KONTANTSTRØMOPPSTILLING

Alle tall i NOK 1.000 (periode 1.1 - 31.12)

LERØY SEAFOOD GROUP KONSERN	Noter	2016	2015
KONTANTSTRØMMER FRA DRIFT			
Resultat før skattekostnad		4 445 321	1 501 110
Periodens betalte skatt		-224 573	-376 423
Andre gevinster og tap		0	-34 206
Avskrivninger	6/7	511 621	433 916
Resultateffekt tilknyttet selskap	8	-262 783	-61 376
Endring i virkelig verdjustering knyttet til biologiske eiendeler	9	-1 470 561	-186 524
Endring i varelager/biologiske eiendeler	9/10	-283 775	-465 960
Endring i kundefordringer	11	-390 159	-114 825
Endring i leverandørgjeld		346 337	-150 131
Endring i netto pensjonsforpliktelse	15	1 454	-3 113
Poster klassifisert som finansieringsaktiviteter	22	131 490	128 728
Endring i andre tidsavgrensingsposter		-37 280	95 357
Netto kontantstrøm fra drift		2 767 093	766 552
KONTANTSTRØMMER FRA INVESTERINGSAKTIVITETER			
Innbetalinger ved salg av varige driftsmidler	7	27 746	85 336
Utbetalinger ved kjøp av varige driftsmidler	7	-769 841	-651 548
Utbetaling ved kjøp av immaterielle eiendeler	6	-534	-10 053
Innbetalinger ved salg av aksjer og andeler i TS og andre foretak	8	22 081	899
Utbetalinger ved kjøp av aksjer og andeler i TS og andre foretak	8	-15 000	-61 690
Innbetalinger av utbytte fra tilknyttede selskaper (TS)	4/24	103 800	49 000
Utbetalinger ved kjøp av konsernselskap og utløsning av minoriteter	5	-3 376 208	-87 950
Konter og kontantekvivalenter fra virksomhetsammenslutninger	3/5	288 311	8 254
Inn/utbetalinger på andre lånefordringer (kortsiktig/langsiktig)		-9 121	11 021
Netto kontantstrøm fra investeringsaktiviteter		-3 728 766	-656 731
KONTANTSTRØMMER FRA FINANSIERINGSAKTIVITETER			
Netto inn- og utbetalinger knyttet til kortsiktige kreditter		-328 151	637 765
Innbetalinger ved opptak av ny langsiktig gjeld		1 634 884	356 098
Utbetalinger ved nedbetaling av langsiktig gjeld		-727 300	-408 261
Innbetalinger knyttet til renteinntekter		18 539	12 169
Utbetalinger knyttet til rente- og finanskostnader		-159 675	-139 925
Innbetalinger av egenkapital		2 174 289	973
Utbetalinger av utbytte	19	-664 828	-680 325
Netto kontantstrømmer fra finansieringsaktiviteter		1 947 758	-221 506
Netto kontantstrømmer for perioden		986 085	-111 685
Konter og kontantekvivalenter ved periodens begynnelse		1 247 614	1 360 272
Valutakursendringer på konter		0	-972
Konter og kontantekvivalenter ved periodens slutt		2 233 700	1 247 614
Denne består av:			
Bankinnskudd m.v.		2 233 700	1 247 614
Herav bundne midler		95 135	57 257
Ubenyttede trekkrettigheter		1 684 982	1 170 952

På grunn av virksomhetsammenslutning vil ikke alle kontantstrømmene være direkte avstembare mot endring i balansen. I kontantstrømanalysen er oppkjøpsbalansen holdt utenfor beregningen av kontantstrøm/endring. Det vises til noten om virksomhetsammenslutninger for informasjon om hvilke balanseposter som ble påvirket av virksomhetsammenslutningen.

ENDRING I EGENKAPITAL

Alle tall i NOK 1.000

LERØY SEAFOOD GROUP KONSERN	Aksje- kapital	Egne aksjer	Over- kurs	Omregn- ings- diffe- ranser	Kontant- strøm- sikrings- reserve	Annen opptjent EK	IKE*	Total egen- kapital
Egenkapital per 31.12.14	54 577	-330	2 731 690	50 402	-95 662	4 521 638	817 282	8 079 596
Årsresultat 2015				3 929	-2 489	1 178 277	53 165	1 232 883
Årets utvidede resultat				84 799	4 829	5 428	12 113	107 169
Totalresultat 2015	0	0	0	88 728	2 340	1 183 705	65 278	1 340 052
TRANSAKSJONER MED EIERNE								
Utdelt utbytte						-654 928	-29 354	-684 282
Utbytte på egne aksjer						3 957		3 957
Virksomhetssammenslutninger							24 020	24 020
Innbetaling av ny egenkapital ifm stiftelse av datterselskap							973	973
Andre endringer						-422	158	-264
Sum transaksjoner med eierne	0	0	0	0	0	-651 393	-4 203	-655 596
Egenkapital per 31.12.15	54 577	-330	2 731 690	139 130	-93 321	5 053 950	878 357	8 764 052
Årsresultat 2016				0	17 822	3 206 322	294 488	3 518 631
Årets utvidede resultat				-150 892	40 934	1 503	-6 160	-114 615
Totalresultat 2016	0	0	0	-150 892	58 756	3 207 825	288 328	3 404 016
TRANSAKSJONER MED EIERNE								
Utdelt utbytte						-654 928	-13 857	-668 785
Utbytte på egne aksjer						3 957		3 957
Salg av egne aksjer		300				122 332		122 632
Innbetaling av ny egenkapital ifm emisjon	5 000		2 046 656					2 051 656
Virksomhetssammenslutninger				0	-31 008	31 008	1 028 312	1 028 312
Utløsning av ikke-kontrollerende eierinteresser				35 080		-19 834	-1 245 663	-1 230 417
Sum transaksjoner med eierne	5 000	300	2 046 656	35 080	-31 008	-517 464	-231 208	1 307 357
Egenkapital per 31.12.16	59 577	-30	4 778 346	23 318	-65 574	7 744 311	935 478	13 475 426

* Ikke-kontrollerende eierinteresser. Øvrige komponenter i egenkapitalen tilordnes morselskapets aksjonærer.

Virksomhetssammenslutning og utløsning av ikke-kontrollerende eierinteresser

Årets virksomhetssammenslutning og utløsning av ikke-kontrollerende eierinteresser er spesifisert nærmere i noten om virksomhetssammenslutning.

Egne aksjer:

Lerøy Seafood Group ASA eier 29 776 egne aksjer av en total beholdning på 59 577 368 aksjer. Andel egne aksjer tilsvarer 0,05 %. Kostpris på egne aksjer er i oppstillingen ovenfor splittet i to komponenter, hvor pålydende verdi på egne aksjer inngår i gruppen egne aksjer under innskutt egenkapital (-30 TNOK), og hvor betalt vederlag utover pålydende verdi på egne aksjer (-2 389 TNOK) inngår gruppen annen egenkapital. Gjennomsnittlig kostpris på egne aksjer utgjør kr 81,24 per aksje. I 2016 er det solgt 300 000 egne aksjer til en kurs på 408,78 kroner per aksje (etter salgs-kostnader). Dette har gitt en gevinst på 104 572 TNOK. Gevinsten er behandlet som en egenkapitaltransaksjon.

NOTEOVERSIKT

Note 1	Regnskapsprinsipper
Note 2	Viktige regnskapsmessige estimater og vurderinger
Note 3	Konsoliderte selskaper i konsernet og inndeling i driftssegmenter
Note 4	Driftssegmenter og segmentinformasjon
Note 5	Virksomhetssammenslutning og utløsning av ikke-kontrollerende eierinteresser
Note 6	Immaterielle eiendeler
Note 7	Varige driftsmidler
Note 8	Aksjer i tilknyttede selskaper og andre selskaper
Note 9	Biologiske eiendeler
Note 10	Andre varer
Note 11	Fordringer
Note 12	Finansielle instrumenter
Note 13	Gjeld, pantstillelse og garantiansvar
Note 14	Leasing
Note 15	Pensjoner
Note 16	Skatt
Note 17	Annen kortsiktig gjeld
Note 18	Resultat per aksje
Note 19	Utbytte per aksje
Note 20	Aksjekapital og aksjonærinformasjon
Note 21	Lønnskostnader, antall ansatte, godtgjørelse, lån til ansatte m.m.
Note 22	Poster som er slått sammen i regnskapet
Note 23	Omregningsdifferanser
Note 24	Nærstående parter
Note 25	Hendelser etter balansedagen
Note 26	Nye IFRS-standarder

NOTER LERØY SEAFOOD GROUP KONSERN 2016

NOTE 1 REGNSKAPSPRINSIPPER

Her presenteres regnskapsprinsipper og noter for konsernet Lerøy Seafood Group ASA. Regnskapsprinsipper og noter for Lerøy Seafood Group ASA (morselskap) presenteres separat etter konsernnotene. Dette skillet skyldes at konsernets regnskap avlegges i henhold til IFRS (International Financial Reporting Standards), mens morselskapets regnskap avlegges etter god regnskapsskikk i Norge.

Lerøy Seafood Group ASA er hjemmehørende i Norge og er notert på Oslo Børs. Foretakets konsernregnskap for regnskapsåret 2016 omfatter foretaket og dets datterselskaper (sammen referert til som "konsernet") og konsernets andel i tilknyttede selskaper. Lerøy Seafood Group ASA er et datterselskap av Austevoll Seafood ASA (52,69% eid), som videre er eid 55,55% av Laco AS.

Årsregnskapet ble avlagt av styret 21. april 2017.

(A) ERKLÆRING OM AT FINANSREGNSKAPET ER I OVERENSSTEMMELSE MED IFRS

Konsernregnskapet er avlagt i samsvar med internasjonale standarder for finansiell rapportering (IFRS) og fortolkninger fastsatt av International Accounting Standards Board (IASB) og vedtatt av EU. Regnskapet er avlagt basert på alle pliktige regnskapsstandarder (IFRS).

(B) GRUNNLAG FOR REGNSKAPUTARBEIDELSEN

Regnskapet er presentert i norske kroner, avrundet til nærmeste hele tusen. Det er utarbeidet basert på historisk kostprinsippet, med unntak av at følgende eiendeler og forpliktelser er balanseført til virkelig verdi: Biologiske eiendeler, andre aksjer, terminkontrakter og rentebytteavtaler.

Utarbeidelse av finansregnskap i overensstemmelse med IFRS krever at ledelsen gjør vurderinger og estimater og tar forutsetninger som påvirker anvendelsen av regnskapsprinsipper og regnskapsførte beløp på eiendeler og forpliktelser, inntekter og kostnader. Estimater og tilhørende forutsetninger er basert på historisk erfaring og andre faktorer som anses rimelige, forholdene tatt i betraktning. Disse beregningene danner grunnlaget for vurdering av balanseført verdi for eiendeler og forpliktelser som ikke kommer klart fram av andre kilder. Faktisk resultat kan avvike fra disse estimatene.

Estimater og de underliggende forutsetninger vurderes løpende. Endringer i regnskapsmessige estimater innregnes i den perioden endringene oppstår dersom de kun gjelder denne perioden. Dersom endringer også gjelder fremtidige perioder, fordeles effekten over inneværende og fremtidige perioder.

Vurderinger ledelsen har gjort ved anvendelsen av IFRS standardene, som har betydelig effekt på finansregnskapet og estimater med betydelig risiko for vesentlige justeringer i det neste regnskapsåret, er redegjort for note om viktige regnskapsmessige estimater og vurderinger.

Regnskapsprinsippene som fremkommer nedenfor, er anvendt konsistent for alle periodene som presenteres i konsernregnskapet, samt ved utarbeidelsen av en IFRS-åpningsbalanse pr. 1. januar 2004 utarbeidet i forbindelse med overgang til IFRS.

Konsernregnskapet utarbeides etter IFRS, mens de norske datterselskapene utarbeides etter god regnskapsskikk i Norge. De utenlandske datterselskapene utarbeides etter aksepterte regnskapsprinsipper for det enkelte land. Regnskapsprinsipper for datterselskaper er endret der det er nødvendig for å sikre konsistens med prinsipper benyttet i konsernet (IFRS).

Konsernregnskapet er avlagt under forutsetningen om fortsatt drift.

(C) KONSOLIDERINGSPRINSIPPER

Datterselskaper

Datterselskaper er alle enheter der konsernet har bestemmende innflytelse på enhetens finansielle og operasjonelle strategi, normalt gjennom eie av mer enn halvparten av stemmeberettiget kapital. Datterselskaper blir konsolidert fra det tidspunkt kontroll er overført til konsernet og blir utelatt fra konsolidering når kontroll opphører. Transaksjoner, mellomværender samt urealiserte gevinster eller tap mellom selskaper i konsernet elimineres.

Ved kjøp av virksomhet anvendes oppkjøpsmetoden. Vederlaget som er ytt måles til virkelig verdi av overførte eiendeler, pådratte forpliktelser og utstedte egenkapitalinstrumenter. Inkludert i vederlaget er også virkelig verdi av alle eiendeler eller forpliktelser som følge av avtale om betinget vederlag. Identifiserbare eiendeler, gjeld og betingede forpliktelser regnskapsføres til virke-

lig verdi på oppkjøpstidspunktet. Den del av kostpris som ikke kan tillegges spesifikke eiendeler, representerer goodwill. Oppkjøp foretatt før 01.01.2004 er ikke korrigert som følge av overgang til IFRS (benyttet valg-adgang). Ved trinnvist oppkjøp vil konsernets eierandel fra tidligere kjøp verdsettes på nytt til virkelig verdi på kontrolltidspunktet. Verdiendringen resultatføres under regnskapslinjen andre gevinster og tap.

IFRS 10 og IFRS 3 bygger hovedsaklig på enhetssynet ved måling av eiendeler og forpliktelser i forbindelse med oppkjøp hvor kontroll etableres. Unntaket er goodwill hvor det er en valgdgang per oppkjøp mellom å regnskapsføre kun kontrollerende eiers andel eller 100%.

Ved samtlige oppkjøp i perioden fra og med 2010 har konsernet valgt å oppføre alle eiendelene (inkludert goodwill) til 100% av virkelig verdi identifisert på overtakelsestidspunktet. Det betyr at også ikke-kontrollerende eierinteresser tillegges en andel av goodwill.

Selskapene som inngår i konsernet er angitt i egen note om konsoliderte selskaper i konsernet.

Ikke-kontrollerende eierinteresser

Ikke-kontrollerende eierinteressers sin andel av resultatet etter skatter er vist som egen linje etter konsernets årsresultat. Ikke-kontrollerende eierinteressers sin andel av egenkapitalen er vist som egen linje under konsernets egenkapital. Transaksjoner med ikke-kontrollerende eierinteresser i datterselskaper behandles som egenkapitaltransaksjoner. Ved kjøp av aksjer fra ikke-kontrollerende eierinteresser føres forskjellen mellom vederlaget og aksjenes forholdsmessige andel av balanseført beløp av nettoeiendeler i datterselskapet mot egenkapitalen til morselskapets eiere. Gevinst eller tap ved salg til ikke-kontrollerende eierinteresser føres tilsvarende mot egenkapitalen.

Tilknyttet selskap og felleskontrollert virksomhet

Tilknyttede selskaper er enheter der konsernet har betydelig innflytelse, men ikke kontroll, normalt 20% - 50% av stemmeberettiget kapital. Felleskontrollert virksomhet er investeringer i selskaper hvor konsernet sammen med andre har bestemmende innflytelse. Samarbeidet er basert på en kontraktsmessig avtale som regulerer sentrale samarbeidsforhold. Investeringer i tilknyttede selskaper og felleskontrollert virksomhet regnskapsføres etter egenkapitalmetoden. På oppkjøpstidspunktet balanseføres investeringen til anskaffelseskost. Konsernets andel av resultat etter skatt, samt avskrivning/hedskrivning på eventuelle merverdier, resultatføres og tillegges

balanseført verdi av investeringen sammen med andel av ikke-resultatførte egenkapitalendringer, herunder utbytte. I resultatregnskapet er resultatandelene vist under finansposter, mens eiendelene i balansen er vist under finansielle anleggsmidler. Konsernets andel av urealisert internfortjeneste på transaksjoner mellom konsernet og de aktuelle selskaper elimineres. Regnskapsprinsipper i de tilknyttede selskapene/felleskontrollert virksomhet er harmonisert med konsernets regnskapsprinsipper (IFRS).

(D) DRIFTSINNTEKTER

Driftsinntekter fra salg av varer innregnes i resultatregnskapet når det vesentligste av risiko og fordeler ved eierskap har gått over til kjøper, som normalt er på leveringstidspunktet.

Driftsinntekter innregnes ikke hvis det er betydelig usikkerhet knyttet til om forfalte krav vil bli betalt, dersom det er sannsynlig at varene blir returnert eller i de tilfeller konsernet har styringsrett over de leverte varene. Driftsinntektene er fratrukket avgifter, rabatter og bonuser.

(E) SEGMENTRAPPORTERING

Driftssegmenter rapporteres på et mer aggregert nivå enn ved intern rapportering til konsernledelsen som følge av like økonomiske karakteristika som organisasjonsform og forretningsmessig risiko. Driftssegmentene til konsernet består av virksomhetsområdene: (1) Villfangst og hvitfisk (2) Havbruk, (3) Bearbeiding (VAP) samt (4) Salg og distribusjon.

Noten om konsoliderte selskaper og inndeling i driftssegmenter gir en fullstendig beskrivelse av hvilke selskaper som inngår i de ulike segmentene, både direkte og gjennom indirekte eierskap.

Villfangst og hvitfisk rapporteres som et driftssegment. Enheten består av de to underkonsernene Havfisk AS og Norway Seafoods Group AS. Havfisk-konsernet, som eier konsesjonene, er pålagt såkalt industriplikt i Stamsund, Melbu, Hammerfest, Båtsfjord, Honningsvåg og Kjøllefjord. Dette innebærer at konsesjonen er knyttet opp mot driften på anleggene på de respektive stedene. Havfisk har leid ut disse anleggene til Norway Seafoods Group. Leietaker er ansvarlig for at driften blir opprettholdt. Men dersom leietaker innstiller driften, ligger det betingelser i konsesjonsvilkårene som forplikter Havfisk til å opprettholde driften på de nevnte stedene. Lerøy Seafood Group oppfatter derfor at de to selskapene, inkludert datterselskaper, er så vesentlig integrert med hverandre at de må vurderes som et felles driftssegment.

Havbruk rapporteres som et hovedsegment, men med tre separate driftssegmenter. Dette er (1) Region Nord, som omfatter Lerøy Aurora AS (konsern), (2) Region Midt, som omfatter Lerøy Midt AS (konsern), og (3) Region Vest (også kalt Lerøy Sjøtroll), som omfatter Lerøy Vest AS, Sjøtroll Havbruk AS og Norsk Oppdrettservice AS. Disse enhetene opererer i samme bransje og har de samme kundene, lik forretningsrisiko og like prosesser. Det eneste som skiller dem, er geografi. Det er derfor vurdert som hensiktsmessig å slå disse sammen til ett driftssegment.

Bearbeiding (VAP) består av de kontantstrømgenererende enhetene Rode og øvrige VAP-selskaper (Lerøy Fossen AS, Lerøy Smøgen Seafood AB og Bulandet Fiskeindustri AS). Likhetstrekk som felles bransje, forretningsrisiko og ensartede prosesser gjør at disse er slått sammen til ett driftssegment.

Salg & Distribusjon består av Lerøy Seafood AS, Lerøy Sverige AB (konsern) med unntak av Lerøy Smøgen Seafood AB, Lerøy Alfheim AS, Lerøy Portugal Lda, Lerøy & Strudshavn AS, SAS Hallvard Lerøy, SAS Fish Cut, SAS Eurosalmon, Lerøy Processing Spain S.L., Lerøy Quality Group AS, Lerøy Trondheim AS, Lerøy Delico AS (konsern), Lerøy Nord AS, Sjømathuset AS, Lerøy Sjømatgruppen AS, Lerøy Finland OY, Lerøy Turkey og Lerøy Germany GmbH. Også her gjør likhetstrekk som felles bransje, lik forretningsrisiko og ensartede prosesser at disse er slått sammen til ett driftssegment.

Lerøy Seafood Group ASA og Preline Fishfarming System AS er ikke allokert til noen av segmentene.

(F) VALUTA

Konsernregnskapet er presentert i norske kroner (NOK), som er funksjonell valuta for morselskapet og de norske datterselskapene. Pengeposter i utenlandsk valuta er vurdert etter kursen ved regnskapsårets slutt. Valutagevinster og tap relatert til varekjøp og varesalg blir presentert som en del av regnskapslinjen varekjøp. Se også punkt (V) om derivater, herunder valutaterminkontrakter, som benyttes for å styre valutarisiko.

(G) IMMATERIELLE EIENDELER

Goodwill

Goodwill representerer den restverdi som ikke kan fordeles på andre eiendeler eller gjeld ved et kjøp av selskap eller eiendeler. Goodwill ved kjøp av datterselskaper er inkludert i immaterielle eiendeler, mens goodwill ved kjøp av tilknyttede selskaper er inkludert i posten aksjer i tilknyttede selskaper. Goodwill avskrives ikke

(etter 1.1.2004), men testes årlig for verdifall, og balanseføres til kostpris fratrukket akkumulerte nedskrivninger. Utsatt skatt i forbindelse med konsesjoner er ført mot goodwill.

Ved vurdering av behov for nedskrivning av goodwill blir denne allokert til aktuelle kontantgenererende enheter. Allokeringen skjer til de kontantgenererende enheter eller grupper som forventes å få fordeler av oppkjøpet.

Konsesjoner/rettigheter

Konsernets konsesjoner kan deles inn i to hovedgrupper: (1) konsesjoner knyttet til havbruk og (2) konsesjoner knyttet til villfangst (fiskerettigheter). I tillegg har konsernet enkelte immaterielle rettigheter.

Konsesjoner knyttet til havbruksvirksomheten avskrives ikke. Konsesjoner balanseføres til kostpris fratrukket eventuelle akkumulerte nedskrivninger. Konsesjonene testes årlig for verdifall. En oversikt over de ulike konsesjonene som inngår i dette virksomhetsområdet, med henblikk på både type, antall og volum, er gitt i note om immaterielle eiendeler. Nærmere redegjørelse som støtter vurderingen av at eiendelene har ubestemt utnyttbar levetid, er gitt under punkt (X) til slutt i beskrivelsen av regnskapsprinsipper.

Fiskerettighetene (konsesjonene) vurderes til anskaffelseskost, fratrukket eventuelle akkumulerte avskrivninger og tap ved verdifall. Konsesjonene består av grunnkvoter uten tidsbegrensning og strukturkvoter med en tidsbegrensning på hhv. 20 og 25 år. Strukturkvotene har bestemt utnyttbar levetid og blir avskrevet over lengden på strukturperioden. Grunnkvotene har ubestemt utnyttbar levetid og blir ikke avskrevet, men årlig testet for verdifall. Strukturkvotene, som avskrives, oppfyller definisjonen av immaterielle eiendeler i henhold til IAS 38, fordi en strukturkvote er en juridisk rettighet, er identifiserbar og gir økonomiske fordeler som er kontrollerbare for selskapet. Siden det gjelder en tidsbegrenset rettighet, skal strukturkvoten avskrives over kvotens resterende levetid til null, da det ikke er et aktivt marked eller foreligger en forpliktelse for tredjemann til å erverve rettigheten når levetiden er slutt. Ifølge stortingsmelding nr. 21 (2006–2007) (Strukturpolitikk for fiskeflåten) vil strukturkvotene med forhåndsfastsatt tidsbegrensning etter utløpet av tildelingsperioden bli omfordelt innad i fartøygruppen «torsketrål» og dermed bli en del av fartøyenes grunnkvote. Dette innebærer at dersom en har struktur i samsvar med gjennomsnittet for fartøygruppen, vil en opprettholde tilnærmet samme fangstvolum etter at

perioden for strukturkvotene har utløpt. Nærmere informasjon om konsesjoner/fiskerettigheter gis i noten om immaterielle eiendeler.

Brorparten av øvrige immaterielle eiendeler består av vannrettigheter innenfor havbruk (smoltproduksjon). Det skiller mellom tidsbegrensede vannrettigheter som avskrives over rettighetenes levetid, og tidsubegrensede vannrettigheter som ikke avskrives, men som testes årlig for verdifall. Øvrige immaterielle eiendeler består av rettigheter som avskrives over levetiden (kontraksperioden).

(H) VARIGE DRIFTSMIDLER

Varige driftsmidler er i regnskapet oppført til anskaffelseskost etter fradrag for akkumulerte avskrivninger. Avskrivningene er fordelt lineært over forventet utnyttbar levetid (avskrivningstid). Vesentlige deler av driftsmidler som har ulik avskrivningstid, dekomponeres og avskrives for seg.

Den forventede utnyttbare levetiden for driftsmidlene er estimert til:

* Bygg og annen fast eiendom	20 - 25 år
* Skip	10–30 år
* Maskiner, inventar, utstyr, etc	2,5 - 15 år
* Tomter	Varig verdi

(I) BIOLOGISKE EIENDELER, TAPSKONTRAKTER OG DØDELIGHETSKOSTNADER

De biologiske eiendelene i konsernet består av levende fisk, i hovedsak laks og ørret, og i alle stadier av livssyklusen. Avhengig av hvor i livssyklusen fisken befinner seg, deles den inn i to hovedgrupper. Tidligst i livssyklusen inngår fisken i gruppe 1, rogn, yngel og settefisk. Fisken befinner seg da på land. Når fisken er stor nok til å bli satt ut i sjøen, går den over i gruppe 2, matfisk. I gruppen matfisk inngår også undergruppen stamfisk, som brukes til å produsere rogn. Siden denne undergruppen er uvesentlig, behandles den på samme måte som øvrig slakteklar matfisk.

I tillegg til laks og ørret består beholdningen også av rensfisk. Denne fiskearten benyttes i produksjonen av laks og ørret som et tiltak mot lakselus. Til tross for et betydelig antall produserte rensfisk, er både volum og verdi på denne arten relativt begrenset, og i regnskapsmessig sammenheng uvesentlig for konsernet. Derfor er denne arten av forenklingshensyn gruppert sammen med rogn, yngel og settefisk.

Biologiske eiendeler reguleres i IAS 41 Landbruk.

Hovedregelen er at biologiske eiendeler skal måles til virkelig verdi fratrukket salgskostnader, med mindre virkelig verdi ikke kan måles på en pålitelig måte. Måling av virkelig verdi er regulert av IFRS 13. Med virkelig verdi menes den prisen som ville blitt oppnådd ved salg av eiendelen i en velordnet transaksjon mellom markedsdeltakere på måletidspunktet under gjeldende markedsforhold.

For rogn, yngel og settefisk samt rensfisk anses historisk kost å være en rimelig tilnærming til virkelig verdi grunnet liten biologisk omdanning (IAS 41.24). Denne vurderingen må sees i lys av at smolten i dag settes ut i sjøen når den har relativt lav vekt. Samtidig utgjør denne gruppen en begrenset andel av konsernets biologiske eiendeler målt i både volum og verdi. Dersom det i fremtiden skjer endringer som gjør at smolten som produseres, blir vesentlig større før den settes ut i sjøen, vil en ny vurdering måtte gjøres.

For matfisk beregnes virkelig verdi ved hjelp av en nåverdmodell på nivå tre i verdsettelseshierarkiet i IFRS 13. Nærmere informasjon om verdsettelseshierarkiet står i noten om finansielle instrumenter. I tråd med IFRS 13 legges høyeste og beste bruk av de biologiske eiendelene til grunn i verdsettelsen. Hva angår prinsippet om høyeste og beste bruk, anser konsernet at fisken har optimal slaktevekt idet den når en levende vekt som tilsvarer 4 kilo sløyd vekt. Dette gir en levende vekt på 4,8 kg. Fisk som har en levende vekt på 4,8 kg eller mer, klassifiseres som slakteklar fisk (moden fisk), mens fisk som ennå ikke har oppnådd denne vekten, klassifiseres som ikke-slakteklar fisk (umoden fisk). For slakteklar fisk anses høyeste og beste bruk å være å slakte og selge fisken så raskt som mulig den påfølgende måneden etter balansedagen. For ikke-slakteklar fisk anses i utgangspunktet høyeste og beste bruk å være å oppdrette fisken videre til den oppnår slakteklar vekt, og deretter slakte og selge den. Slaktetidspunktet som benyttes ved verdsettelsen, kan imidlertid fremskyndes dersom lokalitets-spesifikke forhold tilsier det. Dette vil kunne være tilfellet ved biologiske utfordringer (sykdom, lusepåslag mv.).

Den 17. november 2015 offentliggjorde Finanstilsynet en rapport fra tematilsyn for oppdrettsforetak, der seks børsnoterte oppdrettselskaper hadde blitt kontrollert, herunder Lerøy Seafood Group. I forbindelse med biologiske eiendeler var det to temaer som ble drøftet. Det ene var oppdrettselskapenes behandling av dødelighet, og det andre var beregning av virkelig verdi. Finanstilsynet konkluderte med at det var større forskjeller i praksis mellom selskapene enn det årsrapportene kunne gi

inntrykk av. Slike forskjeller bidrar til å redusere sammenlignbarheten mellom selskapene. Rapporten ligger i sin helhet tilgjengelig på Finanstilsynets hjemmeside. Det ble ikke konkludert med at undersøkte rapporterte tall fra de kontrollerte selskapene var feil. Men Finanstilsynet oppfordret bransjen til å forsøke å utvikle felles prinsipper for behandling av dødelighet, samt en felles verdivurderingsmodell, for å skape større sammenlignbarhet i fremtidig rapportering. Finanstilsynet har i hele perioden siden sitt rundskriv fra 2011 oppfordret bransjen til å gå over til en kontantstrømmodell (nåverdimodell) for beregning av virkelig verdi. I henhold til IFRS 13, som ble innført i 2013, er dette også det foretrukne alternativet. De berørte selskapene gikk derfor sammen i en bransjegruppe som har arbeidet med problemstillingene Finanstilsynet har påpekt. Perioden fra Finanstilsynets rapport var klar, og frem til utgangen av 2015, var imidlertid for kort til at det var mulig for bransjen å gjennomføre større endringer. Av den grunn ble det i årsregnskapet for 2015 kommunisert en målsetting om å gjennomføre de nødvendige tilpasningene i løpet av 2016. Høsten 2016 besluttet bransjegruppen å erstatte den gamle tilvekstmodellen med en nåverdimodell. Ved årets utgang var bransjegruppens deltakere enige om hovedlinjene i den nye beregningsmodellen.

Lerøy Seafood Group har benyttet den nye beregningsmodellen med virkning for regnskapsåret 2016. På grunn av tidlig innføring, og hensynet til bransjens felles målsetting om størst mulig ensartethet i beregning og parametere, vil det være naturlig å legge til grunn at det kan skje tilpasninger i modell og parametere i 2017 for å nå dette målet.

Endringen av modell er av beregningsteknisk art, og er således ingen prinsippendring. Effekten av endringen er derfor behandlet som en estimatendring i tråd med IAS 8 og regnskapsført over resultatet i 2016. Regnskapsmessig effekt av overgangen er presentert i note om biologiske eiendeler.

I den gamle beregningsmodellen ble den forventede fortjenesten innregnet lineært i takt med den biologiske utviklingen, og tillagt historisk balanseførte kostnader. Av denne grunn ble virkelig verdi påvirket av foretaks-spesifikke forhold, herunder metode for regnskapsføring av dødelighet. Denne teoretiske svakheten ble kritisert av Finanstilsynet.

Den nye modellen er en kontantstrømbasert nåverdimodell som er uavhengig av historiske og foretaksspesifikke forhold. I et hypotetisk marked med perfekt konkur-

ranse ville en hypotetisk kjøper av levende fisk maksimalt være villig til å betale nåverdien av den forventede fremtidige fortjenesten fra salg av fisken når den er slakteklar. Den forventede fremtidige fortjenesten, hensyntatt alle prisjusteringer og betalbare utgifter frem til ferdigstilling, utgjør kontantstrømmen. Det gjøres ikke fradrag for salgsutgifter, siden disse ikke kan observeres i markedet. De antas også å være uvesentlige.

Inngående kontantstrømmer beregnes som en funksjon av forventet volum multiplisert med forventet pris. For fisk som ikke er slakteklar, gjøres det fradrag for forventede gjenstående kostnader forbundet med å oppdrette fisken videre til slakteklar vekt. Kontantstrømmen diskonteres månedlig med en diskonteringssats. Diskonteringssatsen består av tre hovedkomponenter: (1) risiko for hendelser som påvirker kontantstrømmen, (2) hypotetisk konsesjonsleie og (3) tidsverdien av penger. Noten om viktige regnskapsmessige estimater og vurderinger inneholder mer detaljert informasjon om diskonteringen samt sensitivitetsanalyse.

Når det gjelder forventet biomasse (volum), er denne basert på faktisk antall individer i sjøen på balansedagen, justert for forventet dødelighet frem til slaketidspunktet og multiplisert med forventet slaktevekt per individ på slaketidspunktet. Måleenheten er det enkelte individ. Men av praktiske hensyn utføres beregningen på lokalitetsnivå. Levende vekt på fisk i sjø regnes om til sløyd vekt for å få samme måleenhet som prisene settes i.

Når det gjelder pris, tas det utgangspunkt i forward-priser fra Fish Pool. Dette begrunnes med at det ikke eksisterer effektive markeder for salg av levende fisk. Fish Pool er en markeds plass for finansielle kjøps- og salgssavtaler på superior norsk laks i størrelsen 3–6 kg sløyd vekt. På Fish Pool publiseres daglig oppdaterte fremtidspriser (forward-priser) for slaktet laks. Volumet er imidlertid begrenset. Markedet vurderes derfor i utgangspunktet til å ikke være tilstrekkelig aktivt og effektivt. Men til tross for dette mener konsernet at de observerbare fremtidsprisene likevel må anses som den beste tilnærmingen til en hypotetisk pris på salg av laks. Salg av ørret i Norge har et betydelig lavere volum, og har ikke tilsvarende observerbare markedspriser. Men historisk sett har ørretprisene vært tett korrelert med prisene på laks. Forward-prisene for laks benyttes derfor som et utgangspunkt også for vurdering av virkelig verdi på ørret. Forward-prisen for den måneden som fisken forventes slaktet i, benyttes i beregningen av forventet kontantstrøm. Prisen som er oppgitt hos

Fish Pool, justert for eksporttilllegg og clearing-kostnad, utgjør referanseprisen. Denne prisen justeres deretter for forventet slaktekostnad (brønnbåt, slakt og pakking i kasse) og transport til Oslo. I tillegg justeres det for eventuelle forventede størrelsesforskjeller samt kvalitetsforskjeller. Justeringene i forhold til referanseprisen gjøres på lokalitetsnivå. Med mindre lokalitets-spesifikke forhold tilsier det, benyttes det felles regionale parametere.

Endringen i estimert virkelig verdi på de biologiske eiendelene etter IAS 41 regnskapsføres over resultatet og inngår i linjen for virkelig verdijusteringer knyttet til biologiske eiendeler. Regnskaplinjen omfatter til sammen tre resultatelementer: (1) endring i virkelig verdijustering på beholdning av fisk i sjø, (2) endring i virkelig verdi på tapskontrakter og (3) endring i virkelig verdi på urealisert gevinst/tap knyttet til finansielle kjøps- og salgskontrakter for fisk på Fish Pool.

Tapskontrakter er kontrakter hvor utgiftene ved å oppfylle kontraktene er høyere enn de økonomiske fordelene som selskapet forventer å motta ved oppfylging av kontrakten. Konsernet inngår kontrakter knyttet til fremtidig levering av laks og ørret. Siden biologiske eiendeler er regnskapsført til virkelig verdi, vil justeringen i forhold til virkelig verdi av biologiske eiendeler være inkludert i de forventede utgiftene ved å oppfylle kontrakten. Dette medfører at for fysiske leveringskontrakter hvor kontraktsprisen ligger lavere enn prisen som er lagt til grunn i beregningen av virkelig verdi av de biologiske eiendelene, vil disse bli ansett som en tapskontrakt etter IAS 37, selv om kontraktsprisen ligger høyere enn produksjonskostnaden for produktene. Ved periodeslutt vurderer ledelsen om det foreligger tapskontrakter, ved å estimere verdien av forpliktelsen per kontrakt. Vurderingen bygger på flere forutsetninger og estimater. I beregningen inkluderes alle kontrakter med salg av laks og ørret hvor fisken er produsert i konsernet. For kontrakter der produktet som skal leveres, har en høyere foredlingsgrad enn sløyd fisk, regnes kontraktsprisen om til pris per kilo sløyd vekt basert på estimert utbyttegrad for de ulike produkttypene og normale foredlingskostnader i henhold til konsernets kalkyler. Alle kontraktspriser regnes om til norske kroner. For kontrakter som inneholder ulike produkttyper, beregnes en vektet pris. Den vektete prisen per kontrakt sammenstilles deretter med en beregnet benchmark-pris per måned. Denne prisen tilsvarer prisen som benyttes som utgangspunkt for verdsettelse av de biologiske eiendelene, og er basert på fremtidspriser fra Fish Pool justert for eksportmargin og frakt fra oppdretter til Oslo. En

avsetning innregnes i balansen. Avsetningen er klassifisert som annen kortsiktig gjeld.

Fish Pool-kontrakter benyttes ikke i særlig stor grad av konsernet som prissikringsinstrument. Dette skyldes at omsetningen av slike kontrakter hos Fish Pool fremdeles er begrenset, og volumene er lave. I de tilfellene hvor dette er benyttet, er kontraktene behandlet som finansielle instrumenter i balansen (derivater), hvor urealisert gevinst er klassifisert som andre kortsiktige fordringer, og urealisert tap er klassifisert som annen kortsiktig gjeld.

Ettersom regnskapet også presenterer tilvirkningskost for varelageret av levende fisk, er det av betydning hvordan dødelighet behandles. Kostnader knyttet til unormal dødelighet kostnadsføres løpende over resultatet og presenteres på linjen for endring i varelager, mens normalt svinn anses som en del av tilvirkningskostnaden. Virkelig verdi av biologiske eiendeler påvirkes ikke av prinsippet for håndtering av dødelighetskostnader. Hvorvidt dødeligheten er normal eller unormal, innebærer utøving av skjønn. Konsernet benytter en felles indikator og terskel for alle havbruksenhetene. Dersom dødeligheten ved en lokalitet i en måned overstiger 1,5 % av inngående antall fisk ved lokaliteten, anses dette som en indikasjon på at unormal dødelighet kan foreligge. Det gjøres da en nærmere vurdering for å fastslå om dødeligheten er unormal. I disse vurderingene tas det hensyn til dødelighetsårsak og størrelse på fisken. Noten om biologiske eiendeler inneholder en nærmere beskrivelse av dødelighetskostnader og hendelser som har medført unormal dødelighet.

(J) VARELAGER

Lager av innkjøpte varer er verdsatt til laveste verdi av anskaffelseskost og antatt salgsværdi fratrukket salgskostnader. Egentilvirkning av ferdigvarer og varer under tilvirkning er vurdert til full tilvirkningskostnad. Det foretas nedskrivning for påregnelig ukurans.

(K) FORDRINGER/LEVERANDØRGJELD

Kundefordringer og andre fordringer er oppført i balansen til pålydende etter fradrag for avsetning for forventet inntrufne tap. Avsetning for tap gjøres på grunnlag av individuelle vurderinger av de enkelte fordringene. Lån og fordringer klassifiseres som kortsiktig gjeld eller omløpsmidler med mindre de forfaller mer enn 12 måneder etter balansedagen. I så fall klassifiseres de som anleggsmidler eller langsiktig gjeld. Fordringer og leverandørgjeld i utenlandsk valuta omregnes til balansedagens kurs.

(L) AKSJER

Aksjer vurderes til virkelig verdi på balansedagen. Aksjer holdt for handelsformål klassifiseres som omløpsmidler, og verdiendring for disse aksjene resultatføres. Aksjer i tilknyttede selskaper og felleskontrollert virksomhet føres etter egenkapitalmetoden, se nærmere beskrivelse under (C). Aksjer klassifisert som tilgjengelig for salg er aksjer man velger å plassere i denne kategorien, eller som ikke tilhører noen annen kategori. Verdiendring for aksjer tilgjengelig for salg føres over utvidet resultat.

(M) BETALINGSMIDLER

Betalingsmidler består av kontanter og bankinnskudd, og verdsettes til balansedagens kurs. Det er opplyst om bundne midler i kontantstrømpoppstillingen.

(N) PENSJONER

Konsernet har hovedsaklig innskuddsplaner, men også noen få gjenværende ytelsesplaner som er lukket. Pensjonsordningene er generelt finansiert gjennom innbetalinger til forsikringselskaper eller pensjonskasser basert på periodiske aktuarberegninger

En innskuddsplan er en pensjonsordning hvor konsernet betaler faste bidrag til en separat juridisk enhet. Konsernet har ingen juridisk eller annen forpliktelse til å betale ytterligere bidrag hvis enheten ikke har nok midler til å betale alle ansatte ytelser knyttet til opptjening i inneværende og tidligere perioder.

En ytelsesplan er en pensjonsordning som ikke er en innskuddsplan. Typisk er en ytelsesplan en pensjonsordning som definerer en pensjonsutbetaling som en ansatt vil motta ved pensjonering. Pensjonsutbetalingen er normalt avhengig av en eller flere faktorer slik som alder, antall år i selskapet og lønn.

Den balanseførte forpliktelsen knyttet til ytelsesplaner er nåverdien av de definerte ytelsene på balansedatoen minus virkelig verdi av pensjonsmidlene, justert for ikke resultatførte estimatavvik og ikke resultatførte kostnader knyttet til tidligere perioders pensjonsopptjening. Pensjonsforpliktelsen beregnes årlig av en uavhengig aktuar ved bruk av en lineær opptjeningsmetode. Nåverdien av de definerte ytelsene bestemmes ved å diskontere estimerte fremtidige utbetalinger med renten på en obligasjon utstedt av et selskap med høy kredittverdighet i den samme valuta som ytelsene vil bli betalt og med en løpetid som er tilnærmet den samme som løpetiden for den relaterte pensjonsforpliktelsen. I land hvor det ikke er et likvid marked for langsiktige obligasjoner utstedt av selskaper med høy kredittverdighet

het benyttes markedsrenten på statsobligasjoner.

(O) SKATT

Skattekostnaden i resultatregnskapet omfatter både periodens betalbare skatt og endring i utsatt skatt. Utsatt skatt er beregnet med 24% (eller det enkelte lands skattesats) på grunnlag av de midlertidige forskjeller som eksisterer mellom regnskapsmessige og skattemessige verdier, samt ligningsmessig underkudd til fremføring ved utgangen av regnskapsåret. Skatteøkende og skattereduserende midlertidige forskjeller som reverserer eller kan reversere i samme periode og innenfor samme skatteregime er utlignet og nettoført.

Det er beregnet utsatt skatt på differansen mellom skattemessig og regnskapsmessig verdi av konsesjoner. For konsesjoner ervervet før 01.01.2004 er utsatt skatt ført mot egenkapitalen. For konsesjoner ervervet ved virksomhetskjøp etter 01.01.2004 inngår utsatt skatt i goodwill. Utsatt skatt er beregnet med nominell skattesats.

(P) RENTEBÆRENDE LÅN OG KREDITTER

Lån regnskapsføres til virkelig verdi når utbetaling av lånet finner sted, med fradrag for transaksjonskostnader. I etterfølgende perioder regnskapsføres lån til amortisert kost beregnet ved bruk av effektiv rente, og eventuell differanse mellom anskaffelseskost og innløsningsverdi innregnes over låneperioden ved å bruke effektiv rentemetode.

Neste års avdrag er klassifisert som kortsiktig gjeld (kortsiktige kreditter).

(Q) UTBYTTE

Utbytte regnskapsføres når det er vedtatt av generalforsamlingen. Se også note om utbytte per aksje.

(R) AVSETNINGER OG ANDRE FORPLIKTELSER

En avsetning innregnes i balansen når konsernet har en eksisterende rettslig forpliktelse, eller underforstått plikt som følge av en tidligere hendelse, og det er sannsynlig at det vil kreves en strøm av økonomiske ressurser fra foretaket for å innfri forpliktelsen. Dersom effekten er betydelig, beregnes avsetningen ved å neddiskontere forventede fremtidige kontantstrømmer med en diskonteringsrente før skatt som reflekterer markedets prissetting av tidsverdien av penger og, hvis relevant, risikoer spesifikt knyttet til forpliktelsen.

(S) AKSJEKAPITAL OG OVERKURS

Ordinære aksjer klassifiseres som egenkapital. Utgifter som knyttes direkte til utstedelse av nye aksjer eller opsjoner med fradrag av skatt, føres som reduksjon av mottatt vederlag i egenkapitalen.

Ved kjøp av egne aksjer føres kjøpesummen inklusive direkte henførbare kostnader som endring i egenkapitalen. Egne aksjer presenteres som en reduksjon i egenkapitalen.

(T) KONTANTSTRØMSOPPSTILLING

Konsernets kontantstrømpoppstilling viser konsernets samlede kontantstrøm fordelt på drifts-, investerings- og finansieringsaktiviteter. Kjøp av datterselskap er behandlet som en investeringsaktivitet for konsernet og vises separat med fradrag for kontantbeholdning i det selskap som er ervervet. Oppstillingen viser de enkelte aktiviteters virkning på beholdning av betalingsmidler. For kontantstrømmer i utenlandsk valuta er det benyttet gjennomsnittskurs i kontantstrømpoppstillingen. I den grad endringer i balansestørrelser mellom regnskapsårene ikke samsvarer med tilsvarende størrelser i kontantstrømpoppstillingen er dette som følge av omregningsdifferanse knyttet til kursendringer.

(U) FINANSIELL RISIKOSTYRING

Konsernets aktiviteter medfører ulike typer finansiell risiko: markedsrisiko (inkludert valutarisiko, renterisiko, prisisiko og likviditetsrisiko) og kredittrisiko.

Valutarisiko

Konsernet opererer internasjonalt og er eksponert for valutarisiko i flere valutaer. Terminforretninger sammen med opptrekk/innskudd på flervalutakonti er inngått for i størst mulig grad å fjerne valutarisikoen på utestående kundefordringer, inngåtte salgskontrakter samt pågående kontraktsforhandlinger. Fordringer, gjeld, innskudd, terminforretninger og salgskontrakter er bokført til markedskurs på balansedagen. Det sørges for at nettoeksponeringen knyttet til monetære eiendeler og forpliktelser i utenlandsk valuta er på et akseptabelt nivå ved å kjøpe/selge utenlandsk valuta til dagskurs når det er nødvendig for å håndtere kortsiktig ubalanse. Valutaderivater handles for å sikre fremtidige innbetalinger basert på konsernets strategi for håndtering av valutarisiko. Oversikt over valutaderivater per 31.12 fremkommer i note om finansielle instrumenter.

Renterisiko

Konsernets langsiktige gjeld er i utgangspunktet basert på avtaler om flytende rente og man er således eksponert

for en økning i markedsrenten. Konsernet har imidlertid benyttet langsiktige rentebytteavtaler for å fjerne renterisikoen for en andel av konsernets langsiktige gjeld. Renteswap-avtalene behandles som kontantstrømsikring. En oversikt over disse gis i note om finansielle instrumenter.

Prisisiko

Konsernets resultat er i stor grad knyttet til utviklingen i verdens lakse- og ørretpriser. For å redusere risikoen søker man å ha en andel av omsetningen på kontraktsalg.

Likviditetsrisiko

Kontantstrømprognoiser blir satt opp i de ulike driftsenhetene i konsernet, og aggregeres av konsernets finansavdeling. Finansavdelingen overvåker prognoser over konsernets likviditetskrav for å forsikre at konsernet har tilstrekkelige kontantekvivalenter til å møte driftsrelaterte forpliktelser, samtidig som det opprettholdes en tilstrekkelig fleksibilitet i form av ubenyttede forpliktende lånefasiliteter til alle tider slik at konsernet ikke bryter rammer eller spesifiserte betingelser på noen av konsernets lån. Slike prognoser tar hensyn til konsernets planlagte låneopptak, overholdelse av lånebetingelser, overholdelse av interne mål for balansetall og, hvis relevant gjeldende eksterne regulatoriske eller juridiske krav.

Overskudd av kontanter i konsernselskaper, ut over det som utgjør nødvendig arbeidskapital, overføres årlig til morselskapet gjennom konsernbidrag og utbytter. Konsernets finansfunksjon plasserer overskudd av kontanter hovedsakelig som bankinnskudd til særvilkår med hensiktsmessig forfall for å gi tilstrekkelig sikkerhet og fleksibilitet i forhold til selskapets vekststrategi samt utbyttepolitikk. For opplysninger om kontanter og kontantekvivalenter som konsernet har som likviditetsbuffer for å håndtere likviditetsrisikoen vises det til balansen. Ubenyttede trekkrammer fremkommer i kontantstrømpoppstillingen.

Tabellen i note om gjeld, pantstillelser og garantiansvar spesifiserer konsernets finansielle forpliktelser som ikke er derivater, og derivatforpliktelser med nettooppgjør, klassifisert i henhold til forfallsstrukturen. Klassifiseringen er gjennomført i henhold til forfallstidspunktet i kontrakten. Derivatforpliktelser er inkludert i analysen når forfallstidspunktet i kontrakten er vesentlig for å forstå periodiseringen av kontantstrømmene. Beløpene i tabellen er udiskonterte kontraktsmessige kontantstrømmer.

Kredittrisiko

Kredittrisiko behandles på konsernnivå. Kredittrisiko oppstår i transaksjoner med derivater, innskudd i banker og finansinstitusjoner i tillegg til transaksjoner med grossist- og slutt kunder herunder utestående fordringer og faste avtaler. Det er innført rutiner som sikrer at salg kun skjer til kunder med tilfredsstillende kredittverdighet. Det blir foretatt en vurdering basert på kundens finansielle stilling, historikk og eventuelt andre faktorer. Individuelle grenser for risikoeksponering settes basert på interne og eksterne vurderinger av kredittverdighet samt retningslinjer fra styret. Konsernet har rutiner for bruk av kredittgrenser og overholdelse av rutinene gjennomgås regelmessig. Konsernets kundefordringer er for det vesentligste dekket av kredittforsikring. Salg til sluttbruker skjer mot kontant oppgjør. Motparten ved derivatkontrakter og finansplasseringer er begrenset til finansinstitusjoner med høy kredittverdighet og andre parter som har stilt betryggende sikkerhet. Noten om fordringer gir ytterligere opplysninger om kredittrisiko.

(V) DERIVATER

Selskapet søker å sikre seg mot svingninger i henholdsvis valutamarkedet og rentenivået ved hjelp av derivater, henholdsvis terminforretninger og rentebytteavtaler.

Derivater balanseføres til virkelig verdi på det tidspunkt derivatkontrakten inngås, og deretter løpende til virkelig verdi. Regnskapsføringen av tilhørende gevinster og tap avhenger av hvorvidt derivatet er utpekt som et sikringsinstrument, og hvis dette er tilfelle, typen av sikring. Derivater som ikke er utpekt som sikringsinstrument, føres til virkelig verdi over resultatet.

Virkelig verdi av derivatene er vist i note om finansielle instrumenter. Virkelig verdi av et derivat klassifiseres som anleggsmiddel eller langsiktig gjeld dersom gjenværende løpetid på sikringsobjektet er lenger enn 12 måneder, og som omløpsmiddel eller kortsiktig gjeld dersom gjenværende løpetid på sikringsobjektet er mindre enn 12 måneder.

Endringer i virkelig verdi på derivater som kvalifiserer for virkelig verdisikring, føres over resultatregnskapet sammen med endringen i virkelig verdi av de tilhørende sikrede eiendeler eller forpliktelser. Virkelig verdi sikring benytter konsernet til sikring av netto fordringer i utenlandsk valuta, netto innskudd på valutakonti og inngåtte leveringskontrakter i utenlandsk valuta. Konsernet benytter virkelig verdi sikring knyttet til leveringskontrakter med avtalt pris i utenlandsk valuta. Valutagevinster og tap blir presentert som del av regn-

skapslinjen varekjøp.

Den effektive delen av endring i virkelig verdi på derivater som kvalifiserer som sikringsinstrument i en kontantstrømsikring, regnskapsføres over utvidet resultat. Sikringsgevinster eller -tap som er ført over utvidet resultat og akkumulert i egenkapitalen omklassifiseres til resultatregnskapet i den perioden sikringsobjektet påvirker resultatregnskapet. Konsernet benytter kontantstrømsikring knyttet til rentebytteavtaler. Gevinster eller tap som knytter seg til den effektive del av rentebytteavtaler som sikrer lån med flytende rente resultatføres under finansposter.

(W) KAPITALFORVALTNING

Konsernets mål vedrørende kapitalforvaltning er å trygge fortsatt drift for konsernet for å sikre avkastning for eierne og andre interessenter og å opprettholde en optimal kapitalstruktur for å redusere kapitalkostnadene. Løpende strukturelle endringer i den globale næringen som selskapet opererer i, sammenholdt med næringens naturlige syklisitet, krever at selskapet til enhver tid skal ha tilfredsstillende finansiell beredskap. Dette forutsetter et godt forhold til selskapets aksjonærer og egenkapitalmarkedene. Konsernet har alltid lagt stor vekt på å ha høy grad av tillit hos sine finansielle partnere og derved tilgang til nødvendig lånekapital på gode vilkår.

Konsernets finansielle mål reflekteres gjennom et etablert soliditetskrav og et avkastningskrav. Soliditetskravet tilsier at konsernets egenkapitalandel, definert som egenkapital/totale eiendeler, over tid ikke skal være under 30 %. Opplysninger om konsernets egenkapital fremkommer av balansen. Konsernets inntjening skal over tid generere en årlig avkastning på konsernets gjennomsnittlige sysselsatte kapital på 18 % før skatt.

Selskapets utbyttepolitikk tilsier at ordinært utbytte over tid skal ligge mellom 30 og 40 % av resultatet etter skatt, justert for virkelig verdjusteringer knyttet til biologiske eiendeler. Det må imidlertid hele tiden sikres at konsernet har tilfredsstillende finansiell beredskap som sikrer eventuelle nye lønnsomme investeringer. Over tid skal den økonomiske verdiskapningen skje mer gjennom kursstigning enn gjennom utdelt utbytte. Se note om utbytte per aksje for å få mer informasjon.

(X) UBESTEMT UTNYTTBAR LEVETID (INGEN AVSKRIVNING) PÅ KONSESJONER

Det gis her en nærmere redegjørelse for konsernets vurderinger der hvor konsernet har fastsatt at eien-

delen har en ubestemt utnyttbar levetid, jf IAS 38.122. Immaterielle eiendeler med ubestemt utnyttbar levetid avskrives ikke, men testes i stedet for verdifall minst en gang i året. For nedskrivningstest vises det til note for immaterielle eiendeler.

Konsesjonsregimet i Norge

Konsesjonsregimet for produksjon av laks og ørret i Norge er innført av Stortinget og vedtatt i lov om Akvakultur (akvakulturloven). Det er Nærings- og Fiskeridepartementet (NFD) som tildeler tillatelse for akvakultur (konsesjon). All akvakulturvirksomhet er konsesjonspliktig og ingen kan drive oppdrett av laks/ørret uten tillatelse fra myndighetene, jf. akvakulturloven § 4. Alle konsesjoner er undergitt det samme regelverket (dagens akvakulturlov med forskrifter) uavhengig av når tillatelsen er utstedt.

Akvakulturtillatelsen gir konsernet LSG rett til produksjon av laks og ørret på avgrensede geografiske områder (lokaliteter), med de til enhver tid fastsatte begrensninger av tillatelsens omfang. Departementet kan i enkeltvedtak eller forskrift gi nærmere bestemmelser om innholdet i akvakulturtillatelser.

Akvakulturloven forvaltes sentralt av NFD, med Fiskeridirektoratet som tilsynsmyndighet. Regionalt er det en rekke sektormyndigheter som sammen utgjør et komplett forvaltnings og tilsynsansvar innenfor akvakulturlovens reguleringsområde. Fylket er regionalt forvaltningsorgan med Fiskeridirektoratet som ankeinstans i lokalitets og konsesjonssaker.

Hovedvilkår ved konsesjonstypen

Produksjonsbegrensningen i akvakulturtillatelser for laks og ørret har siden januar 2005 vært regulert etter et regime kalt Maksimal tillatt biomasse (MTB). Dette angir den maksimale biomassen rettighetshaver av en konsesjon til enhver tid kan ha i sjøen.

For de ulike typene konsesjoner som konsernet besitter gjelder følgende regler om produksjonsbegrensninger:

Matfisk-konsesjoner er begrenset i antall, det vil si at aktørene ikke tildeles nye konsesjoner (mer produksjonsvolum) uten at dette skjer gjennom politisk besluttede tildelingsrunder. Maksimal tillatt biomasse er per i dag 780 tonn laks eller ørret pr konsesjon. For fylkene Troms og Finnmark (region Nord-Norge) er imidlertid maksimal tillatt biomasse (MTB) satt til 945 tonn laks eller ørret pr konsesjon. Det finnes også noen få konsesjoner som av historiske årsaker har annen MTB-begrensning enn 780.

LSG ved sine datterselskaper disponerer tilstrekkelig med lokaliteter (lokalitets-MTB) i de enkelte regioner til å ha en tilfredsstillende utnyttelse av konsernet sin samlede MTB. Samtlige kommersielle konsesjoner er i drift. Grønne konsesjoner er konsesjoner som ble tildelt i 2015 gjennom en egen konsesjonsrunde. Det ble knyttet særlige vilkår til disse konsesjonene som i hovedsak dreide seg om miljøforbedrende tiltak. Konsesjonene ble tildelt i form av åpne auksjoner eller i konkurranse om miljøfokusert teknologi og driftskonsept.

Visnings-konsesjoner er konsesjoner definert til særlige formål. Visningstillatelser blir tildelt for å spre kunnskap om havbruksnæringen. Disse drives ofte i samarbeid med en ikke-kommersiell aktør.

Forsknings- og utviklingskonsesjoner er konsesjoner som er tildelt i forbindelse med forsknings- og utviklingsprosjekter i næringen, hvor det er behov for egne konsesjoner til å gjennomføre FoU aktiviteten.

Slaktemerdkonsesjoner (ventemerdkonsesjoner) disponeres til merdsetting av levende fisk for slakting. Disse konsesjonene er knyttet til en spesifikk lokalisering, ved konsernets slakteri for laks og ørret.

Stamfisk-konsesjoner er også konsesjoner definert til særlige formål. Stamfiskkonsesjoner blir tildelt for å kunne produsere lakserogn som brukes til settefisk produksjon.

Settefisk-konsesjoner er tillatelser til settefiskproduksjon av laks og ørret i ferskvann som samlet gir rettighetshaver mulighet til å produsere et visst antall settefisk av laks og ørret. Det er visse begrensninger på hvor stor settefisk som kan produseres i den enkelte tillatelse. Hvis det ikke foreligger dispensasjon fra forskriften er største tillatte snittvekt 250 gram på individnivå. Konsesjonene er gitt med utgangspunkt i en utslippstillatelse for et gitt antall fisk / biomasse med et maksimalt tillatt fôrforbruk pr år. I de tilfeller hvor vannkilden eies av tredjepart foreligger det også avtale om rettighet til bruk av vann.

Varighet og fornyelse

Det følger av akvakulturloven § 5, andre ledd at: Departementet kan i enkeltvedtak eller forskrift gi nærmere bestemmelser om innholdet i akvakulturtillatelser, herunder omfang, avgrensning i tid mv. I forarbeidene til akvakulturloven, Ot. prp. nr. 61 2004-2005 uttales følgende på side 59: Det vil fremdeles være slik at tillatelser normalt gis uten en særskilt tidsbegrensning. Bruk av dette virkemiddelet bør forbeholdes de

tilfeller hvor tidsavgrensning ut i fra den konkrete situasjon realiserer lovens formål på en bedre måte enn om tillatelsen gis uten særskilt tidsavgrensning.

Varigheten av konsesjoner fremgår også av akvakulturloven som ved siste revidering av loven understreket eierskapet til konsesjoner ved å tillate at konsesjonene kan pantsettes til fordel for långiver.

Det er ingen tidsbegrensning angitt i LSG sine vilkår for matfisk- og settefiskkonsesjoner, og de anses derfor som tidsubestemte produksjonsrettigheter etter dagens regelverk. Dette gjelder også for grønne konsesjoner.

Ettersom konsesjonene ikke er knyttet til en tidsbegrenset periode er det følgelig heller ikke behov for å søke om fornyelse av disse. Konsesjonene anses gyldige etter akvakulturloven med mindre disse trekkes tilbake etter denne lov. Akvakulturlovens § 9 omtaler grunnlaget for tilbaketrekking av konsesjon. Her framgår det at det må foreligge vesentlige brudd på vilkårene for at konsesjon kan inndras. I den forbindelse vises det til at det aldri er foretatt inndragning av operative konsesjoner for laks og ørret i Norge.

Når det gjelder forsknings- og utviklingskonsesjoner er disse tidsbegrenset, og gjelder som et utgangspunkt så lenge som prosjektet løper. Ofte er disse knyttet opp mot laksens livsløp, dvs 3 år. FOU konsesjoner drives i nært samarbeid med forskningsmiljøer kan søkes forlenget for ny 3-års periode etter endt prosjekt.

Konsesjonene for stamfisk gis for 15 år av gangen og fornyes ved søknad, dog forutsatt at rettighets-haver driver produksjon av stamfisk for laks eller ørret. Stamfiskproduksjon er en integrert del av LSG sin verdikjede (i verdikjeden skjer stamfiskproduksjon forut for produksjon av rogn og settefisk), og har således en svært nær tilknytning til avlssystemet for laks og ørret. Foretakets konsesjoner har alltid blitt fornyet, dette er også i tråd med gjeldende bransjepraksis.

Konsesjonene for slaktemerd gis for 10 år av gangen. Slike konsesjoner fornyes ved søknad forutsatt at de er tilknyttet et godkjent slakteri og kun benyttes til oppbevaring av slakteklar fisk i umiddelbar nærhet til slakteri.

Konsernets visningskonsesjoner er gitt med 10 års varighet. Disse fornyes ved søknad forutsatt at vilkårene for konsesjonen er oppfylt i henhold til akvakulturloven.

Regler knyttet til råderett, overføring, leie, flytting mv

Alle konsesjoner kan overføres og pantsettes iht. akvakulturloven § 19 og § 20. Det er et eget register (Akvakulturregisteret) hvor overføring og pantsettelser skal tinglyses. Det er ikke tillatt å leie ut konsesjoner eller konsesjonskapasitet. Matfiskkonsesjoner og stamfiskkonsesjoner kan tilknyttes ulike lokaliteter, men det er knyttet visse begrensninger for flytting mellom Fiskeridirektoratets regioner. I praksis betyr dette at konsesjoner ikke kan flyttes mellom definerte regioner, typisk fylker. Settefisktillatelser er stedbundet til den lokaliteten som tillatelsen gjelder.

Kostnader knyttet til konsesjoner

I nyere tildelingsrunder har man betalt vederlag for nye konsesjoner. Vederlaget varierer avhengig av tildelingskriteriene, herunder eksempelvis fastpris kontra auksjonsprinsippet. Ettersom det ikke er krav til søknad om fornyelse av konsesjonene er det heller ingen kostnad knyttet til fornyelse.

Kostnader med å opprettholde akvakulturkonsesjoner i Norge er ubetydelige. Det er ikke noe årlig gebyr eller andre former for avgifter knyttet til selve konsesjonen. Det påløper imidlertid gebyrer for tilsyn og kontroll med konsesjonene. Det må også betales gebyr ved etablering av nye lokaliteter, og/eller ved utvidelse/endring av lokaliteter. Som hovedregel betales det kr 12.000 per konsesjon som er omfattet av en endrings-søknad på lokalitetsnivå, jfr. forskrift om gebyr og avgift i forbindelse med akvakulturvirksomhet § 2. Alle gebyrer og kostnader kostnadsføres løpende som driftskostnad.

Vurdering av økonomisk levetid

Lovverket, samt alminnelig oppfatning og praksis i bransjen er, og har vært, at norske oppdrettskonsesjoner ikke er en tidsbegrenset rettighet, og at konsesjoner derfor ikke skal avskrives. Når det gjelder tidsbegrensede FoU konsesjoner er disse tildelt vederlagsfritt, og avskrivning er således ikke aktuelt.

Matfiskkonsesjoner og settefiskkonsesjoner

Følgende forhold var nøkkelfaktorer ved vurdering av hvorvidt konsesjoner har ubestemt utnyttbar levetid, jf. her også beskrivelsen av konsesjonstypene over:

- (1) Ingen tidsbegrensning på konsesjonene
- (2) Svært lave kostnader knyttet til opprettholdelse av konsesjonene
- (3) Høy terskel for inndragning av konsesjoner; dette har aldri skjedd i Norge

I tillegg bemerkes det at konsesjonene er registrert i det offentlige akvakulturregisteret som tidsavgrenset. Basert på dette, ble økonomisk levetid vurdert å være ubestemt for matfiskkonsesjonene og settefiskkonsesjonene, i samsvar med IAS 38.90.

Stamfiskkonsesjoner

Som beskrevet over gis konsesjonene for 15 år av gangen, men kan fornyes etter søknad. I 2007 ble varighet av stamfiskkonsesjoner endret fra 10 til 15 år (forskriftsendring av 14.8.2007 nr. 986). I høringsbrev av 07.06.2007 uttalte departementet følgende om tidsbegrensning for stamfiskkonsesjoner i punkt 3.3: *”Forslaget innebærer at tillatelsene skal være tidsbegrenset for en periode (E) med klar forutsigbarhet for forlengelse for nye perioder. Tidsbegrensede tillatelser vil imidlertid kunne skape mindre forutsigbarhet for aktørene enn tidsbegrensede tillatelser. Forutsigbarhet er viktig fordi avl og stamfiskproduksjon er tid- og ressurskrevende virksomhet, men dette ivaretas ved (E) åremålsperiode med klar forutsigbarhet for forlenging.”*

IAS 38.94 viser til at dersom de kontraktmessige eller juridiske rettene er overdratt for en avgrenset periode som kan fornyes, skal den immaterielle eiendelens utnyttbare levetid omfatte fornyelsesperioden(e) dersom det kan dokumenteres at fornyelse fra foretakets side kan skje uten betydelige utgifter. IAS 38.96 gir veiledning på faktorer som kan vurderes. Følgende faktorer har vært sentrale for LSG sin vurdering av ubestemt utnyttbar levetid for stamfiskkonsesjonene:

a) Foretakets konsesjoner har alltid blitt fornyet. Fornyelse krever ikke samtykke fra tredjemann, men bygger på forhold som er innenfor foretakets kontroll, dvs. ved å oppfylle konsesjonsvilkår og sende søknad om fornyelse ved utløpet av 15-årsperioden. Hovedvilkåret for fornyelse er at stamfiskproduksjonen skal skje i tilknytning til et avlssystem. Stamfiskproduksjonen vil også i fremtiden være en integrert del av verdikjeden til LSG, og kravet vil således være oppfylt.

b) foretaket har selv oversikt over oppfyllelse av konsesjonsvilkår,

c) foretakets utgifter ved fornyelser er ikke betydelige, sammenlignet med de framtidige økonomiske fordelene som forventes å tilflyte foretaket etter fornyelsen.

Visningskonsesjon

Konsernets visningskonsesjoner er gitt med 10 års varighet. Disse fornyes ved søknad forutsatt at vilkårene for

konsesjonen er oppfylt i henhold til akvakulturloven. Som for stamfisk er dette en konsesjonstype definert til særlige formål. Både stamfisk- og visningsaktivitet er en form for aktivitet uten noen klar tidsmessig begrensning. I hovedsak vil de samme betraktninger som for stamfisk-konsesjoner her gjøre seg gjeldende.

(Y) NYE OG ENDREDE STANDARDER TATT I BRUK AV KONSERNET

(a) Nye og endrede standarder innført i 2016

Selskapet har innført følgende nye eller endrede IFRS-er eller IFRIC-fortolkninger med virkning fra 1. januar 2016:

- endring i IFRS 11 vedrørende regnskapsføring av oppkjøp i felleskontrollerte driftsordninger (joint operations)
- endring i IAS 16 og IAS 38 vedrørende akseptable metoder for avskrivning og nedskrivning
- årlige forbedringer i IFRS' 2012–2014-syklus
- endring i IAS 1 iht. IASBs noteinitiativ

Innføringen av disse endringene hadde ingen vesentlig innvirkning på regnskapet for inneværende år eller tidligere perioder. Det forventes heller ingen vesentlig effekt for påfølgende perioder.

(b) Nye standarder, endringer og fortolkninger av eksisterende standarder som ikke er trådt i kraft, og hvor konsernet ikke har valgt tidlig anvendelse

Flere nye standarder og endringer i standarder og fortolkninger har blitt publisert, men er ikke obligatoriske for regnskapsperioden som avsluttes 31. desember 2016.

Det er redegjort for de nye standardene samt for konsernets vurdering av hvordan disse standardene vil påvirke regnskapet når de blir innført, i egen note om nye IFRS-standarder

NOTE 2 VIKTIGE REGNSKAPSMESSIGE ESTIMATER OG VURDERINGER

Estimater og skjønsmessige vurderinger evalueres løpende og er basert på historisk erfaring og andre faktorer, inkludert forventninger om fremtidige hendelser som anses å være sannsynlige under nåværende omstendigheter.

Konsernet utarbeider estimater og gjør antakelser/forutsetninger knyttet til fremtiden. De regnskapsestimater som følger av dette vil per definisjon sjelden være fullt ut i samsvar med det endelige utfall. Estimater og antakelser/forutsetninger som representerer en betydelig risiko for vesentlige endringer i balanseført verdi på eiendeler og gjeld i løpet av neste regnskapsår, drøftes nedenfor.

(a) Verdijustering av biologiske eiendeler

Biologiske eiendeler omfatter beholdning av rogn, yngel, settefisk, rensefisk og matfisk. Biologiske eiendeler måles til virkelig verdi med fradrag for salgsutgifter. For nærmere beskrivelse av benyttede prinsippene vises det til egen beskrivelse under regnskapsprinsipper samt i note om biologiske eiendeler.

Verdsettelsen bygger på en rekke ulike forutsetninger, hvorav mange av disse er ikke-observerbare. Forutsetningene kan grupperes i fire ulike grupper: (1) pris, (2) kostnad, (3) volum og (4) diskonteringsssats.

For fisken som er slakteklar på balansedagen er usikkerheten i hovedsak knyttet til prisoppnåelse og volum. For fisk som ikke er slakteklar er usikkerheten høyere. I tillegg til usikkerhet knyttet til pris og volum vil det for denne fisken også være usikkerhet knyttet til gjenværende produksjonskostnader, gjenværende biologisk omdanning og gjenværende dødelighet frem mot slaktetidspunktet.

(1) Pris

En viktig forutsetning i verdsettelsen, både for den slakteklare og den ikke-slakteklare fisken, er den forventede markedsprisen. Dette er også den forutsetningen som historisk sett har hatt størst svingninger. For å estimere den forventede prisen tas det utgangspunkt i fremtidspriser for superior norsk laks fra 3-6 kg sløyd vekt fra Fish Pool. Bruk av observerbare priser øker etter konsernets oppfatning påliteligheten og sammenlignbarheten i prisforutsetningene. For slakteklar fisk benyttes fremtidsprisen for påfølgende måned. For ikke-slakteklar fisk tas det utgangspunkt i fremtidspris for den måneden fisken antas å nå slakteklar vekt. Dersom det er sannsynlig på balansedagen at fisken kommer til å bli slaktet før den oppnår slakteklar vekt, for eksempel på grunn av biologiske utfordringer (som har oppstått før balansedagen), gjøres det en ekstra prisjustering for dette. En slik prisjustering tar hensyn til at markedsprisen per kilo for liten fisk er mindre enn for fisk med normal størrelse. Deretter justeres prisen for eksportør-margin og clearing kostnad. Dette gjelder både slakteklar og ikke-slakteklar fisk. Videre justeres det for slaktekostnader (brønnbåt, slakting og pakking i kasse), transportkostnader til Oslo og for kvalitetsforskjeller. Det justeres også for prisforskjeller mellom laks og ørret, og eventuell annen prispremie, slik som eksempelvis ASC-sertifisert fisk. Justeringene for eksportørmargin og clearing kost er observerbare poster estimert av Fish Pool. Justering for slaktekostnader, transport-kostnader og kvalitetsforskjeller baseres på konsernets historiske kostnader per region og historisk kvalitetsfordeling, mens de øvrige justeringene er basert på en skjønsmessig vurdering ut i fra historiske data og konsernets oppfatning om markedsutviklingen fremover.

(2) Kostnad

For ikke-slakteklar fisk må det i tillegg justeres for kostnadene forbundet med å oppdrette fisken videre til slakteklar vekt. Estimater knyttet til fremtidige kostnader er basert på konsernets prognoser per lokalitet. Det er usikkerhet knyttet til både fremtidige førpriser, øvrige kostnader og den biologiske utviklingen (tilvekst, førfaktor og dødelighet). Dersom de estimerte kostnadene er høyere enn det en normal markedsaktør ville medregne, eksempelvis på grunn av tidligere inngåtte langsiktige avtaler med underleverandører, som gjør at kostnadene avviker vesentlig fra markedspris, skal kostnadsanslaget justeres for å reflektere de kostnadene som en rasjonell markedsaktør ville lagt til grunn.

3) Volum

Forventet slaktevolum beregnes med utgangspunkt i estimert antall fisk (individer) på balansedagen minus forventet fremtidig dødelighet, multiplisert med forventet slaktevekt (4,8 kg levende vekt). Det er usikkerhet knyttet til både antall fisk i sjø på balansedagen, gjenværende dødelighet og forventet slaktevekt. Faktisk slaktevolum kan derfor avvike fra forventet slaktevolum enten som følge av endring i den biologiske utviklingen eller dersom spesielle hendelser, som eksempelvis massedødelighet, inntreffer. Estimater på antall fisk på balansedagen er basert på antall smolt satt ut i sjøen. Smolt-antallet justeres for telleusikkerhet og faktisk registrert dødelighet i forbindelse med utsett. Normal forventet slaktevekt er vurdert å være den levende vekten som gir 4 kg sløyd vekt, med mindre det er spesifikke forhold til stede på balansedagen som tilsier at fisken må slaktes før den når denne vekten. I så fall justeres den forventede slaktevekten. Forventet dødelighet i perioden fra balansedagen til den når slakteklar vekt er anslått til å være 1 % av inngående antall fisk per måned. I region Nord er imidlertid historisk dødelighet betydelig lavere enn ellers i landet. Derfor er den benyttede prosentsatsen for forventet dødelighet i denne regionen 0,5 %.

(4) Diskontering

Hver gang det slaktes og selges fisk oppstår det en positiv kontantstrøm. Av forenklingshensyn tillegges alle de gjenværende utgiftene samme periode som inntekten, slik at man kun får én kontantstrøm per lokalitet. Kontantstrømmen henføres til forventet slaktemåned. Summen av kontantstrømmer fra alle lokalitetene, hvor konsernet har fisk i sjø, vil da fordeles over hele den perioden det tar å få oppdrettet den fisken som befinner seg i sjøen på balansedagen. Med dagens størrelse på smolten som settes ut, og hyppigheten på smolt-utsettene, kan dette ta inntil 18 måneder. Den forventede fremtidige kontantstrømmen diskonteres månedlig. Nivået på benyttet diskonteringsssats har stor innvirkning på estimatet på virkelig verdi. Den månedlige diskonteringsssatsen er per 31.12.16 estimert til 6 % per måned. Diskonteringsssatsen skal ta hensyn til flere forhold. Diskonteringsfaktoren består av tre hovedelementer: (1) risikojustering, (2) konsesjonsleie og (3) tidsverdi.

4.1. Risikojustering

Risikojusteringen skal reflektere det prisavslaget som en hypotetisk kjøper ville krevd for å bli kompensert for den risikoen han tar ved å investere i levende fisk fremfor en alternativ plassering. Jo lengre frem i tid slaktetidspunktet er, jo større er sjansen for at noe kan skje som påvirker kontantstrømmen. Det er tre vesentlige faktorer som kan påvirke kontantstrømmen. Volumet kan endre seg, kostnadene kan endre seg, og prisene kan endre seg.

4.2. Hypotetisk konsesjonsleie

Oppdrett av laks og ørret skjer ikke i et marked med fri konkurranse uten inngangsbarrierer. Grunnet begrenset tilgang på konsesjoner for oppdrett av matfisk, har disse i dag en svært høy verdi. For at en hypotetisk kjøper av levende fisk skulle kunne overta og oppdrette fisken videre, må man legge til grunn at kjøperen måtte hatt konsesjon, lokalitet og øvrige tillatelser som kreves for slik produksjon. I dag er det ikke tillatt å leie ut konsesjoner. Men i et hypotetisk marked for kjøp og salg av levende fisk må en anta at dette hadde vært mulig. I et slikt scenario ville en hypotetisk kjøper krevd en betydelig rabatt for å kunne allokere en tilstrekkelig andel av avkastning til egne konsesjoner, eller alternativt dekke leiekostnadene på innleide konsesjoner. Hvordan en hypotetisk årlig leiekostnad skal utledes av priser på omsatte konsesjoner er vanskelig å modellere, da en slik kurve vil basere seg på forventninger om fremtidig fortjenesteutvikling i bransjen. Videre er det komplekst å utlede en leiepris per kortere tidsenhet og i siste instans per volum gitt at konsesjonsbegrensningene måles på ulike nivåer (lokasjon, region og selskap).

4.3 Tidsverdi

Til slutt må det diskonteres for tidsverdien på kapitalbindingen knyttet til den delen av nåverdien av kontantstrømmen som allokere til biomassen. En må legge til grunn at en hypotetisk kjøper ville krevd å bli kompensert for alternativkostnaden ved å plassere pengene i levende fisk, fremfor å investere kapitalen i noe annet. Produksjonssyklusen for laks i sjø er i dag opp mot 18 måneder. Kontantstrømmen vil derfor strekke seg over en tilsvarende periode. Gitt konstant salgspris i hele perioden vil kontantstrømmen avta for hver måned frem i tid, ettersom det påløper kostnader ved å oppdrette fisken til slakteklar vekt. Disse øker for hver måned fisken må stå i sjøen. Dette gjør effekten av utsatt kontantstrøm lavere enn det som hadde vært tilfellet dersom kontantstrømmen hadde vært konstant. Komponenten ansees likevel som viktig på grunn av de store verdiene som ligger i beholdningen.

Sensitivitetsanalyse

Etter konsernets oppfatning er følgende fire komponenter mest sentral for verdsettelsen. Disse er:

- (1) vektet snittpris,
- (2) forventet normal slaktevekt,
- (3) månedlig diskonteringsrente og
- (4) estimert antall fisk.

Tabellene nedenfor viser simulert sensitivitet for endring i virkelig verdi av de biologiske eiendelene ved endring i disse parameterne:

Sensitivitetsanalyse av vektet snittpris og forventet normal slaktevekt

Sensitivitetsanalyse for virkelig verdi av biologiske eiendeler

		Forventet slaktevekt per kg gwe						
		3,5	3,75	4,0	4,25	4,5		
		Endring i forventet vekt per kg gwe						
		-0,50	-0,25	-	0,25	0,50		
Snittpris per kg (kr)	Endring i pris per kg	56,9	-5,00	4 751 137	5 129 143	5 507 149	5 885 155	6 263 161
		59,9	-2,00	5 088 667	5 486 287	5 883 907	6 281 527	6 679 146
		60,9	-1,00	5 201 177	5 605 335	6 009 493	6 413 650	6 817 808
		61,9	-	5 313 687	5 724 383	6 135 079	6 545 774	6 956 470
		62,9	1,00	5 426 198	5 843 431	6 260 665	6 677 898	7 095 132
		63,9	2,00	5 538 708	5 962 479	6 386 251	6 810 022	7 233 794
		66,9	5,00	5 876 238	6 319 623	6 763 008	7 206 394	7 649 779

Tabellen viser endring i estimert virkelig verdi (nåverdi) før avsetning for tapskontrakter for parameterne pris per kg og forventet slaktevekt per kg sløyd vekt. For forventet slaktevekt viser tabellen endring i virkelig verdi ved en økning i forventet slaktevekt på hhv. 250 og 500 gram, og ved tilsvarende reduksjon. For pris gjelder endringen per krone sløyd vekt etter justering for frakt, kvalitet, størrelse og eksportørmargin.

Sensitivitetsanalyse av vektet snittpris og benyttet diskonteringsrent

Sensitivitetsanalyse for virkelig verdi av biologiske eiendeler

		Månedlig diskonteringsrente (%)						
		4,0 %	5,0 %	6,0 %	7,0 %	8,0 %		
		Endring i månedlig diskonteringsrente (%)						
		-2,0 %	-1,0 %	0,0 %	1,0 %	2,0 %		
Snittpris per kg (kr)	Endring i pris per kg	56,9	-5,00	6 173 565	5 824 193	5 507 149	5 218 743	4 955 766
		59,9	-2,00	6 606 517	6 227 551	5 883 907	5 571 533	5 286 908
		60,9	-1,00	6 750 834	6 362 004	6 009 493	5 689 129	5 397 289
		61,9	-	6 895 152	6 496 457	6 135 079	5 806 726	5 507 670
		62,9	1,00	7 039 469	6 630 910	6 260 665	5 924 322	5 618 051
		63,9	2,00	7 183 787	6 765 363	6 386 251	6 041 919	5 728 431
		66,9	5,00	7 616 739	7 168 721	6 763 008	6 394 709	6 059 574

Tabellen viser endring i estimert virkelig verdi (nåverdi) før avsetning for tapskontrakter for parameterne pris per kg og månedlig diskonteringsrente. For den månedlige diskonteringsrenten er det simulert med en absolutt endring på hhv. +/- 1% og +/- 2% (100 og 200 punkter).

Sensitivitetsanalyse av vektet snittpris og antall fisk i beholdning

Sensitivitetsanalyse for virkelig verdi av biologiske eiendeler

		Antall fisk i beholdning (millioner fisk)						
		50,1	51,7	52,8	53,8	56,5		
		Endring i antall fisk i beholdning						
		-5 %	-2 %	0 %	2 %	5 %		
Snittpris per kg (kr)	Endring i pris per kg	56,9	-5,00	5 143 851	5 361 830	5 507 149	5 652 468	5 870 447
		59,9	-2,00	5 501 771	5 731 053	5 883 907	6 036 761	6 266 042
		60,9	-1,00	5 621 078	5 854 127	6 009 493	6 164 859	6 397 908
		61,9	-	5 740 385	5 977 201	6 135 079	6 292 956	6 529 773
		62,9	1,00	5 859 691	6 100 275	6 260 665	6 421 054	6 661 638
		63,9	2,00	5 978 998	6 223 350	6 386 251	6 549 152	6 793 503
		66,9	5,00	6 336 918	6 592 572	6 763 008	6 933 445	7 189 099

Tabellen viser endring i estimert virkelig verdi (nåverdi) før avsetning for tapskontrakter for parameterne pris per kg, og estimert antall fisk i beholdning på balansedagen. For antall fisk i beholdning, er det simulert med en endring på +/- 2% og 5% i antall fisk per lokalitet for samtlige lokaliteter med fisk i beholdning.

(b) Estimert verdifall på goodwill og andre immaterielle eiendeler

Konsernet gjennomfører tester for å vurdere verdifall på goodwill og andre immaterielle eiendeler, jf. note 2. Testene er basert på forventninger om fremtidig inntjening for konsernet som kontantgenererer enhet, samt på hvilke synergier som kan utnyttes i konsernet. Negative endringer i markedsforhold vil kunne medføre reduksjon i fremtidige inntjeningsestimater, og således kunne utløse et nedskrivningsbehov.

NOTE 3 KONSOLIDERTE SELSKAPER I KONSERNET OG INNDELING I DRIFTSSEGMENTER

[Alle tall i NOK 1.000]

Oppstillingen nedenfor viser hvilke selskaper som inngår i det konsoliderte konsernregnskapet, og hvordan disse er allokert til virksomhetsområde og driftssegment. I tillegg er det vist endringer i eierforhold gjennom året. Det henvises til note om datterselskaper i Lerøy Seafood Group ASA sitt selskapsregnskap for ytterligere informasjon, herunder bokførte verdier.

Selskap	Drifts-segment	Eier	Land	Forret-ningssted	Anskaf-felsesår	Andel 01.01	Andel 31.12
Villfangst og hvitfisk VAP							
Aker Seafoods AS	Villfangst og hvitfisk	Havfisk AS	Norge	Ålesund	2016	0 %	100 % ¹⁾
Havfisk Stamsund AS	Villfangst og hvitfisk	Havfisk AS	Norge	Vestvågøy	2016	0 %	100 % ¹⁾
Havfisk Melbu AS	Villfangst og hvitfisk	Havfisk AS	Norge	Hadsel	2016	0 %	100 % ¹⁾
Nordland Havfiske AS	Villfangst og hvitfisk	Havfisk Stamsund AS	Norge	Vestvågøy	2016	0 %	53 % ¹⁾
Nordland Havfiske AS	Villfangst og hvitfisk	Havfisk Melbu AS	Norge	Vestvågøy	2016	0 %	47 % ¹⁾
Havfisk Finnmark AS	Villfangst og hvitfisk	Havfisk AS	Norge	Hammerfest	2016	0 %	100 % ¹⁾
Havfisk Båtsfjord AS	Villfangst og hvitfisk	Havfisk Finnmark AS	Norge	Båtsfjord	2016	0 %	100 % ¹⁾
Havfisk Nordkyn AS	Villfangst og hvitfisk	Havfisk Finnmark AS	Norge	Lebesby	2016	0 %	100 % ¹⁾
Finnmark Havfiske AS	Villfangst og hvitfisk	Havfisk Finnmark AS	Norge	Hammerfest	2016	0 %	78 % ¹⁾
Finnmark Havfiske AS	Villfangst og hvitfisk	Havfisk Båtsfjord AS	Norge	Hammerfest	2016	0 %	13 % ¹⁾
Finnmark Havfiske AS	Villfangst og hvitfisk	Havfisk Nordkyn AS	Norge	Hammerfest	2016	0 %	6 % ¹⁾
Hammerfest Industrifiske AS	Villfangst og hvitfisk	Havfisk Finnmark AS	Norge	Hammerfest	2016	0 %	60 % ¹⁾
Havfisk Management AS	Villfangst og hvitfisk	Havfisk Finnmark AS	Norge	Hammerfest	2016	0 %	100 % ¹⁾
Havfisk AS***	Villfangst og hvitfisk	Lerøy Seafood Group ASA	Norge	Ålesund	2016	0 %	100 % ^{1),2)}
Norway Seafoods Group AS	Villfangst og hvitfisk	Lerøy Seafood Group ASA	Norge	Oslo	2016	0 %	100 % ^{1),2)}
Melbu Fryselager AS	Villfangst og hvitfisk	Norway Seafoods Group AS	Norge	Hadsel	2016	0 %	67 % ¹⁾
Norway Seafoods AS	Villfangst og hvitfisk	Norway Seafoods Group AS	Norge	Båtsfjord	2016	0 %	100 % ¹⁾
Sørvær Kystfiskeinvest AS	Villfangst og hvitfisk	Norway Seafoods AS	Norge	Hasvik	2016	0 %	51 % ¹⁾
A/S Norway Seafoods	Villfangst og hvitfisk	Norway Seafoods Group AS	Danmark	Grenå	2016	0 %	100 % ¹⁾
SAS Norway Seafoods	Villfangst og hvitfisk	Norway Seafoods Group AS	Frankrike		2016	0 %	100 % ¹⁾
SAS Norway Seafoods Boulogne	Villfangst og hvitfisk	SAS Norway Seafoods	Frankrike		2016	0 %	100 % ¹⁾

Selskap	Drifts-segment	Eier	Land	Forret-ningssted	Anskaf-felsesår	Andel 01.01	Andel 31.12
Havbruk							
Lerøy Aurora AS	Region Nord	Lerøy Seafood Group ASA	Norge	Tromsø	2005	100 %	100 %
Lerøy Midt AS	Region Midt	Lerøy Seafood Group ASA	Norge	Hitra	2003	100 %	100 %
Lerøy Vest AS	Region Vest	Lerøy Seafood Group ASA	Norge	Bergen	2007	100 %	100 %
Sjøtroll Havbruk AS	Region Vest	Lerøy Seafood Group ASA	Norge	Austevoll	2010	51 %	51 %
Lerøy Laksefjord AS	Region Nord	Lerøy Aurora AS	Norge	Lebesby	2005	100 %	100 %
Senja Akva-kultursenter AS	Region Nord	Lerøy Aurora AS	Norge	Tromsø	2015	100 %	100 %
Lerøy Aakvik Rogn og Stamfisk AS	Region Midt	Lerøy Midt AS	Norge	Halsa	2006	100 %	100 %
Norsk Opp-drettsservice AS	Region Vest	Lerøy Seafood Group ASA	Norge	Flekkefjord	2015	51 %	51 %
Norsk Oppdretts-service Molde AS	Region Vest	Norsk Oppdretts-service AS	Norge	Molde	2015	100 %	0 % ⁷⁾
Bearbeiding (VAP)							
Rode Beheer BV	Bearbeiding	Lerøy Seafood Group ASA	Nederland	Urk	2012	50 %	100 % ²⁾
Lerøy Fossen AS	Bearbeiding	Lerøy Seafood Group ASA	Norge	Bergen	2006	100 %	100 %
Lerøy Smøgen Seafood AB	Bearbeiding	Lerøy Sverige AB	Sverige	Smøgen	2002	100 %	100 %
Bulandet Fiskeindustri AS	Bearbeiding	Lerøy Seafood AS	Norge	Askvoll	2005	76 %	76 %
Rode Vis International AS	Bearbeiding	Rode Beheer B.V.	Norge	Bergen	2012	100 %	100 %
Rode Vis B.V.	Bearbeiding	Rode Beheer B.V.	Norge	Urk	2012	100 %	100 %
Rode Vaestgoed BV	Bearbeiding	Rode Beheer B.V.	Nederland	Urk	2012	100 %	100 %
Royal Frozen Seafood BV	Bearbeiding	Rode Beheer B.V.	Nederland	Urk	2012	100 %	100 %
Rode Retail B.V.	Bearbeiding	Rode Beheer B.V.	Nederland	Urk	2012	100 %	100 %
Lerøy Culinaire BV	Bearbeiding	Rode Retail B.V.	Nederland	Urk	2012	50 %	100 % ⁴⁾
Lerøy Germany GmbH	Bearbeiding	Rode Beheer B.V.	Tyskland		2015	50 %	50 % ³⁾

Selskap	Drifts-segment	Eier	Land	Forret-ningssted	Anskaf-felsesår	Andel 01.01	Andel 31.12
Salg og distribusjon (S&D)							
Lerøy Seafood AS **	S&D	Lerøy Seafood Group ASA	Norge	Bergen	1939 *	100 %	100 %
Lerøy Alfheim AS	S&D	Lerøy Seafood Group ASA	Norge	Bergen	2005	100 %	100 %
Sjømathuset AS	S&D	Lerøy Seafood Group ASA	Norge	Oslo	2006	100 %	100 %
Lerøy Delico AS	S&D	Lerøy Seafood Group ASA	Norge	Stavanger	2006	100 %	100 %
Lerøy Trondheim AS	S&D	Lerøy Seafood Group ASA	Norge	Trondheim	2006	100 %	100 %
Lerøy Sverige AB	S&D	Lerøy Seafood Group ASA	Sverige	Göteborg, Sverige	2001	100 %	100 %
Lerøy Finland OY	S&D	Lerøy Seafood Group ASA	Finland	Turku	2011	100 %	100 %
Lerøy Portugal Lda	S&D	Lerøy Seafood Group ASA	Portugal		2005	60 %	100 % ²⁾
Lerøy Turkey Norsk	S&D	Lerøy Seafood Group ASA	Tyrkia	Istanbul	2015	100 %	100 %
Oppdretts-service AS	S&D	Lerøy Seafood Group ASA	Norge	Flekkefjord	2015	51 %	51 %
Lerøy Processing Spain SL	S&D	Lerøy Seafood Group ASA	Spania	Madrid	2012	100 %	100 %
Lerøy Nord AS	S&D	Lerøy Seafood Group ASA	Norge	Tromsø	2015	51 %	51 %
Lerøy Alt i Fisk AB	S&D	Lerøy Sverige AB	Sverige	Göteborg	2001	100 %	100 %
Lerøy Stockholm AB	S&D	Lerøy Sverige AB	Sverige	Stockholm	2001	100 %	100 %
Lerøy Nordhav AB	S&D	Lerøy Sverige AB	Sverige		2001	100 %	100 %
Sirevaag AS	S&D	Lerøy Delico AS	Norge	Hå	2006	100 %	100 %
Lerøy Quality Group AS	S&D	Lerøy Seafood AS	Norge	Bergen	2006	100 %	100 %
Hallvard Lerøy USA Inc	S&D	Lerøy Seafood AS	USA		2016	0 %	100 % ³⁾
SAS Hallvard Lerøy	S&D	Lerøy Seafood AS	Frankrike		2008	100 %	100 %
SAS Eurosalmon	S&D	SAS Hallvard Lerøy	Frankrike		2008	100 %	100 %
SAS Fishcut	S&D	Lerøy Seafood AS	Norge	Bergen	2006	100 %	0 % ^{4), 5)}
Lerøy Sjømat-gruppen AS	S&D	Lerøy Delico AS	Norge	Bergen	2006	0 %	18 % ^{4), 5)}
Lerøy Sjømat-gruppen AS	S&D	Lerøy Alfheim AS	Norge	Bergen	2006	0 %	24 % ^{4), 5)}
Lerøy Sjømat-gruppen AS	S&D	Lerøy Trondheim AS	Norge	Bergen	2006	0 %	8 % ^{4), 5)}
Lerøy Sjømat-gruppen AS	S&D	Lerøy Nord AS	Norge	Bergen	2015	0 %	3 % ^{4), 5)}
Lerøy Culinair BV	S&D	Lerøy Seafood AS	Nederland	Urk	2012	50 %	0 % ⁴⁾
Lerøy Germany GmbH	S&D	Lerøy Seafood AS	Tyskland		2016	50 %	50 % ³⁾
Lerøy & Strudshavn AS	S&D	Lerøy Seafood Group ASA	Norge	Bergen	1927 *	100 %	100 %

Selskap	Drifts-segment	Eier	Land	Forret-ningssted	Anskaf-felsesår	Andel 01.01	Andel 31.12
Ikke allokert							
Lerøy Seafood Group ASA	ASA/andre/elim.	Se note om aksjonær-informasjon		Bergen	1995		
Preline Fish-farming Sys. AS	ASA/andre/elim.	Lerøy Seafood Group ASA	Norge	Skien	2015	91 %	96 % ⁶⁾

MERKNAD OM ENDRING:

¹⁾ Virksomhetssammenslutning

²⁾ Utløsning av ikke-kontrollerende eierinteresser

³⁾ Etablering av nytt selskap

⁴⁾ Konserninternt kjøp/salg av selskap/eierandel

⁵⁾ Nedsalg til eksterne ikke-kontrollerende eierinteresser

⁶⁾ Rettet emisjon (med endring i eierandel)

⁷⁾ Mor-datter fusjon

^{*)} Stiftelsesdato. Selskapene var en del av "den gamle Lerøy -gruppen" før Lerøy Seafood Group ASA ble stiftet i 1995

^{**)} Hallvard Lerøy AS har endret navn til Lerøy Seafood AS.

^{***)} Havfisk AS var på oppkjøpstidspunktet et børsnotert foretak, og het da Havfisk ASA. Etter oppkjøpet ble selskapet tatt av børs, og omgjort fra et ASA til et AS.

NOTE 4 DRIFTSINTEKTER/SEGMENTINFORMASJON

(Alle tall i NOK 1.000)

	2016	2015
Driftsinntekter		
Salg av varer og tjenester	17 221 829	13 418 024
Leieinntekter	2 507	773
Erstatninger	706	9 446
Andre driftsinntekter	44 236	22 482
Sum driftsinntekter	17 269 278	13 450 725
Andre gevinster og tap	2016	2015
Gevinst/tap ifm realisasjon av varige driftsmidler	457	21 956
Gevinst ifm ny verdimåling ved virksomhetssammenslutning *	0	12 250
Sum andre gevinster og tap	457	34 206

^{*)} Gevinst ifm ny verdimåling ved virksomhetssammenslutning (2015) gjelder Lerøy Tyrkia.

DRIFTSSEGMENTER

Konsernet har følgende hovedsegmenter: (1) Villfangst og hvitfisk, (2) Havbruk, (3) Bearbeiding (VAP), (4) Salg & Distribusjon (S&D). Lerøy Seafood Group ASA og Preline Fishfarming System AS er ikke allokert til noen av segmentene, og er inkludert i "ASA/eliminering/uallokert". Med unntak av segmentet Havbruk, utgjør hvert hovedsegment også et driftssegment. Havbruk er delt inn i tre driftssegment: (A) Region Nord (Lerøy Aurora), (B) Region Midt (Lerøy Midt) og (C) Region Vest (Lerøy Sjøtroll).

Førsnevnte segment er nytt, og oppstod i forbindelse med oppkjøpet av Havfisk AS og Norway Seafoods Group AS den 31.08.2016.

Det vises til note om konsoliderte konsernselskaper og inndeling i driftssegmenter for en komplett oversikt over hvilke selskaper som er tilordnet hvert driftssegment. For en nærmere beskrivelse av aggregering av driftssegmenter vises det til prinsippnoten.

2015	Havbruk	VAP	Salg og distribusjon	Eliminering / uallokert	Sum
Eksterne driftsinntekter	441 306	982 239	12 025 782	1 398	13 450 725
Interne driftsinntekter	5 709 816	939 255	532 963	-7 182 034	0
Sum driftsinntekter	6 151 122	1 921 494	12 558 745	-7 180 636	13 450 725
Andre gevinster og tap	0	854	286	33 066	34 206
Driftskostnader	5 163 437	1 816 033	12 271 885	-7 146 376	12 104 979
Driftsresultat før virkelig verdijusteringer knyttet til biologiske eiendeler	987 685	106 315	287 146	-1 194	1 379 953
Endring i virkelig verdijustering på fisk i sjø	186 524				186 524
Endring i virkelig verdi på tapsbringende kontrakter					0
Endring i virkelig verdi på Fish Pool kontrakter	540	1 444			1 984
Sum virkelig verdijusteringer knyttet til biologiske eiendeler	187 064	1 444	0	0	188 508
Driftsresultat	1 174 749	107 759	287 146	-1 194	1 568 461
Inntekt fra tilknyttede selskaper	45 811	0	364	15 201	61 376
Netto finansposter	-79 704	-7 647	-8 657	-32 719	-128 728
Resultat før skatt	1 140 856	100 112	278 853	-18 712	1 501 110
Skattekostnad					-268 226
Årsresultat					1 232 883
Driftsmargin før virkelig verdijusteringer	16,1 %	5,5 %	2,3 %	0,0 %	10,3 %
Eiendeler (eksklusiv tilknyttede selskaper)	12 118 214	1 148 667	2 277 764	-231 894	15 312 751
Tilknyttede selskaper	666 435	0	4 517	0	670 952
Sum eiendeler	12 784 649	1 148 667	2 282 281	-231 894	15 983 703
Sum gjeld	5 830 128	443 250	1 826 120	-879 847	7 219 651
Investeringer (materielle og immaterielle, netto)	546 506	44 149	21 187	-35 577	576 265
Avskrivninger	366 114	37 068	30 384	350	433 916

2016	Villfangst og hvitfisk *	Havbruk	VAP	Salg og distribusjon	Eliminering / uallokert	Sum
Eksterne driftsinntekter	810 298	523 683	1 091 003	14 844 620	-326	17 269 278
Interne driftsinntekter	35 800	7 814 221	1 099 475	765 615	-9 715 111	0
Sum driftsinntekter	846 098	8 337 904	2 190 478	15 610 235	-9 715 437	17 269 278
Andre gevinster og tap	0	27	373	58	0	457
Driftskostnader	757 463	5 918 850	2 118 123	15 283 792	-9 651 961	14 426 267
Driftsresultat før virkelig verdijusteringer knyttet til biologiske eiendeler	88 635	2 419 081	72 728	326 500	-63 476	2 843 468
Endring i virkelig verdijustering på fisk i sjø		1 730 028				1 730 028
Endring i virkelig verdi på tapsbringende kontrakter		-284 381				-284 381
Endring i virkelig verdi på Fish Pool kontrakter			24 914			24 914
Sum virkelig verdijusteringer knyttet til biologiske eiendeler	0	1 445 647	24 914	0	0	1 470 561
Driftsresultat	88 635	3 864 728	97 642	326 500	-63 476	4 314 030
Inntekt fra tilknyttede selskaper	-2 409	262 899	0	2 293	0	262 783
Netto finansposter	-17 638	-74 491	-3 655	-10 477	-25 230	-131 491
Resultat før skatt	68 588	4 053 136	93 987	318 316	-88 706	4 445 321
Skattekostnad						-926 691
Årsresultat						3 518 630
Driftsmargin før virkelig verdijusteringer	10,5 %	29,0 %	3,3 %	2,1 %	0,7 %	16,5 %
Eiendeler (eksklusiv tilknyttede selskaper)	6 060 308	15 340 307	1 178 324	2 998 444	-1 229 670	24 347 712
Tilknyttede selskaper	20 333	703 995		6 548	0	730 875
Sum eiendeler	6 080 640	16 044 301	1 178 324	3 004 992	-1 229 670	25 078 587
Sum gjeld	2 578 068	7 406 861	452 170	2 471 199	-1 305 137	11 603 161
Investeringer (materielle og immaterielle, netto)	38 943	640 288	29 943	35 569	-2 570	742 173
Avskrivninger	41 908	397 370	39 051	33 291	0	511 621

^{*)} Kjøp og salg mellom selskapene i dette driftssegmentet er eliminert

NÆRMERE INFORMASJON OM DRIFTSSEGMENTENE UNDER HAVBRUK

2015	Region Nord (Lerøy Aurora)	Region Midt (Lerøy Midt)	Region Vest * (Lerøy Sjøtroll)	Eliminering (internt salg og fortjeneste)	Sum Havbruk
Eksterne driftsinntekter	172 468	32 241	236 598		441 306
Interne driftsinntekter	1 236 371	2 831 202	2 006 839	-364 597	5 709 816
Sum driftsinntekter	1 408 839	2 863 443	2 243 437	-364 597	6 151 122
Andre gevinster og tap	0	0	0	0	0
Driftskostnader	958 752	2 396 947	2 172 335	-364 597	5 163 437
Driftsresultat før virkelig verdijusteringer knyttet til biologiske eiendeler	450 087	466 496	71 102	0	987 685
Volum laks (GWT)****	29 204	71 442	35 581		136 227
Volum ørret (GWT)			21 470		21 470
Volum totalt	29 204	71 442	57 051		157 697
Driftsresultat per kg *** (EBIT/kg)	15,4	6,5	1,2	-	6,3

2016	Region Nord (Lerøy Aurora)	Region Midt (Lerøy Midt)	Region Vest * (Lerøy Sjøtroll)	Eliminering (internt salg og fortjeneste)**	Sum Havbruk
Eksterne driftsinntekter	234 261	24 969	264 453		523 683
Interne driftsinntekter	1 586 534	2 930 296	3 361 703	-64 312	7 814 221
Sum driftsinntekter	1 820 795	2 955 265	3 626 156	-64 312	8 337 904
Andre gevinster og tap	26	0	0	0	27
Driftskostnader	1 094 981	2 210 768	2 675 820	-62 719	5 918 850
Driftsresultat før virkelig verdijusteringer knyttet til biologiske eiendeler	725 840	744 497	950 336	-1 593	2 419 081
Volum laks (GWT)****	30 010	52 208	32 721		114 939
Volum ørret (GWT)			35 243		35 243
Volum totalt	30 010	52 208	67 964		150 182
Driftsresultat per kg *** (EBIT/kg)	24,2	14,3	14,0	-0,0	16,1

^{*)} Kjøp og salg mellom selskapene i dette driftssegmentet er eliminert

^{**)} Effekten på driftsresultat før verdijustering gjelder internfortjeneste på salg av rensefisk mellom driftssegmenter

^{***)} Før virkelig verdijusteringer knyttet til biologiske eiendeler

^{****)} GWT = Slaktet vekt målt i tonn

INFORMASJON OM PRODUKTOMRÅDE

Driftsinntekter	2016	%	2015	%
Hel laks	7 046 983	40,8	5 464 814	40,6
Bearbeidet laks	5 031 636	29,1	4 878 212	36,3
Hvitfisk	1 790 147	10,4	930 413	6,9
Ørret	2 164 155	12,5	1 105 910	8,2
Skalldyr	560 024	3,2	454 701	3,4
Pelagisk	63 638	0,4	112 357	0,8
Annet	612 694	3,5	504 318	3,7
Sum driftsinntekter	17 269 278	100,0	13 450 725	100,0

INFORMASJON OM VALUTA

Driftsinntekter i NOK fordelt på valuta

Driftsinntekter	2016	%	2015	%
NOK	4 519 603	26,2	4 052 219	30,1
SEK	1 577 852	9,1	948 841	7,1
GBP	554 503	3,2	494 398	3,7
EUR	6 951 132	40,3	5 333 048	39,6
USD	2 448 054	14,2	1 890 953	14,1
JPY	842 736	4,9	553 957	4,1
Annen valuta	375 397	2,2	177 309	1,3
Sum driftsinntekter	17 269 278	100,0	13 450 725	100,0

Salg i utenlandsk valuta fra norske konsernselskaper skjer i utgangspunktet til tilnærmet transaksjonskurs (ukeskurser). Salg fra utenlandske konsernselskaper i utenlandsk valuta omregnes i utgangspunktet til NOK basert på akkumulert månedlig gjennomsnittskurs i regnskapsperioden. Vesentlige enkelttransaksjoner omregnes likevel til transaksjonskurs.

INFORMASJON OM GEOGRAFISKE OMRÅDER

Omsetning allokeres basert på kundens hjemland. Eiendeler og investeringsutgifter er basert på hvor eiendelene befinner seg.

Driftsinntekter	2016	%	2015	%
EU	10 214 306	59,1	7 790 018	57,9
Norge	2 770 069	16,0	2 288 277	17,0
Asia	2 296 659	13,3	1 597 257	11,9
USA & Canada	1 030 674	6,0	989 357	7,4
Resten av Europa	685 537	4,0	567 130	4,2
Andre	272 033	1,6	218 687	1,6
Sum driftsinntekter	17 269 278	100,0	13 450 725	100,0

Eiendeler	2016	%	2015	%
Norge *	23 317 809	93,0	14 440 493	90,3
EU	1 716 091	6,8	1 465 432	9,2
Andre land	44 687	0,2	77 778	0,5
Sum eiendeler	25 078 587	100,0	15 983 703	100,0

* Det vesentlige av kundefordringene i datterselskapet Lerøy Seafood AS er mot utenlandske kunder. Per 31.12.2016 utgjorde dette NOK 1 004 945 av totalt NOK 1 228 125 (NOK 739 401 av totalt NOK 849 887 på samme tid i fjor). Kundefordringene er dekket av kredittforsikring.

Netto investeringsutgifter	2016	%	2015	%
Norge	699 118	94,2	537 601	93,3
EU	41 454	5,6	38 664	6,7
Andre land	1 601	0,2	0	0,0
Sum investeringsutgifter	742 173	100,0	576 265	100,0

Med netto investeringsutgifter menes kostpris for kjøp av nye driftsmidler (inkludert immaterielle eiendeler), med fradrag for mottatt salgsvederlag for solgte driftsmidler.

NOTE 5 VIRKSOMHETSSAMMENSLUTNING OG UTLØSING AV IKKE-KONTROLLERENDE EIERINTERESSER

(Alle tall i NOK 1.000)

Kjøp av Havfisk ASA og Norway Seafoods Group AS

Lerøy Seafood Group ASA inngikk den 2. juni 2016 en avtale med Aker Capital AS og Aker Capital II AS vedrørende erverv av 53.501.793 aksjer i Havfisk ASA samt 62.293.254 aksjer i Norway Seafoods Group AS. Lerøy Seafood Group ASA forpliktet seg også til å erverve ytterligere 1.026.632 aksjer i Havfisk ASA fra Fausken Invest AS. Disse ervervene representerte 64,4% og 73,6% av den samlede aksjekapitalen i henholdsvis Havfisk ASA og Norway Seafoods Group AS. En forutsetning for gjennomføringen av avtalen var at Nærings- og fiskeridepartementet samt relevante norske konkurransemyndigheter gav sin godkjenning av transaksjonen. Det var avtalt en kjøpesum på NOK 36,50 per aksje i Havfisk ASA og NOK 1,00 per aksje i Norway Seafoods Group AS.

Den siste nødvendige godkjenningen ble gitt i slutten av august, og aksjene ble overdratt til Lerøy Seafood Group den 31. august 2016. Denne datoen representerer kontrolltidspunktet. Derfor vil kun opptjente resultater i overtatt virksomhet fra og med september 2016 inngå i Lerøy Seafood Group sine resultat tall. Dersom konsolidering hadde skjedd fra 1. januar 2016 ville konsernets inntekter vært NOK 2,3 milliarder høyere og konsernets driftsresultat ville ha vært NOK 0,2 milliarder høyere.

På konserndannelsestidspunktet var 67,4 % av aksjene i Havfisk ASA og 73,6 % av aksjene i Norway Seafoods Group AS ervervet. Gjennomføringen utløste et pliktig tilbud for de resterende utestående aksjene i Havfisk ASA på NOK 36,50 per aksje. Lerøy Seafood Group ASA gav også et frivillig tilbud for de resterende utestående aksjene i Norway Seafoods Group AS til NOK 1,00 per aksje. Etter at tilbudsfristen gikk ut den 17. oktober 2016, hadde Lerøy Seafood Group ASA ervervet et tilstrekkelig stort antall aksjer til at tvangsinnløsning kunne iverksettes. Lovlig vedtak om dette ble fattet, og aksjonærene varslet, slik at 100 % kontroll i begge selskapene ble regnet som oppnådd fra og med 27. oktober 2016. Prisen var den samme som i det frivillige tilbudet. Det totale vederlaget for 100 % av aksjene i begge selskapene utgjorde NOK 3,2 milliarder. Som ledd i finansieringen av transaksjonene, solgte Lerøy Seafood Group ASA i juni 2016 300.000 egne aksjer, og gjennomførte en rettet emisjon med utstedelse av 5.000.000 nye aksjer. De to transaksjonene tilførte konsernet NOK 2,2 milliarder i ekstra likviditet i Q2. Ytterligere finansiering på 1 milliard kroner til utløsning av ikke-kontrollerende eierinteresser ble etablert gjennom låneopptak i bank i fjerde kvartal 2016.

Emisjonsutgifter og utgifter i forbindelse med salg av egne aksjer ifm egenkapitalfinansieringen av oppkjøpet, på til sammen NOK 25 millioner etter skatt, er behandlet som en egenkapitalreduksjon. Øvrige oppkjøpskostnader er kostnadsført over resultatet.

Disse ervervene har i vesentlig grad styrket Lerøy Seafood Groups posisjon innen det europeiske hvitfisk segmentet, og sikret tilgang til mer enn 100.000 tonn råmaterialer av hvitfisk. Gjennom Lerøy Seafood Groups veletablerte integrerte verdikjede for laksefisk, foreligger et vesentlig potensiale til fremtidig verdiskapning gjennom en ytterligere utvikling av markedet for hvitfisk og gjennom dannelsen av den ledende leverandøren av fersk/«refreshed» sjømat med et fullt assortiment av sjømatprodukter.

Lerøy Seafood Group oppfatter de to oppkjøpte selskapene, med dets datterselskaper, til å være så vesentlig integrert med hverandre at de må vurderes sammen i forhold til virksomhetssammenslutningen. Det hefter forpliktelser knyttet til konsesjonene i Havfisk. En forutsetning for bruk av konsesjonene er at Havfisk oppfyller visse forpliktelser knyttet til land-anlegg i Nord Norge, som drives av Norway Seafoods Group. Forpliktelsene omfatter leveringsplikt, aktivitetsplikt og bearbeidingsplikt. Se for øvrig note 25 vedrørende forslag til avvikling av disse pliktene.

Havfisk ASA, og i begrenset grad Norway Seafoods Group AS, driver fiskeri i Norge i medhold av blant annet reglene i Lov om retten til å delta i fiske og fangst (deltakerloven). Deltakerloven krever blant annet at enhver eierendring i selskaper som direkte eller indirekte eier fiskefartøyer skal godkjennes av relevante myndigheter. Nærings- og fiskeridepartementets godkjenning av Lerøy Seafood Group ASAs erverv av aksjemajoriteten i Havfisk ASA ble gitt basert på Lerøy Seafood Group ASAs eierstruktur på tidspunktet for godkjenningen. Godkjenningen åpner for at fremtidige eierendringer i Havfisk ASA, Lerøy Seafood Group ASA og Austevoll Seafood ASA ikke krever ny søknad så lenge disse ikke medfører at Lerøy Seafood Group ASA blir eier av mindre enn 60 % av aksjene i Havfisk ASA eller at Austevoll Seafood ASA blir eier av mindre enn 50 % av aksjene i Lerøy Seafood Group ASA. Det er likeledes en forutsetning for godkjenningen at det ikke skjer eierendringer som medfører at Laco AS direkte blir eier av mindre enn 55,55 % av aksjene i Austevoll Seafood ASA. Eventuelle vesentlige eierendringer i Laco AS krever også godkjenning.

For øvrig forutsettes det i godkjenningen at gjeldende vilkår knyttet til fartøyenes tillatelser og strukturvoter videreføres, samt at nasjonalitetskravet i deltakerloven § 5 tilfredsstilles. Av nasjonalitetskravet i deltakerloven § 5 følger at ervervstillatelse bare kan gis til den som er norsk statsborger eller likestilt med norsk statsborger. Etter bestemmelsens annet ledd bokstav a) er aksjeselskap, allmennaksjeselskap og annet selskap med begrenset ansvar likestilt med norsk statsborger når selskapets hovedkontor og styrets sete er i Norge, når styrets flertall, herunder styrelederen, består av norske statsborgere som er bosatt i Norge og har bodd her i de to siste år, og når norske statsborgere eier aksjer eller andeler svarende til minst 6/10 av selskapets kapital og kan utøve stemmerett i selskapet med minst 6/10 av stemmene. Havfisk AS, Lerøy Seafood Group ASA og Austevoll Seafood ASA plikter to ganger i året å sende inn en oversikt som viser aksjonærsammensetningen i selskapet, hvor også utenlandsk eierandel skal oppgis.

Brudd på de ovennevnte konsesjonsbestemmelsene vil i sin ytterste konsekvens kunne medføre at Havfisk AS mister sine konsesjonsrettigheter.

Oppkjøpsanalysen er foreløpig. Dette begrunnes med at det på balansedagen og i perioden etterpå har foregått en politisk prosess knyttet til trål-konsesjoner og tilhørende plikter, hvor utfallet vil kunne få stor betydning på verdien av de ervervede konsesjonene. Utfallet er på tidspunktet for regnskapsavleggelsen fremdeles uavklart. Det vises til note om hendelser etter balansedagen for ytterligere informasjon. I tillegg vises det til at det har vært begrenset tid mellom tidspunktet for virksomhetssammenslutningen og balansedagen.

Aggregert merverdianalyse	Oppkjøps-balanse	Eliminering mellom oppkjøpte selskaper	Foreløpig kjøpspris-allokering	Virkelig verdi
Goodwill				0
Utsatt skatt fordel	6 885		58 772	65 657
Konsesjoner	757 790	-3 919	2 941 594	3 695 465
Varige driftsmidler	1 271 609		-179 952	1 091 657
Finansielle driftsmidler	265 344	-205 483	0	59 861
Beholdning	255 702		-2 284	253 418
Kortsiktige fordringer	305 679	-115	-157	305 407
Bank, kontanter	288 311			288 311
Sum eiendeler	3 151 321	-209 517	2 817 973	5 759 777
Egenkapital	1 045 604	19 975	2 106 785	3 172 364
Utsatt skatt	194 385	6 658	682 845	883 888
Annen langsiktig gjeld	1 309 336	-214 420		1 094 916
Kortsiktig gjeld	601 996	-21 730	28 343	608 609
Sum egenkapital og gjeld	3 151 321	-209 517	2 817 973	5 759 777

I oppstillingen ovenfor er mellomværender mellom Havfisk AS og Norway Seafoods Group AS eliminert. I tillegg er forskjeller i bokført verdi på mellomværender, rettigheter og forpliktelser, hovedsaklig oppstått på grunn av nedskrivninger før oppkjøpstidspunktet, eliminert mot egenkapitalen i oppkjøpsbalansen.

Foreløpig oppkjøpsanalyse	KI *	IKI **	100 %
Regnskapsført egenkapital	705 211	340 394	1 045 604
Effekt fra eliminering mellom de to oppkjøpte selskapene	13 284	6 691	19 975
Netto identifiserte merverdier	1 425 558	681 228	2 106 786
Identifiserte verdier	2 144 053	1 028 312	3 172 365

* Kontrollerende eierinteresser

** Ikke-kontrollerende eierinteresser

Beregning av goodwill	KI *	IKI **	100 %
Samlet vederlag	2 144 053	1 028 312	3 172 365
Netto identifiserte verdier	2 144 053	1 028 312	3 172 365
Goodwill	0	0	0

I tabellene nedenfor vises den samlede effekten av virksomhetssammenslutningen og den etterfølgende utløsningen av ikke-kontrollerende eierinteresser fordelt på henholdsvis (1) kostpris og (2) endring i egenkapital henført til ikke-kontrollerende eierinteresser i konsernet. I tabellen er også utløsning av øvrige minoritetsinteresser i 2016 inkludert.

Fordeling av kostpris per selskap	Virksomhets-sammenslutning	Kostpris ved utløsning av IKE	Samlet kostpris
Havfisk AS	2 081 761	1 007 717	3 089 478
Norway Seafoods Group AS	62 293	22 471	84 764
Rode Beheer BV		196 799	196 799
Andre		5 166	5 166
Sum	2 144 053	1 232 154	3 376 207

Effekt av virksomhetssammenslutning og utløsning av ikke-kontrollerende eierinteresser på balansestørrelsen "ikke-kontrollerende eierinteresser"	IKE`s andel av identifiserte verdier på tidspunkt for virksomhetssammenslutningen	IKE`s andel av bokført egenkapital på utløsnings-tidspunktet	Årets nettoeffekt på IKE`s andel av egenkapital i balansen
Havfisk AS	1 006 007	1 007 705	-1 698
Norway Seafoods Group AS	22 305	29 047	-6 742
Rode Beheer BV		207 207	-207 207
Andre		1 704	-1 704
Sum	1 028 312	1 245 663	-217 351

NOTE 6 IMMATERIELLE EIENDELER

[Alle tall i NOK 1.000]

AVSTEMMING BALANSEFØRT VERDI, BRUTTOVERDIER OG LEVETID

2015	Goodwill	Konsesjoner	Rettigheter	Sum
PER 1. JANUAR 2015				
Anskaffelseskost	2 082 705	2 108 102	71 361	4 262 168
Akkumulerte avskrivninger			-27 777	-27 777
Balanseført verdi 01.01.15	2 082 705	2 108 102	43 584	4 234 391
REGNSKAPSÅRET 2015				
Balanseført verdi 01.01.15	2 082 705	2 108 102	43 584	4 234 391
Omregningsdifferanse	7 865		96	7 961
Tilgang fra virksomhetssammenslutning	42 469	60 000	51	102 520
Tilgang kjøpte immaterielle eiendeler		10 000	53	10 053
Årets avskrivninger			-5 009	-5 009
Balanseført verdi 31.12.15	2 133 039	2 178 102	38 775	4 349 916
PER 31. DESEMBER 2015				
Anskaffelseskost	2 133 039	2 178 102	71 590	4 382 731
Akkumulerte avskrivninger			-32 815	-32 815
Balanseført verdi 31.12.15	2 133 039	2 178 102	38 775	4 349 916
Eiendeler med ubegrenset levetid	2 133 039	2 178 102	2 000	4 313 141
Eiendeler med begrenset levetid			36 775	36 775
Balanseført verdi 31.12.15	2 133 039	2 178 102	38 775	4 349 916
2016				
REGNSKAPSÅRET 2016				
Balanseført verdi 01.01.16	2 133 039	2 178 102	38 775	4 349 916
Omregningsdifferanse	-13 721	0	-99	-13 820
Tilgang fra virksomhetssammenslutning	0	3 695 465	0	3 695 465
Tilgang kjøpte immaterielle eiendeler		0	534	534
Årets avskrivninger		-9 466	-4 181	-13 647
Balanseført verdi 31.12.16	2 119 318	5 864 101	35 029	8 018 448
PER 31. DESEMBER 2016				
Anskaffelseskost	2 119 318	5 873 567	71 997	8 064 882
Akkumulerte avskrivninger		-9 466	-36 968	-46 434
Balanseført verdi 31.12.16	2 119 318	5 864 101	35 029	8 018 448
Eiendeler med ubegrenset levetid	2 119 318	5 459 503	2 000	7 580 821
Eiendeler med begrenset levetid		404 598	33 029	437 627
Balanseført verdi 31.12.16	2 119 318	5 864 101	35 029	8 018 448

SPESIFIKASJON AV IMMATERIELLE EIENDELER PER OPPKJØP, FORDELT PÅ SEGMENT

31.12.15	Region	Oppkjøpsår	Goodwill	Konsesjoner	Andre rettigheter	Sum
HAVBRUK						
Lerøy Midt AS konsern	Midt	2003, 2006 ¹⁾	956 509	644 100		1 600 609
Lerøy Aurora konsern	Nord	2005, 2014 ²⁾	134 567	312 771	2 000	449 338
Lerøy Vest AS	Vest	2007	535 001	507 718	18 724	1 061 443
Sjøtroll Havbruk AS	Vest	2010	205 954	673 513	³⁾	879 467
Norsk Oppdrettsservice konsern	Vest	2015	13 295	40 000		53 295
Sum segment Havbruk			1 845 326	2 178 102	20 724	4 044 151
VAP						
Lerøy Smøgen Seafood AB		2002, 2003	15 612			15 612
Lerøy Fossen AS		2006	23 976			23 976
Rode Beheer BV konsern		2012	135 972			135 972
Sum segmentet VAP			175 560	0	0	175 560
Sum segmentet						
Salg og Distribusjon			112 153	0	18 051	130 204
Totalt			2 133 039	2 178 102	38 775	4 349 916
31.12.16						
HAVBRUK						
Lerøy Midt konsern	Midt	2003, 2006 ¹⁾	956 509	644 100		1 600 609
Lerøy Aurora konsern	Nord	2005, 2014 ²⁾	134 567	312 771	2 000	449 338
Lerøy Vest AS	Vest	2007	535 001	507 718	17 685	1 060 404
Sjøtroll Havbruk AS	Vest	2010	205 954	673 513	³⁾	879 467
Norsk Oppdrettsservice konsern	Vest	2015	13 295	40 000		53 295
Sum segment Havbruk			1 845 326	2 178 102	19 685	4 043 112
VILLFANGST OG HVITFISK						
Havfisk AS og Norway Seafoods Group AS		2016 ⁵⁾		3 685 999		3 685 999
Sum segment Villfangst og hvitfisk			0	3 685 999	0	3 685 999
VAP						
Lerøy Smøgen Seafood AB		2002, 2003	15 612			15 612
Lerøy Fossen AS		2006	23 976			23 976
Rode Beheer BV konsern		2012 ⁴⁾	128 490			128 490
Sum segmentet VAP			168 078	0	0	168 078
Sum segmentet						
Salg og Distribusjon		⁴⁾	105 915	0	15 344	121 259
Totalt			2 119 318	5 864 101	35 029³⁾	8 018 448

¹⁾ Består av Lerøy Midnor-oppkjøpet fra 2003 og Lerøy Hydrotech-oppkjøpet fra 2006. Selskapene er fusjonert.

²⁾ Består av Lerøy Aurora-oppkjøpet fra 2005 og Lerøy Finnmark-oppkjøpet (Villa) fra 2014. Selskapene er fusjonert.

³⁾ Rettigheter med bestemt utnyttbar levetid, og som er gjenstand for avskrivning.

⁴⁾ Endring i goodwill gjelder omregningsdifferanser (valutakursdifferanse knyttet til omregning av utenlandsk virksomhet), ihht IAS 21

⁵⁾ Årets endring på konsesjoner består av konsesjoner ervervet gjennom årets virksomhetssammenslutning (Havfisk AS)

⁶⁾ Deler av konsesjonsverdien har bestemt utnyttbar levetid og avskrives. Gjelder konsesjoner i Havfisk AS

Konsesjoner

Konsesjoner i segmentet Havbruk

Bokført verdi på konsesjoner som benyttes innenfor havbruk utgjør NOK 2 178 102. Nedenfor gis en oversikt over de konsesjoner som konsernet eier ved utgangen av regnskapsåret fordelt på ulike typer, antall og volum. Oversikten er basert på registrerte opplysninger i Akvakulturregisteret.

	Norsk Oppdretts-service		Lerøy Vest og Sjøtroll Havbruk		Lerøy Midt		Lerøy Aurora		Sum	
	Antall	Volum (GWT)	Antall	Volum (GWT)	Antall	Volum (GWT)	Antall	Volum (GWT)	Antall	Volum (GWT)
Laks og ørret konsesjoner										
Matfisk-konsesjoner			57	44 980	53	41 340	25	23 625	135	109 945
Ventemerd konsesjoner			2	1 030	1	780	1	900	4	2 710
FoU-konsesjoner*			2	1 560					2	1 560
Grønne konsesjoner			1	780					1	780
Visningskonsesjoner			0	0	1	780	1	780	2	1 560
Stamfisk konsesjoner			2	1 560	3	2 340	0	0	5	3 900
Totalt antall og volum	0	0	64	49 910	58	45 240	27	25 305	149	120 455

Omregning til konsesjonsekvivalenter (antall konsesjoner kommunisert til markedet):

Ventemerkonsesjoner (uten egen produksjon)		-2		-1		-1				-4
Konsesjoner med dobbelt volum (1 stk)			1							1
Antall konsesjonsekvivalenter:			63		57		26			146

*FoU konsesjonene ble tildelt i slutten av 2015 vederlagsfritt, og har en 3 års varighet (frem til 2018)

	Norsk Oppdretts-service		Lerøy Vest og Sjøtroll Havbruk		Lerøy Midt		Lerøy Aurora		Sum	
	Antall	Volum (milli- oner individ)	Antall	Volum (milli- oner individ)	Antall	Volum (milli- oner individ)	Antall	Volum (milli- oner individ)	Antall	Volum (milli- oner individ)
Øvrige havbrukskonsesjoner										
Settefisk			14	41,9	7	27,5	1	11,5	22	80,9
Rensefisk	2	4,0	1	2,5	2	5,0	1	2,0	6	13,5
Totalt	2	4,0	15	44,4	9	32,5	2	13,5	28	94,4

For nærmere begrunnelse for at havbruks-konsesjoner anses å ha ubestemt utnyttbar levetid, og at de dermed ikke er gjenstand for avskrivning, se prinsippnote [X].

Konsesjoner i segmentet Villfangst og hvitfisk

Segmentet Villfangst og hvitfisk består av de to underkonsernene Havfisk AS og Norway Seafoods Group AS. Havfisk AS er et trålfiskeri som driver med villfangst. Norway Seafoods Group AS med mottak og bearbeiding av villfanget hvitfisk.

Konsesjonene i dette segmentet eies av underkonsernet Havfisk AS. Det er knyttet tilbudsplikt til de regionene konsesjonene er hjemmehørende, dvs. Finnmark og Nordland. Dette innebærer at kjøperne i den aktuelle regionen har fortrinnsrett på kjøp av fisken. Hvem denne tilbudsplikten er knyttet opp mot er fastsatt i konsesjonsbetingelsene for den enkelte konsesjonsenhet. Det kan være en region, men det kan også være en spesifikk kjøper. Prinsippet for prisfastsettelse er gjennomsnittsprisen som er oppnådd på det aktuelle fiskeslaget de siste 14- dager hensyntatt tilstand, størrelse og kvalitet. Havfisk er også pålagt såkalt "industriplikt" i Stamsund, Melbu, Hammerfest, Båtsfjord, Honningsvåg og Kjøllefjord. Dette innebærer at konsesjonen er knyttet opp mot driften på anleggene på de respektive plassene. Havfisk har imidlertid leid ut anleggene på disse stedene. Leietaker er Norway Seafoods Group AS konsern. Leietaker er ansvarlig for at driften blir opprettholdt. Dersom leietaker innstiller driften, ligger det betingelser i konsesjonsvilkårene som forplikter Havfisk til å opprettholde driften på de nevnte steder.

Havfisk konsernet eide ved utgangen av regnskapsåret 29,6 torsk- og hysetrålkonsesjoner, 31,9 seitrålkonsesjoner, 8 reketrålkonsesjoner og 3 vassildkonsesjoner i Norge. Konsesjonene er eid gjennom datter-datterselskapene Nordland Havfiske AS, Finnmark Havfiske AS og Hammerfest Industrifiske AS.

En konsesjon på torsk, hyse og sei er en lisens som gir rettigheter til å drive fiske etter hvitfisk med trål nord for 62 breddegrad samt i Nordsjøen i deler av året. Tilsvarende gir en reke og vassildkonsesjon rettigheter til å fiske reke og vassild. I 2016 var det tillatt å ha inntil fire konsesjonsenheter pr. fartøy. Kvantumet det er tillatt å fiske pr. konsesjonsenhet blir fastsatt av Næring- og fiskeridepartementet. I tillegg kan det i løpet av et år bli foretatt overføringer mellom de forskjellige fartøygrupper dersom en fartøygruppe ikke klarer å fiske sin andel av kvoten, såkalte "retildelinger". En torsk-konsesjon tilsvarte i 2016 en rett til å fiske 1491 tonn med torsk, 578 tonn med hyse og 366 tonn med sei nord for 62. breddegrad. I forhold til 2015 er dette en økning på 1 % på torsk, en økning på henholdsvis 26 % på hyse og 12 % på sei. I løpet av året ble det foretatt kvoteøkninger/retildeling på både hyse og sei. Rekekonsesjonene og vassildkonsesjonene er ikke begrenset av kvantum.

For å øke lønnsomheten innen fiskeri samt redusere antall fartøy i drift, har fiskerimyndighetene innført ordninger der det gis anledning til å samle flere kvoteenheter pr. fartøy mot at de fartøy som avgir sine kvoter, blir tatt ut av fiskeriregisteret på permanent basis. Hvert fartøy har en torsketrållatelse, en såkalt grunnkvote og i tillegg kan fartøyene ha strukturkvote for torsketrål, såkalte strukturkvoter. Samlet sett kan et fartøy ikke ha flere enn fire kvoter per fiskeslag. Strukturkvotene har begrenset varighet alt etter hvilken ordning som var gjeldende da kvoten ble strukturert. Hovedsakelig er det to ordninger med henholdsvis 20 og 25 års varighet på strukturkvotene. Grensen går på strukturering før og etter 2007. De strukturkvoter som er gitt før 2007 har 25 års varighet regnet fra 2008, mens de som er strukturert etter 2007 har 20 års varighet.

Hovedformålet med strukturordningene er å redusere antall fartøy som deltar i et gitt fiskeri, og dermed legge til rette for forbedret lønnsomhet for de gjenværende fartøyene, det vil si effektivisering innenfor et regulert rammeverk. For det andre skal ordningene bidra til å tilpasse kapasiteten i flåten bedre til ressursgrunnlaget. Ved utløp av tidsperioden på hhv 20 og 25 år faller strukturkvotene bort, og de totale kvotene blir fordelt på alle aktører i den aktuelle reguleringsgruppen som grunnkvote. Grunnkvoter er tidsubegrenset.

Konsesjoner (kvoter) knyttet til villfangst	Bokført verdi på oppkjøps-tidspunkt	Tillagt merverdi ifm kjøpspris-allokering	Avskrivning (i perioden september - desember)	Bokført verdi per 31.12.2016
Grunnkvoter torsk, reke og vassild	339 807	2 941 594		3 281 401
Strukturkvoter torsketrål	414 064		-9 466	404 598
Totalt	753 871	2 941 594	-9 466	3 685 999

Rettigheter

I tillegg til goodwill og konsesjoner består immaterielle eiendeler også av andre rettigheter.

Rettighetene består av følgende undergrupper:

	Vannrettigheter		Leverings- kontrakter	Andre eiendeler	Sum
	Tidsubestemt	Begrensede			
Bokført verdi 31.12.2016					
Havbruk	2 000	17 685			19 685
Villfangst og hvitfisk					0
VAP					0
Salg og Distribusjon			13 250	2 094	15 344
Sum	2 000	17 685	13 250	2 094	35 029
Akkumulert anskaffelseskost	2 000	44 973	20 000	5 024	71 997
Akkumulert avskrivning	0	-27 288	-6 750	-2 930	-36 968
Sum	2 000	17 685	13 250	2 094	35 029
Levetid	Tidsubegrenset	25 år	7 - 10 år	3-5 år	
Avskrivningsmetode	ingen	lineær	lineær	lineær	

Kontantgenererende enheter (KGE)

Goodwill, konsesjoner og rettigheter blir ved hvert oppkjøp eller kjøp av eiendel fordelt på kontantgenererende enheter (KGE). Hver juridisk enhet i konsernet utgjør i utgangspunktet en kontantgenererende enhet (KGE). Goodwill og immaterielle eiendeler med ubestemt utnyttbar levetid avskrives ikke, men skal testes for verdifall minst en gang i året og skrives ned dersom verdien ikke lenger kan forsvares. Ledelsen vurderer balanseført verdi av goodwill og immaterielle eiendeler med ubestemt utnyttbar levetid per KGE minst en gang i året, og hyppigere dersom det foreligger indikasjoner på verdifall. Bruksverdi benyttes i forbindelse med fastsetting av gjenvinnbart beløp.

I tabellen under fremkommer det hvordan goodwill og immaterielle eiendeler med ubestemt utnyttbar levetid er fordelt på KGEer.

Havbruk

Test av verdifall vedrørende goodwill og immaterielle eiendeler med ubestemt utnyttbar levetid er oppsummert under for hver KGE i segmentet.

I region Nord er Lerøy Aurora AS konsern definert som en KGE. Konsernet drives som en enhet. Den kontantgenererende enheten benevnes som "Lerøy Aurora".

I region Midt-Norge er Lerøy Midt AS konsern definert som en KGE. Konsernet drives som en enhet. Denne kontantgenererende enheten benevnes som "Lerøy Midt".

I region Vest er de to havbruksenheterne Lerøy Vest AS og Sjøtroll Havbruk AS slått sammen til en KGE som en konsekvens av inngått samdriftsavtale i 2014. Selskapene har felles ledelse og drives i praksis som en enhet. I tillegg er rensfiskselskapet Norsk Oppdrettsservice AS, som ble ervervet i 2015, definert som en egen KGE. Selskapet har en egen ledelse.

Villfangst og hvitfisk

I underkonsernet Havfisk AS er hver enkelt båt med tilhørende kvote definert som en kontantgenererende enhet. Lerøy Seafood Group ser likevel på de to underkonsernene Havfisk AS og Norway Seafoods Group AS som en felles kontantgenererende enhet. Dette begrunnes for det første med at kvoter flyttes mellom båter gjennom såkalte "retildelinger". For det andre er de to underkonsernene gjensidig avhengig av hverandre i henhold til industriplikten nevnt ovenfor. I tillegg påvirker tilbudsplikten avhengigheten mellom de to enhetene. På bakgrunn av dette vurderes de to underkonsernene som en felles kontantgenererende enhet.

VAP

Som det fremkommer over, er det vesentligste av goodwill i segmentet fordelt til underkonsernet Rode.

Av forenklings- og vesentlighetshensyn er test av verdifall vedrørende goodwill oppsummert under for henholdsvis Rode og de øvrige KGEene i segmentet.

Salg og Distribusjon

Av forenklings- og vesentlighetshensyn er test av verdifall vedrørende goodwill utført og oppsummert for segmentet sett under ett.

Bokført verdi immaterielle eiendeler per KGE	Goodwill	Konsesjoner	Rettigheter	Sum
Lerøy Aurora	134 567	312 771	2 000	449 338
Lerøy Midt	956 509	644 100	-	1 600 609
Lerøy Vest AS og Sjøtroll Havbruk AS	740 955	1 181 231	17 685 ¹⁾	1 939 871
Norsk Oppdrettsservice AS	13 295	40 000	-	53 295
Havfisk AS og Norway Seafoods Group AS	-	3 685 999 ²⁾	-	3 685 999
Rode Beheer BV Group	128 490	-	-	128 490
Øvrige VAP selskap	39 588	-	-	39 588
Salg og Distribusjon	105 915	-	15 344 ¹⁾	121 259
Sum	2 119 318	5 864 101	35 029	8 018 448
Bokført verdi på immaterielle eiendeler som avskrives:				437 627
Bokført verdi på immaterielle eiendeler som ikke avskrives, og som testes for verdifall:				7 580 821
Sum				8 018 448

¹⁾ Rettigheter med bestemt utnyttbar levetid, og som er gjenstand for avskrivning.

²⁾ Strukturkvotene som inngår i konsesjonsverdien, har bestemt utnyttbar levetid, og er gjenstand for avskrivning.

Testing av mulig verdifall

Testing av verdifall for kontantgenererende enheter er basert på estimert nåverdi av fremtidige kontantstrømmer. Nåverdien blir sammenlignet med bokført verdi per kontantgenererende enhet. Nåverdien er beregnet utifra diskonterte kontantstrømmer de neste fem år. Analysen bygger på budsjett for kommende år, samt estimerte resultater for de påfølgende fire neste årene. For perioden etter dette er det beregnet en terminalverdi. Terminalverdien er beregnet ved Gordons formel.

Test av verdifall ga ikke grunnlag for nedskrivning av goodwill eller immaterielle eiendeler med ubestemt levetid i år 2016. Ledelsens beregninger viser at denne konklusjonen er robust mot rimelige endringer i forutsetninger om fremtiden. Historisk frem til 2012 har det vært en betydelig produksjonsvekst per lisens i Norge. Siden 2012 og frem til idag har det vært tilnærmet ingen vekst. Som en følge av nye grønne konsesjoner, samt forsknings- og utviklings-konsesjoner, er det økt sannsynlighet for vekst fremover om noen år. Modellen antar imidlertid tilnærmet null vekst i volum, som er en svært konservativ forutsetning på lengre sikt. Det er sannsynlig at en slik lav vekst ville ført til en margineksponasjon, som modellen i svært liten grad forutsetter.

Kritisk verdi for avkastningskravet på totalkapitalen før skatt er samlet sett mellom 8,7 % og 181,0 %. Den kontantgenererende enheten (KGE) Norsk Oppdrettsservice, som ble kjøpt opp i 2015, er den enheten som har lavest kritisk verdi, og som trekker intervallet noe ned. Dette skyldes at forutsetningene som lå til grunn på oppkjøpstidspunktet, ikke har endret seg av betydning på tidspunkt for testing av mulig verdifall. Øvrige KGE innenfor segmentet havbruk har en kritisk verdi i intervallet 25,6 % - 60,4 %. For segmentet VAP og Salg og Distribusjon forsvarer de bokførte verdier nesten fullt ut av estimerte resultater for de neste 5 år. Dvs at bokførte verdier for dette segmentet ikke er kritisk avhengig av forutsetninger knyttet til terminalleddet.

For Havbruk kreves det en EBIT i terminalleddet fra kr - 2,7 til kr 0,4 pr kg. Dette er med god margin langt innenfor hva som historisk sett er oppnådd. Ledelsen har også utført tester av sensitivitet knyttet til pris, kost og volum. Ved benyttet WACC og beste estimat for terminalleddet, viser testene at verdien er robust også for endringer i disse parametrene.

For segmentet Villfangst og hvitfisk er det gjennomført en nedskrivningstest av de eiendelene som har ubegrenset levetid (grunnkvoter) i forbindelse med utarbeidelse av den foreløpige oppkjøpsanalysen. Denne testen viste verdier tilsvarende det som er lagt til grunn i den foreløpige oppkjøpsanalysen, se note 5. De viktigste forutsetningene i testen er forventet fremtidig fangstvolum per art, forventede fremtidige priser per art, samt avkastningskravet. Det er lagt til grunn et avkastningskrav etter skatt på 7,22%. Dersom forutsetningene endres i negativ retning, ville dette naturlig nok ha ført til en nedskrivning, da de allokerte verdiene i oppkjøpsanalysen tilsvarer virkelig verdi reflektert gjennom oppkjøpet.

Nøkkelforutsetninger og sensitivitetsberegninger

Nøkkelforutsetninger:	2016	2015
Diskonteringsrente (WACC) før skatt	7,5 %	7,7 %
Diskonteringsrente (WACC) etter skatt	5,7 %	5,8 %
Nominell vekstrate	2,0 %	2,5 %
Forventet inflasjon	1,0 %	2,5 %
Foventet realveskt	1,0 %	0,0 %

For segmentet Villfangst og hvitfisk har det ikke oppstått forhold etter oppkjøpet som indikerer et verdifall. Oppkjøpsanalysen er fremdeles foreløpig, og ikke endelig. Det er derfor ikke gjennomført en ny nedskrivningstest av kvoter med udefinert levetid etter oppkjøpet.

Den bokførte verdien som testes nedenfor er den delen av balanseført verdi som ikke er gjenstand for avskrivning.

Sensitivitetsanalyse per KGE	Bokført verdi som testes	Benyttet WACC	Kritisk verdi i terminalleddet (v/benyttet WACC)	Kritisk WACC
Lerøy Aurora	449 338	7,5 %	-2,7 ³⁾	60,4 %
Lerøy Midt	1 600 609	7,5 %	0,4 ³⁾	26,0 %
Lerøy Vest AS og Sjøtroll Havbruk AS	1 922 186	7,5 %	0,3 ³⁾	25,6 %
Samlet for segmentet Havbruk, eksklusive NOS	3 972 132	7,5 %	-0,3³⁾	30,7 %
Norsk Oppdrettsservice (NOS)	53 295	7,5 %	9,5 % ⁴⁾	8,7 %
Rode Beheer BV Group	128 490	7,5 %	0,2 % ⁴⁾	25,9 %
Øvrige VAP selskap	39 588	7,5 %	1,4 % ⁴⁾	11,9 %
Samlet for segmentet VAP	168 078	7,5 %	0,8 %⁴⁾	18,8 %
Salg og Distribusjon	105 915	7,5 %	-0,5 %⁴⁾	181,0 %
Totalt	4 299 420	7,5 %		

³⁾ For Havbruk, eksklusiv Norsk Oppdrettsservice AS, er terminalverdi beregnet ut fra EBIT/kg.

⁴⁾ For Norsk Oppdrettsservice AS, VAP samt Salg og distribusjon er terminalleddet beregnet ut fra resultatmargin.

Bokført verdi på eiendeler som er testet	Sum
Bokført verdi på immaterielle eiendeler som er testet i sensitivitetsanalysen ovenfor	4 299 420
Bokført verdi på immaterielle eiendeler som er testet i forbindelse med virksomhetssammenslutningen	3 281 401
Sum	7 580 821

NOTE 7 VARIGE DRIFTSMIDLER

(Alle tall i NOK 1.000)

2015	Tomter	Bygg (fiskebåter)	Skip Maskiner, inv., utstyr, etc	Sum
PER 1. JANUAR 2015				
Anskaffelseskost	73 974	1 241 280	3 541 784	4 857 038
Akkumulerte avskrivninger	0	-281 406	-1 858 474	-2 139 880
Akkumulerte nedskrivninger	-1 192	-15 750	-23 500	-40 442
Balanseført verdi 01.01.15	72 782	944 124	0	1 659 810
REGNSKAPSÅRET 2015				
Balanseført verdi 01.01.15	72 782	944 124	1 659 810	2 676 716
Omregningsdifferanser	1 022	14 547	5 801	21 370
Tilgang kjøpte driftsmidler	71 358	59 387	520 803	651 548
Tilgang driftsmidler ifm virksomhetssammenslutning	20 196	4 654	17 436	42 285
Avgang	-40 270	-13 640	-9 469	-63 379
Årets avskrivninger	0	-60 094	-368 814	-428 907
Balanseført verdi 31.12.15	125 088	948 978	0	1 825 567
PER 31. DESEMBER 2015				
Anskaffelseskost	125 088	1 275 479	4 071 951	5 472 518
Akkumulerte avskrivninger	0	-310 703	-2 222 884	-2 533 587
Akkumulerte nedskrivninger	0	-15 798	-23 500	-39 298
Balanseført verdi 31.12.15	125 088	948 978	0	1 825 567
2016				
REGNSKAPSÅRET 2016				
Balanseført verdi 01.01.16	125 088	948 978	0	1 825 567
Omregningsdifferanser	-1 683	-15 379	0	-26 305
Tilgang kjøpte driftsmidler	15 884	140 025	14 525	599 858
Tilgang driftsmidler ifm virksomhetssammenslutning	3 922	22 228	1 014 818	1 091 656
Avgang	-1 720	-9 589	-16 886	-28 195
Årets avskrivninger	0	-72 274	-25 731	-399 968
Balanseført verdi 31.12.16	141 491	1 013 989	1 003 612	2 050 016
PER 31. DESEMBER 2016				
Anskaffelseskost	141 491	1 407 305	1 029 343	4 659 543
Akkumulerte avskrivninger	0	-377 562	-25 731	-2 586 027
Akkumulerte nedskrivninger	0	-15 754	0	-23 500
Balanseført verdi 31.12.16	141 491	1 013 989	1 003 612	2 050 016

I 2016 er det ingen kapitaliserte renter tillagt anskaffelseskost. Det ble heller ikke tillagt kapitaliserte renter i 2015.

Opplysninger om forventet utnyttbar levetid for varige driftsmidler finnes i avsnitt (H) i beskrivelsen av regnskapsprinsipper. Opplysninger om leasing finnes i note om leasing. Opplysninger om pantstillelser av varige driftsmidler finnes i note om gjeld og pantstillelser.

NOTE 8 TILKNYTTETE SELSKAPER OG ANDRE AKSJER

(Alle tall i NOK 1.000)

Oppstillingen nedenfor viser hvilke selskaper som inngår blant tilknyttede selskaper, og hvordan disse er allokert til driftssegment. I tillegg er det vist endringer i eierforhold gjennom året. Bokført verdi er i henhold til egenkapitalmetoden.

Tilknyttede selskaper	Eier i LSG konsern	Drifts- segment	Land	Forret- nings- sted	Eier-/ stemme- andel 01.01	Eier-/ stemme- andel 31.12	Bokført verdi per 31.12
Vesentlige tilknyttede selskaper							
Norskott Havbruk AS - konsern	LSG ASA	Havbruk	Norge	Bergen	50 %	50 %	611 985
Seistar Holding AS - konsern	LSG ASA	Havbruk	Norge	Austevoll	50 %	50 %	86 485
Sum vesentlige tilknyttede selskaper							698 469
Øvrige tilknyttede selskaper							
Lerøy Sommarøy AS	LSG ASA	Villfangst og hvitfisk	Norge	Tromsø	0 %	50 %	12 591
Nesset Kystfiske AS	Sørvær Kystfiskeinvest AS	Villfangst og hvitfisk	Norge	Hasvik	0 %	34 %	10
Holmen Fiske AS	Sørvær Kystfiskeinvest AS	Villfangst og hvitfisk	Norge	Hasvik	0 %	34 %	10
Itub AS	Norway Seafoods Group AS	Villfangst og hvitfisk	Norge	Ålesund	0 %	22 %	2 000
Finnmark Kystfiske AS	Havfisk AS	Villfangst og hvitfisk	Norge	Hammerfest	0 %	48 %	3 225
Vestvågøy Kystrederi AS	Havfisk AS	Villfangst og hvitfisk	Norge	Vestvågøy	0 %	50 %	2 497
Ocean Forest	LSG ASA	Havbruk	Norge	Bergen	50 %	50 %	103
Kirkenes Processing AS	Lerøy Aurora AS	Havbruk	Norge	Kirkenes	50 %	50 %	4 055
Romsdal Processing AS	Lerøy Aurora AS	Havbruk	Norge	Midsund	50 %	50 %	1 367
Norway Salmon AS	Lerøy Midt AS	Havbruk	Norge	Rørvik	50 %	50 %	1
Sørsmolt AS	Lerøy Vest AS	Havbruk	Norge	Sannidal	49 %	0 %	0
Lerøy Schlie	LSG ASA	S&D	Danmark	Hirtshals	50 %	50 %	6 415
The Seafood Innovation Cluster AS	LSG ASA	S&D	Norge	Bergen	20 %	20 %	133
Sum øvrige tilknyttede selskaper							32 406
Sum alle tilknyttede selskaper							730 875

For informasjon om kostpris vises det til note om aksjer i tilknyttede selskaper i selskapsregnskapet til Lerøy Seafood Group ASA.

Datterselskaper i vesentlige tilknyttede selskaper (innkonsolidert i tilknyttede underkonsern)

Selskap	Eier (tilknyttet selskap)	Driftssegment	Land	Eierandel	
				01.01	31.12
Scottish Seafarms Ltd	Norskott Havbruk AS	Havbruk	Skottland	100 %	100 %
Terregles Salmon Company Ltd	Scottish Seafarms Ltd	Havbruk	Skottland	100 %	100 %
Orkney Sea Farms Ltd	Terregles Salmon Company Ltd	Havbruk	Skottland	100 %	100 %
Mowi Star AS	Seistar Holding AS	Havbruk	Norge	100 %	100 %
Seivåg Shipping AS	Seistar Holding AS	Havbruk	Norge	100 %	100 %
Seigrunn AS	Seistar Holding AS	Havbruk	Norge	100 %	100 %

2016	Seistar Holding AS konsern	Norskott Havbruk AS konsern	Andre tilknyttede selskaper	Sum tilknyttede selskaper
Avstemming av endringer i bokført verdi i 2016				
Inngående balanse 01.01.16	76 000	574 502	20 450	670 952
Endring fra virksomhetssammenslutning			7 742	7 742
Årets tilgang			15 000	15 000
Årets avgang			-7 393	-7 393
Andel årets resultat	13 485	238 804	-3 114	249 175
Utbytte	-3 000	-100 800		-103 800
Omregningsdifferanser *		-97 678	-279	-97 957
Andre endringer over egenkapital		-2 843		-2 843
Utgående balanse per 31.12.16	86 485	611 985	32 405	730 875

* Valutaeffekt vedrører omregningsdifferanse av underkonsernet Scottish Seafarms, eid av Norskott Havbruk AS, hvor funksjonell og rapporteringsvaluta er GBP.

Årets resultat fra tilknyttede selskaper fremkommer som følger

	Seistar Holding AS	Norskott Havbruk AS	Andre tilknyttede selskaper	Sum tilknyttede selskaper
Resultatandel	13 485	238 804	-3 114	249 175
Gevinst ved avgang (Sørsmolt AS)			13 607	13 607
Inntekter fra tilknyttede selskaper (TS)	13 485	238 804	10 493	262 783
Virkelig verdijusteringer knyttet til biomasse (etter skatt) fra TS		-48 830		-48 830
Inntekter fra TS for virkelig verdijusteringer knyttet til biologiske eiendeler	13 485	189 974	10 493	213 952

Opplysninger om vesentlige tilknyttede selskaper

	Norge	Norge
Forretningssted (land)	Norge	Norge
Kommune	Austevoll	Bergen
Anskaffelsesår	2015	2001
Eier/stemmeandel	50 %	50 %
Anskaffelseskost	61 500	163 273

Finansiell informasjon (100%) om vesentlige tilknyttede selskaper:

Regnskapstallene for de tilknyttede selskapene, slik de fremkommer nedenfor, er omarbeidet etter IFRS-prinsipper.

Selskap	Seistar Holding AS		Norskott Havbruk AS	
	2016	2015	2016	2015
Konsoliderte tall per:				
Omsetning	104 518	111 503	1 720 555	1 498 486
Resultat før skatt	27 515	38 166	581 759	90 418
Årsresultat	26 970	35 000	477 608	82 816
Poster over utvidet resultat	0	0	-5 686	-3
Anleggsmidler	367 509	135 115	875 983	880 285
Omløpsmidler	81 584	71 423	1 130 419	1 036 335
Sum eiendeler	449 093	206 538	2 006 402	1 916 620
Langsiktig gjeld	295 003	74 141	479 810	552 783
Kortsiktig gjeld	23 420	22 697	302 622	214 833
Sum gjeld	318 423	96 838	782 432	767 616
Netto rentebærende gjeld	221 752	12 934	267 323	481 977
Egenkapital	130 670	109 701	1 223 970	1 149 004

Norskott Havbruk AS (konsern) har havbruksvirksomhet i Skottland, og har derfor biologiske eiendeler i balansen. Nøkkeltall knyttet til beholdning fisk i sjø for Norskott Havbruk AS konsern er som følger:

Virkelig verdijustering knyttet til biologiske eiendeler i balansen	2016		2015	
	%	Verdi	%	Verdi
Eierandel:	100 %	50 %	100 %	50 %
Virkelig verdijustering i balansen per 01.01	50 399	25 200	74 284	37 142
Virkelig verdijustering av biologiske eiendeler over resultat	127 838	63 919	-23 885	-11 943
Virkelig verdijustering i balansen per 31.12	178 237	89 119	50 399	25 200
Kostpris biologiske eiendeler	737 402	368 701	853 445	426 723
Balanseført verdi av biologiske eiendeler 31.12.	915 640	457 820	903 845	451 922
Totalt fisk i sjø (LWT)	18 409	9 205	17 499	8 750
Justering i forhold til virkelig verdi av biologiske eiendeler i resultatregnskapet	2016		2015	
	%	Verdi	%	Verdi
Eierandel	100 %	50 %	100 %	50 %
Skattesats for inneværende periode (til beregning av årets skattekostnad)	25 %	25 %	27 %	27 %
Skattesats for neste periode (til beregning av utsatt skatt)	24 %	24 %	25 %	25 %
Resultateffekt av verdijustering før skatt	127 838	63 919	-23 885	-11 943
Skattekostnad før effekt av endret skattesats	-31 960	-15 980	6 449	3 224
Effekt av endret skattesats (endring i balanseført utsatt skatt)	1 782	891	1 008	504
Resultateffekt av verdijustering etter skatt *	97 661	48 830	-16 428	-8 214

*) I alternative resultatmål, for eksempel resultat før skatt og justeringer i forhold til virkelig verdi av biologiske eiendeler, vil resultatet være justert med dette tallet. Siden resultatandeler fra tilknyttede selskaper er etter skatt, må også justering (reversering) av virkelig verdijustering knyttet til egne biologiske eiendeler være etter skatt.

Total mengde fisk slaktet i perioden (GWT)	28 043	14 022	27 032	13 516
--	--------	--------	--------	--------

Aksjer tilgjengelig for salg	Forr.sted	Eier / stemme- andel	Kostpris	Virkelig verdi
DNB Private Equity II (IS) AS	Oslo	1,11 %	5 012	5 012
Bulandet Eiendom AS	Bulandet	12,67 %	680	680
Diverse mindre aksjeposter			2 327	2 327
Totalt aksjer tilgjengelig for salg			8 019	8 019

Av vesentlighetshensyn er kostpris benyttet som beste estimat på virkelig verdi.

NOTE 9 BIOLOGISKE EIENDELER

(Alle tall i NOK 1.000)

LSG innregner og måler biologiske eiendeler til virkelig verdi. Konsernet innregner og måler biologiske eiendeler (fisk i sjø) til virkelig verdi. For rogn, yngel, smolt og rensefisk legges det til grunn at historisk kost er beste estimat på virkelig verdi. For laks og ørret, herunder stamfisk, benyttes det en nåverdimodell for å beregne virkelig verdi. Det benyttes en nåverdimodell, hvor virkelig verdi på fisk i sjø beregnes som en funksjon av forventet biomasse på uttakstidspunkt multiplisert med forventet salgpris. For fisk som ikke er slakteklar gjøres det et fradrag for forventede gjenstående kostnader for å oppdrette fisken videre til slakteklar vekt. Kontantstrømmen diskonteres månedlig med en diskonteringsrate. Det henvises til prinsippnotene (1) for nærmere beskrivelse.

Den benyttede nåverdimodellen erstatter den tidligere tilvekstmodellen, og den regnskapsmessige effekten av endringen behandles som estimatavvik. I forhold til den tidligere tilvekstmodellen har overgangen til den nye beregningsmodellen medført en økning i beholdningsverdi på 658 millioner kroner. Med fradrag for økning i forpliktelser som følge av tapsbringende kontrakter utgjør netto-effekten i resultatregnskapet 374 millioner kroner.

Resultatført virkelig verdjustering i perioden knyttet til biologiske eiendeler omfatter: (1) endring i virkelig verdjustering på beholdning av fisk i sjø, (2) endring i virkelig verdi på tapskontrakter og (3) endring i virkelig verdi på urealisert gevinst/tap knyttet til finansielle kjøps- og salgskontrakter for fisk på Fish Pool. Konsernet inngår kontrakter knyttet til fremtidig levering av laks og ørret. Siden biologiske eiendeler er regnskapsført til virkelig verdi, vil virkelig verdi-justeringen av de biologiske eiendelene være inkludert i de forventede utgiftene ved å oppfylle kontrakten. Dette medfører at konsernet vil kunne ha tapsbringende kontrakter etter IAS 37 selv om kontraktsprisen for fysiske leveringskontrakter ligger høyere enn selve produksjonskostnaden for produktene. I så fall gjøres en avsetning for den beregnede negative verdien. Avsetningen er i regnskapet klassifisert som annen kortsiktig gjeld. Konsernet inngår også Fish Pool kontrakter for å sikre pris. Dette skjer i et begrenset omfang. I de tilfellene hvor dette er benyttet, er kontraktene behandlet som finansielle instrumenter i balansen (derivater), hvor urealisert gevinst er klassifisert som andre kortsiktige fordringer og urealisert tap er klassifisert som annen kortsiktig gjeld.

Balanseført verdi på biologiske eiendeler	2016	2015
Fisk i sjø til historisk kost *	3 433 980	3 105 795
Rogn, yngel, smolt og rensefisk til kost *	283 234	243 966
Sum biologiske eiendeler før virkelig verdjustering	3 717 214	3 349 760
Virkelig verdjustering på biologiske eiendeler	2 701 099	971 070
Sum biologiske eiendeler	6 418 313	4 320 830
Fisk i sjø til virkelig verdi	6 135 079	4 076 864
Rogn, yngel, smolt og rensefisk til virkelig verdi	283 234	243 966
Sum biologiske eiendeler	6 418 313	4 320 830

* Historisk kost redusert med kostnadsført dødelighet

Balanseført verdi på tapsbringende kontrakter	2016	2015
Virkelig verdi på tapskontrakter i balansen per 31.12	284 381	0
Resultatført virkelig verdjustering knyttet til biologiske eiendeler	2016	2015
Endring i virkelig verdjustering på biologiske eiendeler (fisk i sjø)	1 730 028	186 524
Endring i virkelig verdi på tapskontrakter	-284 381	0
Endring i virkelig verdi på Fish Pool kontrakter	24 914	1 984
Virkelig verdjusteringer knyttet til biologiske eiendeler	1 470 561	188 508

Avstemming av balanseført verdi på biologiske eiendeler	Rogn, yngel, smolt og rensefisk*	Fisk i sjø (laks og ørret)*	Virkelig verdjustering	Sum biologiske eiendeler
Biologiske eiendeler 01.01.2015	202 584	2 694 863	784 546	3 681 993
Endringer i 2015				
Økning fra biologisk omdanning (utsett og netto tilvekst)	573 379	5 284 801		5 858 180
Økning fra virksomhetssammenslutning (oppkjøp)	4 033	0		4 033
Reduksjon som følge av salg (smolt og rensefisk)	-33 488	0		-33 488
Reduksjon som følge av høsting (laks og ørret)	-502 542	-4 757 576		-5 260 118
Reduksjon som følge av hendelsesbasert dødelighet	0	-107 986		-107 986
Reduksjon som følge av rømning	0	-8 308		-8 308
Netto endring i virkelig verdi (fisk i sjø)	0	0	186 525	186 525
Biologiske eiendeler 31.12.2015	243 966	3 105 795	971 070	4 320 830

Endringer i 2016	Rogn, yngel, smolt og rensefisk*	Fisk i sjø (laks og ørret)*	Virkelig verdjustering	Sum biologiske eiendeler
Økning fra biologisk omdanning (utsett og netto tilvekst)	635 882	5 187 375		5 823 258
Reduksjon som følge av salg (smolt og rensefisk)	-596 614	0		-596 614
Reduksjon som følge av høsting (laks og ørret)	0	-4 673 280		-4 673 280
Reduksjon som følge av hendelsesbasert dødelighet	0	-180 974		-180 974
Reduksjon som følge av rømning	0	-4 936		-4 936
Netto endring i virkelig verdi (fisk i sjø)	0	0	1 730 028	1 730 028
Biologiske eiendeler 31.12.2016	283 234	3 433 980	2 701 099	6 418 313

* Balanseført verdi før virkelig verdjustering (historisk kost redusert med kostnadsført dødelighet)

Avstemming av volum (LWT) for beholdning av fisk i sjø	2016	2015
Levende vekt på fisk i sjø per 01.01 (tonn)	108 270	107 504
Endringer gjennom året		
Økning fra biologisk omdanning (utsett og netto tilvekst)	186 151	191 322
Reduksjon som følge av høsting	-179 700	-186 371
Reduksjon som følge av hendelsesbasert dødelighet	-6 111	-3 853
Reduksjon som følge av rømning	-196	-332
Levende vekt på fisk i sjø per 31.12 (tonn)	108 413	108 270

Tabellen nedenfor viser hvordan totalvolumet for fisk i sjø, levende vekt målt i tonn, er fordelt med henblikk på vekt:

Grupper av biologiske eiendeler (LWT)

Inndeling etter levende vekt	2016	2015
Fisk i sjø, 0 - 1 kg	11 823	11 167
Fisk i sjø, 1 - 2 kg	14 098	13 690
Fisk i sjø, 2 - 3 kg	17 229	11 865
Fisk i sjø, 3 - 4 kg	23 329	39 862
Fisk i sjø, over 4 kg	41 933	31 686
Fisk i sjø, totalt laks og ørret	108 413	108 270

Inndeling basert på om fisken er slakteklar eller ikke (laks og ørret)

Inndeling basert på om fisken er slakteklar eller ikke (laks og ørret)	2016	2015
Slakteklar fisk (fisk med levende vekt > 4,8 kg)	15 786	11 348
- Laks	15 786	10 180
- Ørret	0	1 168
Ikke-slakteklar fisk (fisk med levende vekt < 4,8 kg)	92 627	96 922
- Laks	78 858	73 727
- Ørret	13 769	23 195
Samlet volum:	108 413	108 270
- Laks	94 644	83 907
- Ørret	13 769	24 363

Antall individ

Antall individ, alle grupper (i 1000)	52 768	53 884
---------------------------------------	--------	--------

Benyttede parametere for beregning av virkelig verdi

Benyttede parametere i 2015 for beregning av virkelig verdi	2015
Benyttet spotpris for laks, 31.12.2015	57,44
Benyttet spotpris for ørret, 31.12.2015	40,60
Kontraksandel laks, hensyntatt i beregningen av virkelig verdi	33 %
Kontraksandel ørret, hensyntatt i beregningen av virkelig verdi	13 %
Gjennomsnittspris benyttet ved beregning av virkelig verdi for laks, alle størrelser*	52,83
Gjennomsnittspris benyttet ved beregning av virkelig verdi for ørret, alle størrelser*	40,92

* Pris før justering for kvalitetsnedgraderinger og transportkostnader

Den tekniske beregningsmodellen ble endret med virkning fra 1. januar 2016, og benyttede parametere er derfor endret. Ytterligere informasjon står i prinsippnoten (I) og i beskrivelsen innledningsvis i denne noten.

Benyttede parametere i 2016 for beregning av virkelig verdi

Pris-parametere	Forward-pris *	Eksportør-tillegg	Clearing kostnad	Netto forward pris
1. kvartal 2017	73,52	-0,75	-0,185	72,58
2. kvartal 2017	72,05	-0,75	-0,185	71,12
3. kvartal 2017	64,83	-0,75	-0,185	63,90
4. kvartal 2017	64,80	-0,75	-0,185	63,87
1. kvartal 2018	64,10	-0,75	-0,185	63,17
2. kvartal 2018	63,90	-0,75	-0,185	62,97

*) Kvartalsvis forward-pris er basert på månedlige forward-priser hentet fra Fish Pool 30. desember 2016.

Det justeres også for:

• Pris-premium (+/-) for ørret	0,00
• Reduksjon for kvalitetsavvik	-0,25
• Reduksjon for størrelsesavvik	-0,40

I tillegg gjøres det et fradrag for brønnbåt, slakt og pakking (primær-prosesserings), samt frakt fra lokaliteten som måles, til Oslo.

Med utgangspunkt i ovennevnte parameterne beregnes det en forventet nettopris for hver lokalitet, som inngår i kontantstrøm-beregningen i forbindelse med virkelig verdivurderingen. I forbindelse med sensitivitetsanalysen som gjennomføres i note om viktige regnskapsmessige estimater og vurderinger benyttes det en beregnet gjennomsnittlig netto-pris for alle størrelser. Denne er beregnet ved å dividere samlet forventet netto salgsinntekt per lokalitet med samlet forventet volum (målt i slaktet vekt), basert på forventet slaktevekt.

Beregnet gjennomsnittlig nettopris, alle størrelser (kr/kg) 61,87

Andre parametere

• Forventet dødelighet i forhold til antall individ per måned i region Nord	0,50 %
• Forventet dødelighet i forhold til antall individ per måned i øvrige regioner	1,00 %
• Forventet slaktevekt (levende vekt)	4,8 kg
• Diskonteringssats (månedlig)	6 %

Beskrivelse av vesentlige kostnadsposter med opphav i en hendelse, sykdom eller annet knyttet til de biologiske eiendelene.

Rømning i 2016

Konsernet ser på all rømning som alvorlig, og har som mål at rømninger ikke skal forekomme. Rømning kan likevel skje fra tid til annen på grunn av uforutsette hendelser. I 2016 har konsernet hatt 3 rømninger, hvorav alle med ørret. I februar rømte 50 tusen individ med en samlet vekt på 196 tonn etter at det oppstod et hull i en not. Kostpris på den rømte fisken utgjorde ca 5 millioner kroner, og virkelig verdi anslås å ha vært omlag 8 millioner kroner. Det påløp 2 millioner kroner i kostnader knyttet til gjenfangst. Gjenfangsten på den rømte ørreten var 61 %. I april rømte tjue individ i forbindelse med et uhell ved lossing av brønnbåt. Målt i vekt og verdi var denne hendelsen uvesentlig. I oktober rømte 300 individ fra et settefiskanlegg i forbindelse med en oversvømmelse av et kar. Dette var små individ med en snittvekt på 20 gram. Av disse ble 172 individ gjenfanget (57 %). Uhellet var uvesentlig i forhold til vekt og verdi. Samtlige rømninger er rapportert inn til Fiskeridirektoratet. Dette gjøres uavhengig av uhellets størrelse.

Hendelsesbasert dødelighet

Økningen i hendelsesbasert dødelighet i 2016 må sees i sammenheng med at konsernets rutiner for å identifisere dødelighet som unormal har blitt vesentlig strengere. Fra og med 2016 har konsernet hatt som utgangspunkt at dødeligheten er unormal dersom mer enn 1,5 % av samlet antall fisk dør i løpet av en måned. Se nærmere beskrivelse under prinsippnoten om biologiske eiendeler (I).

Dødelighet utover normalt regnes som hendelsesbasert dødelighet og kostnadsføres i den perioden som den inntreffer. I 2016 har hendelsesbasert dødelighet i all hovedsak vært relatert til lusebehandling. Dette er behandling som konsernet er pålagt av myndighetene å gjøre for å holde seg innenfor fastsatte grenser for lakselus. Norge har verdens strengeste lusegrenser, og konsernet er fortsatt i en overgangsfase der fokus er å bekjempe lus i langt større grad med forebygging. Etter hvert som konsernet lykkes bedre med forebygging, og behandlingsteknologien videreutvikles, forventer konsernet at hendelsesbasert dødelighet vil synke.

Andre hendelser

Konsernet har i deler av året hatt utfordringer med å være innenfor myndighetspålagte grenser for lakselus. Dette medfører ikke i seg selv dødelighet. Men på grunn av strenge krav om tiltak ved lusepåslag, medfører dette store ekstrakostnader for konsernet. Kostnadene kan bestå i økte behandlingsutgifter, noe som medfører at kostprisen på fisken øker. Kostnaden kan også øke som følge av fremskyndet slakt. Selv om slaktekostnaden ikke nødvendigvis øker totalt sett, vil kostnaden likevel øke per kilogram på grunn av redusert størrelse. Fisk som blir tatt ut med lav vekt, har vesentlig høyere kostnad per kilogram enn slakteklar fisk. Samtidig betales det mindre per kilogram for fisk med lav vekt. I tillegg kan kontantstrømmen bli påvirket av prisreduksjoner som følge av kvalitetsnedgraderinger. Konsernet bruker alltid beste estimat basert på disse faktorene ved beregning av kontantstrøm i vurdering av virkelig verdi.

NOTE 10 ANDRE VARER

(Alle tall i NOK 1.000)

Andre varer består av	2016	2015
Fôr, emballasje, hjelpematerialer og råvarer	282 771	240 919
Ferdigvarer / varer for salg	443 194	315 363
Nedskrivning for ukurans	-4 162	-4 217
Sum andre varer	721 803	552 065

NOTE 11 FORDRINGER

(Alle tall i NOK 1.000)

Kundefordringer	2016	2015
Pålydende	2 236 412	1 599 242
Avsatt til tap	-27 131	-30 422
Sum kundefordringer	2 209 281	1 568 820

Konsernets kundefordringer er for det vesentligste dekket av kredittforsikring. Egenandelen på tap på kredittforsikrede kundefordringer utgjør 10 %.

Ved utgangen av februar 2017 var 96,3 % av kundefordringenes pålydende innbetalt, mot tilsvarende 95 % på samme tid i fjor. Dette tilsvarer 97,5 % av bokført verdi, mot 97 % på samme tid i fjor.

Kundefordringer 31.12 - forfalt, ikke tapsavsatt	2016	2015
0 til 3 måneder	319 089	300 192
3 til 6 måneder	7 474	6 472
Over 6 måneder	29 096	16 600
Sum	355 659	323 264

Kundefordringer 31.12 - forfalt og tapsavsatt	2016	2015
0 til 3 måneder	2 167	2 328
3 til 6 måneder	465	420
Over 6 måneder	14 690	13 766
Sum	17 321	16 514

Kostnadsførte tap på krav, inkludert endring i avsetning, utgjør i 2016 NOK -8 814, mot NOK 4 695 i 2015.

Kundefordringer i valuta	2016	2015
NOK	741 792	401 184
SEK	167 417	206 042
GBP	59 085	59 324
EUR	943 706	676 135
USD	194 681	164 182
JPY	33 905	27 214
Annen valuta	68 695	34 740
Sum kundefordringer	2 209 281	1 568 820

Konsernet opererer internasjonalt og er eksponert for valutarisiko i flere valutaer. Fordringer er bokført til markeds-kurs på balansedagen. Terminforretninger er benyttet for i størst mulig grad å fjerne valutarisikoen knyttet til utestående kundefordringer. Se note om finansielle instrumenter.

Andre fordringer	2016	2015
Tilgode merverdiavgift	252 287	169 025
Forskuddsbetalinger	56 436	41 349
Valutaterminkontrakter og effekter av virkelig verdi sikring	57 570	0
Annet	55 009	97 424
Sum andre fordringer	421 302	307 798

Langsiktige fordringer	2016	2015
Lån til tilknyttede selskaper	17 481	3 530
Forskudd på båt under bygging (levering i 2018)	32 378	0
Depositum (hovedsakelig Norges Råfisklag)	11 206	490
Lån til kystfiskere	8 102	0
Lån til ansatte	1 618	12 230
Andre fordringer og periodiseringer	5 894	996
Sum langsiktige fordringer	76 679	13 716

NOTE 12 FINANSIELLE INSTRUMENTER

(Alle tall i 1.000)

RENTEBYTTEAVTALER

Virkelig verdi av rentebytteavtalene (brutto forpliktelse) er balanseført på regnskapslinjen "Andre forpliktelser" under langsiktig gjeld, med mindre den ervervede avtalen har en varighet på under ett år. I så fall inngår verdien på regnskapslinjen "Annen kortsiktig gjeld". Den effektive delen av verdiendringen på rentebytteavtalen føres over utvidet resultat (kontantstrømsikring).

Brutto balanseført forpliktelse er en skattemessig midlertidig forskjell. Endringen i utsatt skatt som følge av endringen i brutto balanseført verdi, føres også over utvidet resultat, og inngår dermed ikke i årets skattekostnad i resultatregnskapet.

Ved årets utgang har konsernet følgende rentebytteavtaler:

Avtaler med utløp senere enn ett år:

- Avtale fra 2011: NOK 500 000, Startdato på avtaletidspunkt, Varighet 10 år, Sluttdato 16.11.2021, Rente 3,55 %, LSG ASA
- Avtale fra 2012: NOK 500 000, Startdato på avtaletidspunkt, Varighet 10 år, Sluttdato 16.01.2022, Rente 3,29 %, LSG ASA
- Avtale fra 2013: NOK 601 835, Startdato på avtaletidspunkt. Varighet 2 år, Sluttdato 05.10.2018, Rente 3,33 %, Havfisk AS (ny ifm oppkjøp)
- Avtale fra 2016: NOK 323 500, Startdato den 05.10.2018, Varighet 2,5 år, Sluttdato 06.04.2021, Rente 1,01 %, Havfisk AS (ny ifm oppkjøp)
- Avtale fra 2016: NOK 323 500, Startdato den 05.10.2018, Varighet 2,5 år, Sluttdato 06.04.2021, Rente 1,02 %, Havfisk AS (ny ifm oppkjøp)

Avtaler med utløp innen ett år:

- Avtale fra 2016: NOK 50 000, startdato på avtaletidspunkt. Varighet 10 år, sluttdato 04.06.2022, rente 2,96 %, Norway Seafoods Group AS (ny ifm oppkjøp). Denne avtalen har en opsjon som tillater avslutning i første halvdel av 2017. Opsjonen er planlagt benyttet. I forbindelse med oppkjøpet av Norway Seafoods Group AS ble avtalen klassifisert som kortsiktig.

	Avtaler med utløp senere enn ett år	Avtaler med utløp innen ett år	Sum alle rentebytteavtaler
--	-------------------------------------	--------------------------------	----------------------------

Bokført verdi 01.01.2015

Nominelt beløp 01.01.2015	1 000 000		1 000 000
Virkelig verdi på rentebytteavtaler per 01.01.2015	-131 044		-131 044
Utsatt skatt fordel knyttet til rentebytteavtaler, 27 %	35 382		35 382
Netto verdi (negativ) etter skatt 01.01.2015	-95 662	0	-95 662

Endringer i 2015

Endringer over egenkapitalen

Verdiendring på rentebytteavtaler i 2015	6 615		6 615
Endring utsatt skatt knyttet til verdiendring i perioden, 27%	-1 786		-1 786
Sum endringer ført over egenkapitalen (kontantstrømsikring)	4 829	0	4 829

Endringer over resultat

Effekt av endret skattesats fra 27% til 25% ført over resultat (estimatendring)	-2 489		-2 489
Sum endringer ført over resultat	-2 489	0	-2 489

Bokført verdi 31.12.2015

Nominelt beløp 31.12.2015	1 000 000		1 000 000
Virkelig verdi på rentebytteavtaler per 31.12.2015	-124 429		-124 429
Utsatt skatt fordel knyttet til rentebytteavtaler, 25 %	31 107		31 107
Netto verdi (negativ) etter skatt 31.12.2015	-93 322	0	-93 322

Kostnadsførte renter i 2015 knyttet til rentebytteavtaler: 20 806 20 806

Endringer i 2016

Endringer fra virksomhetsammenslutninger

Nominelt beløp på overtatte avtaler	1 248 835	50 000	1 298 835
Virkelig verdi på rentebytteavtaler fra oppkjøp	-29 705	-2 026	-31 731
Utsatt skatt knyttet til rentebytteavtale fra oppkjøp	7 426	507	7 933
Netto verdi på rentebytteavtaler fra oppkjøp	-22 279	-1 520	-23 798

Endringer over egenkapitalen

Verdiendring på rentebytteavtaler i 2016	37 830	695	38 525
Endring utsatt skatt knyttet til verdiendring i perioden, 25%	-9 457	-174	-9 631
Sum endringer ført over egenkapitalen (kontantstrømsikring)	28 372	521	28 894

Endringer over resultat

Effekt av endret skattesats fra 25% til 24% ført over resultat (estimatendring)	-1 163	-13	-1 176
Sum endringer ført over resultat	-1 163	-13	-1 176

Bokført verdi 31.12.2016

Nominelt beløp	2 248 835	50 000	2 298 835
Virkelig verdi på rentebytteavtaler per 31.12.2016	-116 304	-1 331	-117 635
Utsatt skatt fordel knyttet til rentebytteavtaler, 24 %	27 913	319	28 232
Netto verdi (negativ) etter skatt 31.12.2016	-88 391	-1 012	-89 403

Kostnadsførte renter i 2016 knyttet til rentebytteavtaler: 26 286 82 26 368

VALUTATERMINKONTRAKTER

Verdien av den norske kronen er en av mange parametere som påvirker konsernets konkurransekraft. Konsernet har til enhver tid en betydelig biomasse i sjø som representerer fremtidig salg. En vesentlig andel av konsernets omsetning skjer i andre valutaer enn NOK. Omsetning fordelt på valuta er vist i note om driftssegmenter.

Konsernet reduserer regnskapsmessig valutarisiko ved at kontraktsalg sikres én-til-én med valutaterminkontrakter, samt ved at man ukentlig inngår valutaterminkontrakter for å sikre forventet spotsalg. Kundefordringer fordelt på valuta er vist i note om fordringer. Tabellene under viser selskapets valutaterminkontrakter per 31.12.

Kontraktene gjelder kjøp/salg av valuta mot norske kroner

Oversikt over valutaterminer per 31.12.2015	Valutabeløp terminkontrakt	Termin kurs valuta	Termin beløp NOK	Kurs 31.12.15	Beregnet virkelig verdi 31.12.15 NOK
EURO	97 224	9,22	896 430	9,62	-38 437
USD	34 370	8,66	297 555	8,80	-4 853
GBP	15 203	12,82	194 963	13,05	-3 436
SEK	223 400	99,58	222 459	104,67	-11 374
JPY	6 767 715	0,0712	481 561	0,0731	-13 172
AUD	5 168	6,01	31 047	6,43	-2 199
CHF	900	8,70	7 831	8,90	-176
DKK	46 000	126,12	58 016	128,86	-1 260
Sum					-74 908

Oversikt over valutaterminer per 31.12.2016	Valutabeløp terminkontrakt	Termin kurs valuta	Termin beløp NOK	Kurs 31.12.16	Beregnet virkelig verdi 31.12.16 NOK
EURO	132 202	9,09	1 201 801	9,09	545
USD	34 190	8,55	292 268	8,65	-3 326
GBP	18 223	10,71	195 105	10,61	1 759
SEK	189 900	97,11	184 421	94,84	4 320
JPY	7 303 249	0,0769	561 618	0,0739	22 273
AUD	5 020	6,30	31 619	6,24	286
CHF	350	8,48	2 969	8,45	11
DKK	22 100	122,80	27 139	122,23	126
Sum					25 994

Effekten av inngåtte terminkontrakter gir en netto positiv markedsverdi på NOK 26 millioner per 31.12.16. Virkelig verdi av valutaterminkontraktene er klassifisert som andre kortsiktige fordringer per 31.12.16 (annen kortsiktig gjeld 31.12.2015) mens ikke-realiseret gevinst er klassifisert som annen kortsiktig gjeld. Ikke-realiseret gevinst utgjorde per 31.12.16 NOK 12,1 millioner, knyttet til merverdi på valutaterminkontrakter utlignet mot ikke-regnskapsførte bindende tilsagn. Effekten av realisererte valutaterminforretninger i løpet av året er ført mot varekostnad i resultatregnskapet.

FINANSIELLE KJØPS- OG SALGSKONTRAKTER PÅ LAKS (FISH POOL KONTRAKTER)

Lerøy Seafood Group har ved utgangen av 2016 åpne finansielle kjøpskontrakter for laks (Fish Pool kontrakter). Kontraktene har en virkelig verdi på NOK 24,9 millioner per 31.12.2016. Ved utgangen av 2015 hadde konsernet ingen åpne kontrakter.

Kontraktene har forfall innen ett år. Virkelig verdi av Fish Pool kontrakter er klassifisert som andre kortsiktige fordringer.

Verdiendringen av kjøpskontraktene er resultatført på regnskapslinjen virkelig verdjusteringer knyttet til biologiske eiendeler. Resultatført verdiendring (økning) i 2016 er NOK 24,9 millioner. Tilsvarende tall i 2015 var NOK 2,0 millioner. På realisasjonstidspunktet føres effekten mot varekostnad.

BUNKERSDERIVATER

Lerøy Seafood Group har ved utgangen av 2016 åpne finansielle kjøpskontrakter for bunkers (bunkersderivater). Kontraktene har en virkelig verdi på NOK 6,6 millioner per 31.12.2016. Derivatene ble ervervet i forbindelse med oppkjøpet av Havfisk AS. Tidligere har konsernet ikke hatt slike kontrakter.

Hoveddelen av kontraktene har forfall innen ett år. Virkelig verdi av bunkersderivatene (brutto forpliktelse) er balanseført på regnskapslinjen "andre kortsiktige fordringer".

Den effektive delen av verdiendringen på derivatene føres over utvidet resultat (kontantstrømsikring). Brutto balanseført forpliktelse er en skattemessig midlertidig forskjell. Endringen i utsatt skatt som følge av endringen i brutto balanseført verdi, føres også over utvidet resultat, og inngår dermed ikke i årets skattekostnad i resultatregnskapet.

FINANSIELLE INSTRUMENTER ETTER KATEGORI

Følgende prinsipper for etterfølgende måling av finansielle instrumenter har blitt anvendt for finansielle instrumenter i balansen:

Per 31.12.2015 - Eiendeler	Utlån og fordringer	Eiendeler til virkelig verdi over resultatet	Derivater benyttet for sikringsformål	Finansielle eiendeler tilgjengelig for salg	Sum
Aksjer tilgjengelig for salg				7 293	7 293
Kundefordringer og andre fordringer*	1 666 244				1 666 244
Kontanter og kontantekvivalenter	1 247 614				1 247 614
Sum	2 913 858	0	0	7 293	2 921 151

Per 31.12.2015 - Forpliktelser	Finansielle forpliktelser til amortisert kost	Forpliktelser til virkelig verdi over resultatet	Derivater benyttet for sikringsformål	Andre finansielle forpliktelser	Sum
Derivater kontantstrømsikring (rentebytteavtaler)			124 429		124 429
Lån (ekskl. finansiell leasing)	2 538 535				2 538 535
Finansiell leasing	532 244				532 244
Kassekreditt	771 488				771 488
Leverandørgjeld og annen gjeld**			74 908	1 123 224	1 198 132
Sum	3 842 267	0	199 337	1 123 224	5 164 828

Per 31.12.2016 - Eiendeler	Utlån, fordringer og kontanter	Eiendeler til virkelig verdi over resultatet	Derivater benyttet for sikringsformål	Finansielle eiendeler tilgjengelig for salg	Sum
Aksjer tilgjengelig for salg				8 019	8 019
Kundefordringer og andre fordringer*	2 264 291		57 570		2 321 861
Kontanter og kontantekvivalenter	2 233 700				2 233 700
Sum	4 497 991	0	57 570	8 019	4 563 580

Per 31.12.2016 - Forpliktelser	Finansielle forpliktelser til amortisert kost	Forpliktelser til virkelig verdi over resultatet	Derivater benyttet for sikringsformål	Andre finansielle forpliktelser	Sum
Langsiktige forpliktelser (rentebytteavtaler)			116 304		116 304
Lån (ekskl. finansiell leasing)	4 495 319				4 495 319
Finansiell leasing	609 679				609 679
Kassekreditt	530 368				530 368
Leverandørgjeld og annen gjeld**	65 355		1 331	1 673 235	1 739 921
Sum	5 700 721	0	117 635	1 673 235	7 491 591

*] Kundefordringer og andre fordringer ekskl. forskuddsbetalinger og offentlige avgifter til gode.

**] Leverandørgjeld og annen gjeld, ekskl. lovpålagte forpliktelser.

FINANSIELLE INSTRUMENTER TIL VIRKELIG VERDI ETTER NIVÅ

Tabellen under viser finansielle instrumenter per 31.12 til virkelig verdi etter verdsettelsesmetode.

De ulike nivåene er definert som følger:

Nivå 1: Notert pris i et aktivt marked for en identisk eiendel eller forpliktelse.

Nivå 2: Verdsettelse basert på andre observerbare faktorer enn notert pris (brukt i nivå 1) enten direkte (pris) eller indirekte (utledet fra priser) for eiendelen eller forpliktelsen.

Nivå 3: Verdsettelse basert på faktorer som ikke er hentet fra observerbare markeder (ikke-observerbare forutsetninger).

Per 31.12.2016 - Eiendeler	Nivå 1	Nivå 2	Nivå 3
Finansielle eiendeler tilgjengelig for salg			
– Aksjer			8 019
Derivater benyttet til sikring			
– Valutaterminer (verdisikring)		25 994	
– Fishpoolkontrakter (verdisikring)		24 914	
– Bunkersderivater (kontantstrømsikring)		6 551	
Sum		57 570	8 019
Per 31.12.2016 - Forpliktelser	Nivå 1	Nivå 2	Nivå 3
Derivater benyttet til sikring			
– Rentebytteavtaler (kontantstrømsikring)		117 635	
Sum		117 635	

NOTE 13 GJELD, PANTESTILLELSER OG GARANTIANSVAR

(Alle tall i NOK 1.000)

NETTO RENTEBÆRENDE GJELD	2016	2015
Spesifikasjon av netto rentebærende gjeld		
Langsiktig rentebærende gjeld	4 541 277	2 377 123
Kortsiktig rentebærende gjeld	1 159 444	1 465 144
Langsiktige rentebærende lånefordringer	33 534	0
Kortsiktige rentebærende lånefordringer	0	0
Bankinnskudd	2 233 700	1 247 614
Netto rentebærende gjeld 31.12	3 433 487	2 594 653
Avstemning av endring i netto rentebærende gjeld		
Driftsresultat før avskrivninger og virkelig verdjusteringer knyttet til biologiske eiendeler	3 355 089	1 813 869
Betalt skatt	-224 573	-376 423
Endring i arbeidskapital	-329 690	-662 437
Annet	-33 733	-8 456
Kontantstrøm fra operasjonelle aktiviteter	2 767 093	766 552
Kjøp av konsernselskaper og utløsning av minoriteter	-3 376 208	-87 950
Netto investering i immaterielle eiendeler og varige driftsmidler	-742 629	-576 265
Utbytter mottatt fra tilknyttede selskaper	103 800	49 000
Andre endringer i langsiktige poster	-1 970	-49 770
Kontantstrøm fra investeringsaktiviteter	-4 017 007	-664 985
Netto finanskostnad	-141 135	-127 756
Netto innbetaling fra ny egenkapital	2 174 289	973
Utbetaling av utbytter (inkludert til minoriteter i datterselskaper)	-664 828	-680 325
Kontantstrøm fra finansieringsaktiviteter	1 368 326	-807 108
Endring i netto rentebærende gjeld fra virksomhetssammenslutning	-985 386	-6 186
Andre endringer (valuta-effekter)	28 140	-6 805
Øvrige endringer	-957 246	-12 991
Netto rentebærende gjeld per 01.01	2 594 653	1 876 121
Sum endringer i året	838 834	718 532
Netto rentebærende gjeld per 31.12	3 433 487	2 594 653

RENTEBÆRENDE GJELD	2016	2015
Langsiktig rentebærende gjeld		
Gjeld til kredittinstitusjoner m.m	4 486 760	2 538 535
Leasinggjeld	609 679	532 244
Annen langsiktig gjeld	8 559	0
Neste års avdrag langsiktig gjeld	-563 721	-693 656
Sum langsiktig rentebærende gjeld 31.12	4 541 277	2 377 123
Kortsiktig rentebærende gjeld		
Gjeld til kredittinstitusjoner (flervalutakreditt)	530 368	771 488
Factoringavtale DNB	65 355	0
Neste års avdrag langsiktig gjeld	563 721	693 656
Sum kortsiktig rentebærende gjeld 31.12	1 159 444	1 465 144
Sum rentebærende gjeld 31.12	5 700 721	3 842 267
Rentebærende gjeld spesifisert på valuta		
NOK	5 261 141	3 489 902
SEK	85 480	230 988
EUR	349 886	118 630
Annen valuta	4 214	2 747
Sum	5 700 721	3 842 267
GJELD SIKRET VED PANT		
Langsiktig gjeld til kredittinstitusjoner m.m	4 486 760	2 538 535
Kortsiktig gjeld til kredittinstitusjoner (flervalutakreditt)	530 368	771 488
Factoringavtale DNB	65 355	0
Annen langsiktig gjeld	8 559	0
Leasing gjeld	609 679	532 244
Sum gjeld sikret ved pant 31.12	5 700 721	3 842 267
PANTSATTE EIENDELER		
Kundefordringer/andre fordringer	844 031	675 863
Aksjer i tilknyttede selskaper (Norskott Havbruk AS)	611 984	574 502
Biologiske eiendeler/andre varer	6 978 457	4 742 889
Bygninger/driftsmidler	3 920 718	2 699 923
Konsesjoner*	644 100	644 100
Sum	12 999 290	9 337 277

*1 Pantsatte konsesjoner eies av Lerøy Midt AS

DETALJERT FORFALLSSTRUKTUR FINANSIELLE FORPLIKTELSER	2017	2018	2019	2020	2021	Etter 2021	Sum
Avdrag langsiktig gjeld							
Avdrag gjeld til kredittinstitusjoner m.m	430 809	428 052	573 521	444 198	1 337 892	1 272 290	4 486 761
Avdrag leasinggjeld	131 474	113 653	95 416	74 616	59 544	134 976	609 679
Avdrag annen langsiktig gjeld	1 437	1 477	1 518	1 560	1 489	1 077	8 559
Sum avdrag langsiktig gjeld	563 721	543 182	670 455	520 373	1 398 925	1 408 343	5 104 999
Renter langsiktig gjeld							
Renter gjeld til kredittinstitusjoner m.m	128 676	118 311	106 507	94 502	74 668	166 723	689 387
Renter leasinggjeld	15 716	12 175	9 155	6 698	4 760	44 400	92 904
Renter annen langsiktig gjeld							
Sum renter langsiktig gjeld	144 392	130 486	115 662	101 200	79 428	211 123	782 291
Andre kortsiktige finansielle forpliktelser							
Kassekreditt	530 368						530 368
Factoring DNB	65 355						65 355
Påløpte rentekostnader (annen kortsiktig gjeld)	7 925						7 925
Sum andre kortsiktige finansielle forpliktelser	603 648	0	0	0	0	0	603 648
Sum	1 311 761	673 668	786 117	621 573	1 478 353	1 619 466	6 490 938

Neste års avdrag på banklån og leasing er klassifisert som kortsiktig gjeld i balansen (kortsiktige kreditter).

Konsernets finansielle forpliktelser er klassifisert i henhold til forfallsstrukturen. Klassifisering er gjennomført i henhold til forfallstidspunktet i kontrakten. Derivatforpliktelsen knyttet til rentebytteavtaler definert som kontantstrømsikring er inkludert i beregnet rentekostnad på sikringsobjekt. Beløpene i tabellen er udiskonterte kontraktsmessige kontantstrømmer.

**RENTERISIKO KNYTTET TIL
RENTEBÆRENDE GJELD**

	2017	2018	2019	2020	2021	2022	Senere
Rentebærende gjeld per 01.01	5 700 721	4 541 277	3 998 095	3 327 640	2 807 267	1 408 342	603 794
Avdragsprofil på rentebærende gjeld	-1 159 444	-543 182	-670 455	-520 373	-1 398 925	-804 548	-603 794
Rentebærende gjeld per 31.12	4 541 277	3 998 095	3 327 640	2 807 267	1 408 342	603 794	

Rentebærende gjeld sikret med fastrente *

500 MNOK, til 16.01.2022	500 000	500 000	500 000	500 000	500 000	20 833	
500 MNOK, til 16.11.2021	500 000	500 000	500 000	500 000	437 500		
323,5 MNOK, 05.10.2018–06.04.2021		80 875	323 500	323 500	80 875		
323,5 MNOK, 05.10.2018–06.04.2021		80 875	323 500	323 500	80 875		
601,8 MNOK, til 05.10.2018	601 835	451 376					
50 MNOK, til 30.06.2017	25 000						
Sum sikret rentebærende gjeld	1 626 835	1 613 126	1 647 000	1 647 000	1 099 250	20 833	
Sum usikret rentebærende gjeld	2 914 442	2 384 969	1 680 640	1 160 267	309 092	582 961	

Sum rentebærende gjeld	4 541 277	3 998 095	3 327 640	2 807 267	1 408 342	603 794	
Herav med flytende rente (%)	64 %	60 %	51 %	41 %	22 %	97 %	100 %

* Oppgitt sikret beløp i siste periode er beregnet forholdsmessig i forhold til utløpstidspunktet på fastrenteavtalen.

Virkelig verdi, låneutgifter etc

Bokført verdi av langsiktig gjeld er tilnærmet lik virkelig verdi. Bokført verdi langsiktig gjeld inkluderer rentebytteavtale (bokført på regnskapslinjen "andre langsiktige forpliktelser"), se note om finansielle instrumenter. Det foreligger ingen vesentlige etableringsgebyrer som ikke er amortisert over lånets levetid.

En økning (nedgang) i rentenivå på 1 % hadde medført økte (reduserte) rentekostnader med NOK 34 942 for 2017. Gjennomsnittlig rentebærende gjeld ihht avdragsplanen ovenfor er lagt til grunn for beregningen. 1,6 milliard av rentebærende gjeld vil være upåvirket av en renteendring på grunn av rentebytteavtaler.

Lånevilkår ("covenants")

Konsernets hovedlånevilkår ("covenant") er en egenkapitalandel på minst 30 % og netto rentebærende gjeld i forhold til EBITDA som ikke overstiger 5,0. Ved beregning av egenkapitalandelen justeres balansen for bankinnskudd og utsatt skatt knyttet til konsesjoner. I tillegg foreligger det soliditetskrav i noen datterselskaper som alle er 30 % eller lavere. Det foreligger også krav til såkalt "borrowing base" i Lerøy Midt AS, Lerøy Vest AS og Sjøtroll Havbruk AS for de kortsiktige trekkfasilitetene. Med dette menes at utnyttelsen på fasiliteten skal ligge innenfor en viss regnskapsmessig størrelse basert på en eller flere regnskapslinjer. For konsernet gjelder dette varelager, kunde- fordringer samt andre fordringer.

I utgangspunktet har ingen av selskapene i konsernet kommet i brudd med lånevilkår ("covenants") i 2016. Men i forbindelse med virksomhetssammenslutningene i 2016 kjøpte Lerøy Seafood Group et selskap, Norway Seafood Group AS (NWS), som allerede var i konflikt med lånevilkårene. Underkonsernet NWS har isolerte forpliktelser i pantelåneavtalene som knytter seg til minimum egenkapitalandel, EBITDA og investeringer. Underkonsernet er i konflikt med "covenants" knyttet til EBITDA per 31.12. Underkonsernet har orientert banken om forholdet og innhentet waiver.

NOTE 14 LEASING

(Alle tall i NOK 1.000)

Leasede eiendeler som er bokført i konsernet som finansiell leasing er som følger:	2016	2015
Bokført verdi av leasing gjeld (nåverdi)	609 679	532 244
Bokført verdi av leasede eiendeler	600 398	681 094
- Herav bygninger	14 266	16 404
- Herav produksjonsutstyr og inventar	586 132	664 690
Minimumsleie finansiell leasing:		
0-1 år	143 271	127 072
1-5 år	374 337	343 435
5 år -	143 804	105 743
Sum	661 412	576 251
Rentekostnader finansiell leasing:		
0-1 år	10 849	9 851
1-5 år	26 526	24 334
5 år -	14 357	9 821
Sum	51 732	44 006
Avdragstabell - fremtidig minimumsleie finansiell leasing		
0-1 år	132 422	117 221
1-5 år	347 811	319 101
5 år -	129 447	95 922
Sum	609 679	532 244
Spesifikasjon av operasjonelle leieforpliktelser	2016	2015
Minimumsleie operasjonell leasing:		
0-1 år	25 795	6 585
1-5 år	66 298	13 879
5 år -	5 680	
Sum	97 773	20 464
Nåverdi av fremtidig minimumsleie		
0-1 år	25 232	6 449
1-5 år	62 142	13 026
5 år -	4 500	
Sum	91 874	19 475

NOTE 15 PENSJONER

(Alle tall i 1.000)

Alle norske selskaper i konsernet tilfredsstiller kravene i lov om obligatorisk tjenestepensjon (OTP). Ordningene er for det vesentlige etablert som innskuddsbaserte pensjonsordninger.

Noen datterselskaper har ordning om avtalefestet pensjon (AFP) for sine ansatte. Den nye AFP-ordningen, som gjelder fra og med 01.01.2011 er å anse som en ytelsesbasert flerforetaksordning, men regnskapsføres som en innskuddsordning frem til det foreligger pålitelig og tilstrekkelig informasjon slik at konsernet kan regnskapsføre sin proporsjonale andel av pensjonskostnad, pensjonsforpliktelse og pensjonsmidler i ordningen.

I tillegg har enkelte konsernselskaper ytelsesbaserte ordninger, samt at noen selskaper har usikrede ordninger som er finansiert over drift. I samsvar med regnskapsstandarden IAS 19 Ansattetrytelse føres estimatavvik i utvidet resultat når disse oppstår (ingen korridor). De aktuariemessige forutsetningene er basert på vanlige benyttede forutsetninger innen forsikring når det gjelder demografiske faktorer og avgang.

Ytelsesordningene er vurdert som uvesentlige med tanke på ytterligere noteopplysninger. Informasjon om årets pensjonskostnad er også gitt i note om lønnskostnader mv.

Balansført pensjonsforpliktelse (ytelsesbasert ordning)	2016	2015
Nåverdi av fremtidig pensjonsforpliktelse	27 587	16 665
Virkelig verdi av pensjonsmidlene	-22 368	-12 900
Netto pensjonsforpliktelse (ytelsesbasert ordning)	5 219	3 765
Endring i balansført forpliktelse	2016	2015
Balansført verdi 01.01.	3 765	6 878
Kostnader resultatført i året	826	1 383
Estimatavvik ført over utvidet resultat (før skatt)	-5 795	-2 058
Netto inn- og utbetalinger og betaling av pensjonspremie	-702	-2 438
Tilgang forpliktelse gjennom oppkjøp	7 124	0
Balansført verdi 31.12. (ytelsesbasert ordning)	5 219	3 765
Samlet pensjonskostnad over resultatet	2016	2015
Netto pensjonskostnad fra innskuddsbasert ordning	64 044	57 641
Netto pensjonskostnad fra ytelsesbasert ordning	826	1 383
Sum pensjonskostnad over resultatet	64 870	59 024
Samlet pensjonskostnad over utvidet resultat	2016	2015
Netto pensjonskostnad (før skatt) fra ytelsesbasert ordning - utvidet resultat	-5 795	-2 058
Sum pensjonskostnad over utvidet resultat	-5 795	-2 058

NOTE 16 SKATT

(Alle tall i NOK 1.000)

Skattekostnad	2016	2015
Betalbar skatt	516 792	241 261
Endring utsatt skatt	409 899	26 965
Sum skattekostnad	926 691	268 226

Skatten på konsernets resultat før skatt avviker fra det beløpet som hadde fremkommet dersom konsernets veide gjennomsnittlige skattesats hadde vært benyttet. Differansen fremkommer som følger:

	2016	2015
Resultat før skattekostnad	4 445 321	1 501 108
Skatt beregnet med de forskjellige lands skattesats	1 112 601	405 299
Effekt på utsatt skatt av endret skattesats	-115 399	-123 695
Skatteeffekt av endring i ikke bokførte US posisjoner	-13 287	0
25% / 27% av netto permanente forskjeller o.a.	2 486	-2 012
25% / 27% av resirkulerte omregningsdifferanser	0	-1 061
25% / 27% av gevinst relatert til uttreden tilknyttet selskap m.v.	-3 589	-7 040
25% / 27% av andel resultat tilknyttet selskap	-36 156	-3 266
25% / 27% av andre forskjeller	-19 965	0
Skattekostnad	926 691	268 226
Effektiv skattesats	20,8%	17,9%

Endring i balansført utsatt skatt	2016	2015
Balansført verdi per 01.01	1 526 438	1 488 999
Virksomhetssammenslutning	818 230	8 075
Skatteeffekter over totalresultatet (egenkapitalen)	16 645	2 401
Resultatført endring	409 899	26 965
Netto balansført verdi 31.12	2 771 212	1 526 438
Balansført utsatt skattefordel ¹⁾	-31 059	-41 536
Balansført utsatt skatt	2 802 271	1 567 973

¹⁾ Negative midlertidige forskjeller som ikke kan utlignes mot positive midlertidige forskjeller. Netto fordel er oppgitt som et negativt tall.

	Konsesjoner, rettigheter og goodwill	Driftsmidler og leasing	Varer/ biol. eiendeler	Fordringer	Andre for- skjeller	Sum
Utsatt skatt forpliktelser (+)						
01.01.2015	494 451	67 995	980 439			1 542 885
Virksomhetssammenslutning	16 200	4 342				20 542
Resultatført i perioden	-48 528	-29 828	82 903			4 547
31.12.15	462 123	42 509	1 063 342	0	0	1 567 974
Virksomhetssammenslutning (25%)	863 570	-45 559	0	9 445	56 431	883 887
Resultatført i perioden	-62 458	3 547	475 197	-9 445	-56 431	350 410
31.12.16	1 263 235	497	1 538 539	0	0	2 802 271
Utsatt skatt eiendeler (-)						
01.01.2015	-3 348	0		-17 436	-33 103	-53 888
Virksomhetssammenslutning				-1 000	-11 468	-12 468
Resultatført i perioden	-22 153	-5 730		11 623	38 679	22 418
Utsatt skatt på føringer over utvidet resultat					2 401	2 401
31.12.15	-25 501	-5 730	0	-6 813	-3 491	-41 536
Virksomhetssammenslutning (25%)	-58 772	-6 314	-571			-65 657
Resultatført i perioden	83 200	-3 172	571	1 877	-22 988	59 489
Utsatt skatt på føringer over utvidet resultat					16 645	16 645
31.12.16	-1 073	-15 216	0	-4 936	-9 834	-31 059
Utsatt skatt					31.12.16	31.12.15
Utsatt skatt på positive midlertidige forskjeller 31.12.					2 802 271	1 567 974
Utsatt skatt på negative midlertidige forskjeller 31.12.					-31 059	-41 536
Netto					2 771 212	1 526 438
Kortsiktige skatteposisjoner					1 533 603	1 056 529
Langsiktige skatteposisjoner					1 237 609	469 909
Sum					2 771 212	1 526 438

NOTE 17 ANNEN KORTSIKTIG GJELD

(Alle tall i NOK 1.000)

	2016	2015
Annen kortsiktig gjeld		
Tapsbringende kontrakter (knyttet til virkelig verddivurdering av biologiske eiendeler)	284 381	0
Påløpt lønn og feriepenger	272 322	157 231
Andre påløpte kostnader	148 553	93 764
Factoring, DNB	65 355	0
Påløpte kunderabatter	63 907	71 306
Forskudd fra kunder	56 996	26 295
Påløpte rentekostnader	21 522	6 434
Annen kortsiktig gjeld	15 513	9 445
Effekter av virkelig verdi sikring fra rentebytteavtaler	1 331	0
Effekter av virkelig verdi sikring fra valutaterminforetninger	0	74 908
Sum annen kortsiktig gjeld	929 880	439 383

NOTE 18 RESULTAT PER AKSJE

	2016	2015
Årets resultat til LSGs aksjonærer (i NOK tusen)	3 224 143	1 179 718
Antall aksjer på balansedagen (i NOK tusen)	59 577	54 577
Gjennomsnittlig antall aksjer (i NOK tusen)	57 077	54 577
Gjennomsnittlig antall aksjer ved utvanning (i NOK tusen)	57 077	54 577
Resultat per aksje	56,49	21,62
Utvannet resultat per aksje	56,49	21,62

NOTE 19 UTBYTTE PER AKSJE

[Alle tall i NOK 1.000 med unntak for resultat/utbytte per aksje]

Utbetalt utbytte - utbetalt i inneværende regnskapsår

Utbetalt utbytte i 2016, basert på resultatet fra 2015, var NOK 12,00 per aksje. Dette utgjorde tilsammen NOK 654 928.

Foreslått utbytte - til utbetaling i påfølgende regnskapsår

Basert på resultatet for 2016 foreslås det et utbytte for inneværende år på NOK 13,00 per aksje, til utbetaling i 2017.

Til sammen vil dette utgjøre NOK 774 506. Endelig vedtak fattes på den ordinære generalforsamlingen 23. mai 2017.

ÅR	Antall aksjer 31.12	Foreslått utbytte per aksje	Foreslått utbytte	Andel resultat etter skatt til LSG aksjonærer	Resultat per aksje	Foreslått utbytte i forhold til resultat	Andel resultat etter skatt til LSG aksjonærer før virkelig verdijusteringer*	Resultat per aksje før virkelig verdijusteringer*	Foreslått utbytte i forhold til resultat før virkelig verdijusteringer*
2016	59 577	13,00	774 506	3 224 143	56,49	24 %	2 192 909	38,42	35 %
2015	54 577	12,00	654 928	1 179 718	21,62	56 %	1 057 767	19,38	62 %
2014	54 577	12,00	654 928	1 055 916	19,35	62 %	1 312 258	24,04	50 %
2013	54 577	10,00	545 774	1 733 352	31,76	31 %	1 152 700	21,12	47 %
2012	54 577	7,00	382 042	480 797	8,81	79 %	278 958	5,11	137 %
2011	54 577	7,00	382 042	382 705	7,01	100 %	825 625	15,13	46 %
2010	54 577	10,00	545 774	1 419 507	26,25	38 %	1 193 765	22,08	46 %
2009	53 577	7,00	375 042	729 488	13,62	51 %	685 940	12,80	55 %
2008	53 577	2,80	150 017	124 730	2,33	120 %	151 416	2,83	99 %
2007	53 577	1,80	96 439	277 014	5,75	35 %	279 611	5,80	34 %
2006	42 777	5,01	214 309	651 516	15,86	33 %	575 141	14,00	37 %
2005	39 377	1,80	70 879	319 312	8,65	22 %	248 443	6,73	29 %
2004	34 441	0,88	30 308	83 402	2,42	36 %	82 216	2,42	37 %
2003	34 441	0,60	20 664	30 518	1,15	68 %	30 518	1,15	68 %
2002	29 441	0,60	17 664	25 650	1,13	69 %	25 650	1,13	69 %
Sum	91,49	4 915 316	11 717 767			42 %	10 092 917		49 %

* Alternativt resultatmål. Resultat-tallet er justert for virkelig verdijustering knyttet til biologiske eiendeler. Justeringen er etter skatt. I justeringen er også konsernets andel av slike justeringer fra tilknyttede selskaper (etter skatt) inkludert.

NOTE 20 AKSJEKAPITAL OG AKSJONÆRINFORMASJON

Aksjekapitalen består av:	Antall	Pålydende	Bokført
Aksjekapital 01.01.2016	54 577 368	1,00	54 577 368
Emisjon i juni 2016	5 000 000	1,00	5 000 000
Aksjekapital 31.12.2016	59 577 368	1,00	59 577 368

Lerøy Seafood Group ASA har 4 211 aksjonærer per 31.12.16. Tilsvarende tall ved utgangen av 2015 var 2 809.

Alle aksjer gir like rettigheter i selskapet. Ved utgangen av regnskapsåret hadde konsernet 521 utenlandske aksjonærer. De eide totalt 15 263 830 aksjer, som tilsvarer en eierandel på 25,62 %.

Oversikt over 20 største aksjonærer per 31.12	2016		2015	
	Antall aksjer	Eierandel	Antall aksjer	Eierandel
AUSTEVOLL SEAFOOD ASA	31 394 281	52,69 %	34 144 281	62,56 %
FOLKETRYGDFONDET	2 529 844	4,25 %	2 298 041	4,21 %
STATE STREET BANK & TRUST CO. OM80	1 444 254	2,42 %	943 986	1,73 %
DANSKE INVEST NORSKE INSTIT. II.	670 853	1,13 %	494 146	0,91 %
JPMORGAN CHASE BANK, N.A., LONDON, JPMCB	635 121	1,07 %		
RE HB SWED FUNDS LEND AC	628 845	1,06 %	830 690	1,52 %
PARETO AKSJE NORGE	605 780	1,02 %		
CLEARSTREAM BANKING S.A.	600 000	1,01 %		
FERD AS	562 438	0,94 %	592 655	1,09 %
STATE STREET BANK & TRUST CO. OM06	502 352	0,84 %	298 531	0,55 %
SKANDINAVISKA ENSKILDA BANKEN AB	459 653	0,77 %		
STATE STREET BANK AND TRUST COMP REF:OM08	459 653	0,77 %		
VERDIPAPIRFONDET ALFRED BERG GAMBA	343 484	0,58 %	244 129	0,45 %
PICTET & CIE (EUROPE) S.A.	340 095	0,57 %	255 201	0,47 %
VPF NORDEA KAPITAL	331 623	0,56 %	294 751	0,54 %
DANSKE INVEST NORSKE AKSJER INST	310 192	0,52 %	246 592	0,45 %
KONTRARI AS	300 000	0,50 %		
JPMORGAN CHASE BANK, N.A., LONDON, A/C	298 913	0,50 %		
VANGUARD BBH LENDING ACCOUNT	296 567	0,50 %		
JP MORGAN BANK LUXEMBOURG S.A JPML SA RE	296 567	0,50 %	252 472	0,46 %
CLT ASSETS LUX RES LEND	286 172	0,48 %		
STATE STREET BANK AND TRUST CO A/C WEST	286 172	0,48 %		
NON-TREATY ACCOUNT	282 879	0,47 %		
VPF NORDEA NORGE VERDI C/O JPMORGAN EU-	282 879	0,47 %		
ROPE LTD, OSLO BR.				
JP MORGAN CHASE BANK, NA			451 800	0,83 %
JP MORGAN CHASE BANK, NA. LONDON			392 329	0,72 %
LERØY SEAFOOD GROUP ASA			329 776	0,60 %
STATE TEACHERS RETIREM SYST OHIO			288 185	0,53 %
PARETO AS			246 000	0,45 %
STATE STREET BANK AND TRUST CO. FDOY59			236 711	0,43 %
BLACKROCK RES/COM.STRATEGY TR			235 731	0,43 %
VERDIPAPIRFONDET DNB NORGE SELEKTI			235 514	0,43 %
Totalt 20 største aksjeeiere	42 823 346	71,88 %	43 311 521	79,36 %
Andre	16 754 022	28,12 %	11 265 847	20,64 %
Totalt	59 577 368	100,00 %	54 577 368	100,00 %

Styrets leder, Helge Singelstad, samt styremedlemmene Britt Kathrine Drivenes, Arne Møgster og Marianne Møgster, har indirekte eierinteresser i Lerøy Seafood Group ASA gjennom morselskapet Austevoll Seafood ASA. Arne Møgster og Marianne Møgster sine eierinteresser skjer gjennom eierskap i konsernspissen Laco AS.

Styremedlem (ansattes representant) Hans Petter Vestre eier 120 aksjer i Lerøy Seafood Group ASA ved utgangen av året, tilsvarende som på samme tid i fjor.

NOTE 21 LØNNSKOSTNADER, ANTALL ANSATTE, GODTGJØRELSE, LÅN TIL ANSATTE M.M

(Alle tall i NOK 1.000)

Lønnskostnader	2016	2015
Lønn	1 426 584	1 083 196
Arbeidsgiveravgift	154 403	138 647
Innleid personell	83 975	88 452
Pensjonskostnader (inkl AGA)	64 870	59 024
Andre ytelser	11 934	9 326
Andre personalkostnader	43 770	32 379
Sum	1 785 537	1 411 024

Antall ansatte	2016	2015
Menn	2 518	1 690
Kvinner	1 265	837
Samlet	3 783	2 527
Prosentandel kvinner	33,4 %	33,1 %

Ytelser til ledende ansatte	Konsernleder		Konserndirektør økonomi/finans		Konserndirektør havbruk	
	2016	2015	2016	2015	2016	2015
Lønn	2 971	2 968	2 134	1 979	2 325	2 258
Bonus inkludert ekstraordinær bonus	1 700	3 200	893	893	1 200	1 200
Innskuddspensjon	113	63	111	61	112	62
Andre ytelser	38	36	27	32	100	125

Det utbetales ikke godtgjørelse til styreformann i form av innberetningspliktig honorar. Lerøy Seafood Group ASA blir fakturert for denne tjenesten samt konsulenthonorar fra konsernspissen Laco AS, hvor styreformann er ansatt. Godtgjørelse til øvrige styremedlemmer utgjorde NOK 1 200 i 2016 (likt fordelt). Det samme ble utbetalt i 2015. Antall styremedlemmer er også uendret i forhold til samme tid i fjor.

Godtgjørelse til valgkomité er uendret i forhold til fjoråret, og utgjør NOK 105 i 2016. Tilsvarende som for styrehonorar er honoraret per medlem like stort.

En beskrivelse av hovedprinsipper for selskapets lønnspolitikk er gitt i styrets erklæring om lønn og annen godtgjørelse til ledende personer.

Fullmakter gitt til styret

Styrets fullmakter er gitt i henhold til allmennaksjeloven, jfr. særlig lovens kapittel ni og ti.

Styret fikk første gang ved ordinær generalforsamling 12.05.2000 fullmakt til erverv av egne aksjer. Fullmakten ble senest fornyet ved ordinær generalforsamling 24.05.2016 og gjelder i 18 måneder fra vedtakstidspunktet. Fullmakten ble ikke benyttet i 2016. Fullmakten vil bli foreslått fornyet i ordinær generalforsamling 23.05.2017.

Styret har fullmakt til å forhøye aksjekapitalen med inntil NOK 5 000 000 ved å utstede inntil 5 000 000 aksjer i Lerøy Seafood Group ASA hver pålydende NOK 1, gjennom én eller flere rettede emisjoner mot selskapets aksjonærer og/eller mot eksterne investorer. Denne typen fullmakt ble første gang gitt ved ordinær generalforsamling 04.05.1999 og senest fornyet ved ordinær generalforsamling 24.05.2016. Fullmakten gjelder i 24 måneder fra vedtakstidspunktet. Fullmakten ble benyttet i 2016. Fullmakten vil bli foreslått fornyet i ordinær generalforsamling 23.05.2017.

Styrets fullmakter har gyldighetstid utover ett år, og er ikke avgrenset til nærmere definerte formål slik som anbefalt i NUES. Dette er hovedsaklig av operasjonelle årsaker, men også for å synliggjøre at selskapet er ekspansivt og at styret anser aksjen som et mulig oppgjørsmiddel. Denne praksisen er for å sikre selskapet best mulig strategisk forretningsutvikling. Selskapet har imidlertid praktisert at fullmaktene årlig fornyes i ordinær generalforsamling.

Lån til ansatte

Det er ikke gitt lån til daglig leder, styreformann eller andre nærstående parter. Ingen enkelt lån/sikkerhetsstillelser utgjør mer enn 5 % av selskapets egenkapital.

Revisor

Konsernrevisor er PricewaterhouseCoopers AS. Honorarer til konsernrevisor inkluderer også Advokatfirmaet PricewaterhouseCoopers AS og andre PricewaterhouseCoopers selskaper i utlandet. Oppgitt revisjonshonorar til konsernrevisor er avtalt honorar for revisjon knyttet til regnskapsåret. Øvrige oppgitte honorarer gjelder mottatte tjenester i inneværende regnskapsår. Samlede honorarer i 2016 har vært som følger:

Honorarer til revisor	2016	2015
Revisjonshonorar konsernrevisor	4 576	3 186
Revisjonshonorar andre revisorer	2 013	992
Skatterådgivning konsernrevisor	319	337
Skatterådgivning andre revisorer	437	38
Andre attestasjonstjenester konsernrevisor	303	201
Andre tjenester konsernrevisor	1 925	1 883
Andre tjenester andre revisorer	758	311
Totalt	10 331	6 948

Revisjonshonorar og avtalte tilleggstjenester er påvirket av nye konsernselskap som er ervervet, og ekstraarbeid i forbindelse med årets virksomhetssammenslutninger og utløsning av ikke-kontrollerende eierinteresser.

NOTE 22 POSTER SOM ER SLÅTT SAMMEN I REGNSKAPET

(Alle tall i NOK 1.000)

Finansinntekter	2016	2015
Annen renteinntekt	18 539	12 169
Agiovinning	7 640	0
Andre finansinntekter	925	329
Sum finansinntekter	27 104	12 498

Finanskostnader	2016	2015
Annen rentekostnad	150 670	126 295
Agiotap	0	8 632
Annen finanskostnad	7 925	6 299
Sum finanskostnader	158 595	141 226

Netto finans	-131 491	-128 728
---------------------	-----------------	-----------------

Aktiverte renter:	2016	2015
Aktiverte renter på driftsmidler	0	0

¹⁾ Valutagevinster og tap relatert til varekjøp og varesalg blir presentert som en del av regnskapslinjen varekjøp, da dette er driftsrelatert. Netto gevinst i 2016 utgjorde NOK 54,4 millioner. I 2015 utgjorde netto gevinst NOK 29,9 millioner.

NOTE 23 OMREGNINGSDIFFERANSER

[Alle tall i NOK 1.000]

Eiendeler og forpliktelser i utenlandsk virksomhet omregnes til norske kroner ved å benytte balansedagens kurs. Inntekter og kostnader fra utenlandsk virksomhet omregnes til norske kroner ved å benytte gjennomsnittskurs for året. Omregningsdifferanser føres over utvidet resultat.

Ved avhendelse av utenlandsk virksomhet reverseres tilhørende akkumulerte omregningsdifferanser tilordnet morselskapets eiere over resultatregnskapet. Avhendelse av utenlandsk virksomhet kan skje enten ved helt eller delvis salg av datterselskap, felleskontrollert virksomhet eller tilknyttet selskap. Ved nedsalg av datterselskap uten tap av kontroll, føres den relative andelen av omregningsdifferansen over til ikke-kontrollerende eierinteresser i egenkapitalen. Ved annet nedsalg uten tap av felles kontroll eller betydelig innflytelse, skal den relative andelen av akkumulert omregningsdifferanse reverseres over resultatet.

	Tilordnet morselskapets aksjonærer	Ikke-kontrollerende eierinteresser	Sum
Omregningsdifferanser per 01.01.15	50 402	29 128	79 530
Omregningsdifferanser 2015	84 799	12 113	96 911
Reversert negativ omregningsdifferanse i 2015	3 929	0	3 929
Omregningsdifferanser per 31.12.15	139 130	41 240	180 370
Omregningsdifferanser per 01.01.16	139 130	41 240	180 370
Omregningsdifferanser 2016	-150 892	-6 160	-157 052
Utløsning av utenlandske minoritetsinteresser	35 080	-35 080	0
Omregningsdifferanser per 31.12.16	23 318	0	23 318

NOTE 24 NÆRSTÅENDE PARTER

[Alle tall i NOK 1.000]

Lerøy Seafood Group ASA er et datterselskap av Austevoll Seafood ASA, som igjen er et datterselskap av Laco AS. Laco AS er den ultimate konsernspiss. Transaksjoner og mellomværender med andre konsernselskaper i Laco AS konsern, som ikke omfattes av Lerøy Seafood Group AS konsern, ansees som transaksjoner og mellomværender med nærstående. Det samme gjelder for tilknyttede selskaper av disse.

Tilknyttede selskaper som eies av Lerøy Seafood Group konsern, samt ikke-kontrollerende eierinteresser i datterselskaper, regnes også som nærstående parter.

I tillegg regnes eventuelle selskaper som eies av ansatte, og spesielt ledende ansatte, også som nærstående parter. Det er ikke identifisert transaksjoner av betydning med slike selskaper.

Transaksjoner og mellomværender med tilknyttede selskaper og andre identifiserte nærstående parter av Lerøy Seafood Group ASA konsern er som følger:

2015	Eies av	Varesalg	Varekjøp	Fordringer	Gjeld
Transaksjoner med morselskap og dets nærstående parter:					
Laco AS	"Konsernspiss"	0	3 658	0	0
Fitjar Mekansike Verksted AS	Laco AS (100%)	0	28 794	0	87
Pelagia AS	Laco AS (50%)	0	0	0	0
Austevoll Seafood ASA	Laco AS (62,56%)	0	0	0	0
Hordafor AS	Pelagia AS (50%)	42 723	12 026	1 302	698
Austevoll Laksepakkeri AS	Austevoll Seafood ASA (100%)	192 934	306 683	44 051	73 460

Transaksjoner med konsernets egne tilknyttede selskaper og ikke kontrollerende eierinteresser (IKE) i datterselskaper:

Norskott Havbruk AS	Lerøy Seafood Group ASA (50%)	-51	0	63	0
Scottish Seafarms	Norskott Havbruk AS (100%)	610	215 324	-610	18 954
Seistar Holding AS konsern	Lerøy Seafood Group ASA (50%)	2 277	30 230	24	3 919
Lerøy Schlie	Lerøy Seafood Group ASA (50%)	30 902	480	4 230	-205
Ocean Forrest AS	Lerøy Seafood Group ASA (50%)	667	0	0	28
The Seafood Innovation Cluster	Lerøy Seafood Group ASA (20%)	0	438	0	0
Norway Salmon AS	Lerøy Midt AS (20%)	0	0	2 000	0
Sørsmolt AS	Lerøy Vest AS (49%)	2 345	40	204	0
Romsdal Processing AS	Lerøy Aurora AS (50%)	7	28 751	1 530	3 139
Kirkenes Processing AS	Lerøy Aurora AS (50%)	717	18 223	9 736	10
IKE i datterselskaper		0	0	2 087	0
Sum transaksjoner og mellomværender med alle identifiserte nærstående parter		273 131	644 647	64 616	100 089

Mottatt utbytte fra Norskott Havbruk AS i 2015 var NOK 46 000.

Mottatt utbytte fra Seistar Holding AS i 2015 var NOK 3 000.

2016	Eies av	Varesalg	Varekjøp	Fordringer	Gjeld
Transaksjoner med morselskap og dets nærstående parter:					
Laco AS	"Konsernspiss"	0	4 469	0	0
Fitjar Mekaniske Verksted AS	Laco AS (100%)	0	12 292	0	1 729
Pelagia AS	Laco AS (50%)	0	1 349	0	0
Austevoll Seafood ASA	Laco AS (55.55%)	0	0	0	0
Hordafor AS	Pelagia AS (50%)	42 100	29 060	6 399	2 161
Austevoll Laksepakkeri AS	Austevoll Seafood ASA (100%)	242 499	90 684	36 285	11 207
Brødrene Birkeland AS	Austevoll Seafood ASA (49.99%)	0	0	40	0
Kobbevik og Furuholmen Oppdrett AS	Brødrene Birkeland AS (100%)	0	387 112	0	98 553
Transaksjoner med konsernets egne tilknyttede selskaper og ikke-kontrollerende eierinteresser (IKE) i datterselskaper:					
Norskott Havbruk AS	Lerøy Seafood Group ASA (50%)	85	0	0	0
Scottish Seafarms	Norskott Havbruk AS (100%)	0	34 930	591	9 648
Seistar Holding AS konsern	Lerøy Seafood Group ASA (50%)	0	53 198	0	1 463
Lerøy Schlie	Lerøy Seafood Group ASA (50%)	60 909	354	6 215	205
Lerøy Sommarøy AS	Lerøy Seafood Group ASA (50%)	0	10 832	0	68
Ocean Forrest AS	Lerøy Seafood Group ASA (50%)	143	3 000	1 186	0
The Seafood Innovation Cluster	Lerøy Seafood Group ASA (20%)	0	459	0	0
Norway Salmon AS	Lerøy Midt AS (20%)	0	0	0	0
Romsdal Processing AS	Lerøy Aurora AS (50%)	13	27 842	1 534	2 376
Kirkenes Processing AS	Lerøy Aurora AS (50%)	345	21 901	7 463	0
Nesset Kystfiske AS *	Sørvær Kystfiskeinvest AS (34%)	0	0	0	0
Holmen Fiske AS *	Sørvær Kystfiskeinvest AS (34%)	0	0	0	0
Itub AS *	Norway Seafoods Group AS (22,3%)	0	84	0	0
Vestvågøy Kystrederi AS *	Havfisk AS (49,6%)	0	0	0	0
Finnmark Kystfiske AS *	Havfisk AS (48%)	0	0	11 483	0
(IKE) i datterselskaper		0	0	2 330	0
Sum transaksjoner og mellomværender med alle identifiserte nærstående parter		346 094	677 565	73 526	127 409

*¹) Varesalg og varekjøp fra og med 01.09.2016

Mottatt utbytte fra Norskott Havbruk AS i 2016 var NOK 100 800.
Mottatt utbytte fra Seistar Holding AS i 2016 var NOK 3 000.

NOTE 25 HENDELSER ETTER BALANSEDAGEN

Den 17.mars 2017 la regjeringen frem et forslag som innebærer til dels vesentlige endringer i det regulatoriske rammeverket for fiskerinæringen. Dersom Stortinget vedtar de foreslåtte endringene vil det også påvirke driften i Lerøy Seafood Group ASA sine datterselskaper, Havfisk AS og Norway Seafoods Group AS. Forslaget kommer etter en høringsrunde hvor også Lerøy har gitt sine innspill. Hovedpunktene er at regjeringen foreslår å fjerne det såkalte pliktsystemet for fangst fra trålerflåten mot at det dels skal betales en økonomisk kompensasjon og dels at det skjer en reduksjon i selskapets kvotegrunnlag på 20 %.

Konsernet er ikke tilfreds med regjeringens forslag i forhold til eventuell avkortning av konsernets kvotegrunnlag. Vi mener det er svært viktig at konsernet opprettholder sitt råstoffgrunnlag for å underbygge konsernets langsiktige industrielle satsning både på sjø og land. Selskapet vil studere forslaget nøye og vurdere helheten i dette, herunder også de juridiske sidene ved forslaget. Konsernet er tilfreds med at regjeringen har forstått behovet for modernisering av rammevilkårene og håper at selskapet i den videre politiske behandling blir hørt slik at endelig vedtak danner et best mulig grunnlag for sektorens fremtidige utvikling.

Styret har ikke kjennskap til andre vesentlige hendelser i perioden etter balansedagen og frem til tidspunkt for offentliggjøring av regnskapet, som er av vesentlig betydning, eller som omfattes av opplysningsplikten ihht IAS 10.

NOTE 26 NYE IFRS STANDARDER

IFRS 9 Finansielle instrumenter

I juli 2015 publiserte IASB den endelige versjonen av IFRS 9 Finansielle instrumenter, som skal erstatte IAS 39.

IFRS 9 omhandler klassifisering, måling og fraregning av finansielle eiendeler og forpliktelser, nye regler for sikringsbokføring og ny nedskrivningsmodell for finansielle eiendeler.

Standarden stiller opp tre kategorier for klassifisering av finansielle instrumenter: amortisert kost, virkelig verdi over utvidet resultat (FVOCI) og virkelig verdi over resultat (FVPL).

Konsernet har inngått rentebytteavtaler og valutaterminkontrakter i sikringsøyemed. Sikringsbokføring anvendes for de instrumentene som kvalifiserer for det i henhold til gjeldende regler i IAS 39. Nedenfor redegjøres det for den regnskapsmessige behandlingen i de tilfeller hvor kravene for sikringsbokføring er oppfylt.

Virkelig verdi av rentebytteavtalene presenteres som gjeld i balansen. Den effektive delen av verdiendringen føres over utvidet resultat (FVOCI).

En vesentlig del av konsernets omsetning skjer i andre valutaer enn den funksjonelle valutaen (NOK). Konsernet reduserer valutarisikoen ved at kontantsalg sikres med valutaterminkontrakter (én-til-én). Valutaterminkontrakter føres til virkelig verdi over resultat (FVPL).

Konsernet inngår også finansielle kjøps- og salgskontrakter for laks (Fishpool-kontrakter). Verdiendringen av kjøpskontraktene resultatføres på regnskapslinjen for virkelig verdijustering knyttet til biologiske eiendeler.

I forbindelse med kjøp av Havfisk AS har konsernet innregnet kjøpskontrakter for bunkers (bunkersderivater). Den effektive delen av verdiendringen på derivatene føres over utvidet resultat (FVOCI).

Det er konsernets vurdering at reglene som introduseres i IFRS 9 ikke vil ha vesentlig betydning for den regnskapsmessige behandlingen av konsernets finansielle instrumenter. Endringene i regelverket knyttet til sikringsbokføring antas likevel å kunne medføre lempinger i krav til sikringsdokumentasjon og at flere sikringsinstrumenter således kan kvalifisere for sikringsbokføring.

Reglene om fraregning medfører ingen materielle endringer for konsernet, da reglene kun er flyttet fra IAS 39 uten endringer.

Med den nye standarden følger også utvidede krav til opplysninger i noter, herunder også endring i hvordan notene presenteres. Det er konsernets vurdering at den nye standarden vil medføre mer noteinformasjon om de finansielle instrumentene når standarden tas i bruk.

Standarden har pliktig anvendelse for regnskapsår som starter 1. januar 2018 eller senere og vil da erstatte gjeldende IAS 39 Finansielle instrumenter. Førtidig anvendelse er tillatt.

Konsernet har besluttet at standarden ikke skal implementeres før 1. januar 2018.

IFRS 15 Inntekt fra kontrakter med kunder

IASB har gitt ut en ny standard for regnskapsføring av inntekter. Den nye standarden erstatter dagens IAS 11 Anleggskontrakter og IAS 18 Inntektsføring.

Arbeidet med standarden har vært et samarbeidsprosjekt mellom IASB og den amerikanske standardsetteren FASB (US GAAP). Formålet med samarbeidet har vært å lage en standard for inntektsføring som gir sammenlignbare topplinjer for foretak som rapporterer etter IFRS og US GAAP.

I gjeldende regelverk er tidspunkt for innregning av inntekt basert på overføring av risiko og avkastning (risk and rewards). IFRS 15 går bort fra disse begrepene og definerer tidspunkt for innregning av inntekt som det/de tidspunkt(ene) da kontrollen over varen eller tjenesten overføres fra selger til kjøper. Dette innebærer blant annet at tidfesting av inntekter vil kunne bli annerledes etter den nye standarden, sammenlignet med gjeldende regelverk.

Standarden tillater både full retrospektiv og modifisert retrospektiv implementering.

Konsernets inntekter stammer i det vesentligste fra følgende områder:

- Produksjon av atlantisk laks og ørret for konsum,
- Fiske etter hvitfisk (torsk, hyse, sei etc.) for konsum, og
- Videreforedling av ovennevnte arter

Det er gjennomført en preliminær vurdering av hvordan den nye standarden vil påvirke regnskapet. Som utgangspunkt for vurderingen er den såkalte femstegsmodellen anvendt. Nedenfor følger en oppsummering av disse vurderingene.

1. Identifisere kontrakter med kunder:

Det er en grunnleggende forutsetning i den nye standarden at det foreligger en rettslig bindende avtale (kontrakt) mellom to eller flere parter. Kontrakten trenger ikke være skriftlig, men må oppfylle definerte juridiske kriterier. Alle konsernets leveranser til kunder skjer i henhold til kontrakt og inntektsstrømmene er følgelig omfattet av den nye standarden.

2. Identifisere separate leveringsforpliktelser i kontraktene:

Standarden krever at man skal identifisere separable leveringsforpliktelser i kontraktene som skal regnskapsføres særskilt. For at en leveringsforpliktelse skal kunne betraktes som separat, må kunden kunne nyttiggjøre seg av varen eller tjenesten uavhengig av andre varer eller tjenester i kontrakten. Det er ledelsen og styrets vurdering at det vesentligste av kontraktene som er inngått med kundene ikke inneholder ytelser som er separable.

Leveranseforpliktelsene i kontraktene kan likevel tenkes å bli oppfylt på ulike tidspunkt i form av delleveranser, men dette medfører etter konsernets vurdering ingen endring i forhold til gjeldende regnskapsmessig behandling.

3. Fastslå transaksjonsprisen:

Transaksjonsprisen framkommer av kontraktene og er i de fleste tilfeller en funksjon av kvantum og pris (f.eks. pris per kg). Det vil kunne forekomme variable elementer i kontraktene, som f.eks. rabatter og returer. Rabattene vil i de fleste tilfellene være kjent på tidspunkt for overføring av kontroll til kunden og innebærer i liten grad skjønnsmessige vurderinger i regnskapet. Returer forekommer også, f.eks. som følge av kvalitetsavvik. Konsernet gjør i dag avsetninger for returer basert på erfaringstall og konkret informasjon knyttet til de respektive leveransene. Konsernet leverer i stor grad ferskvarer og returer vil derfor som regel være kjent kort tid etter at kunden har oppnådd kontroll over varen. Etter konsernets vurdering medfører derfor ikke den nye standarden noen vesentlige endringer i forhold til regnskapsmessig behandling av variable elementer.

4. Allokere transaksjonsprisen mellom separate leveringsforpliktelser:

Allokering av transaksjonsprisen mellom separate leveringsforpliktelser anses ikke for å være relevant, jfr. punkt 2 ovenfor.

5. Resultatføre inntekt etter hvert som leveranseforpliktelsene er oppfylt:

Det er konsernets vurdering at inntektene skal innregnes på leveranstidspunktet (point-in-time).

Som det framkommer ovenfor er det konsernets vurdering at den nye standarden i liten grad vil medføre endringer i den regnskapsmessige behandlingen i resultat og balanse. Standarden oppstiller imidlertid en rekke nye notekrav og det antas at dette vil medføre mer utfyllende informasjon om konsernets inntektsstrømmer når standarden implementeres.

Standarden har pliktig anvendelse for regnskapsår som starter 1. januar 2018 eller senere og vil da erstatte gjeldende IAS 11 Anleggskontrakter og IAS 18 Inntektsføring. Førtidig anvendelse er tillatt.

Konsernet har besluttet at standarden ikke skal implementeres før 1. januar 2018.

IFRS 16 Leieavtaler

IFRS 16 vil medføre at nærmest alle leieavtaler skal balanseføres, da skillet mellom operasjonell og finansiell leasing opphører. Etter den nye standarden skal eiendelen (bruksrett) og forpliktelsen til å betale leie innregnes i regnskapet. Det er gitt unntak for kortsiktige leieavtaler og leieavtaler med lav verdi.

Regnskapsføringen for utleier vil i det vesentligste bli uforandret.

Den nye standarden vil påvirke regnskapsførselen for leieobjekter som etter dagens regler behandles som operasjonelle leieavtaler. Leieavtaler som per i dag behandles som finansielle leieavtaler antas å bli påvirket i mindre grad.

Konsernet har foretatt en overordnet gjennomgang av sine avtaler som i henhold til gjeldende regelverk behandles som operasjonelle leieavtaler. Dette vedrører i det vesentligste kontorbygninger. I note om leasing framkommer årlige leiebeløp for operasjonelle leieavtaler, samt nåverdien av disse. Konsernet har ikke foretatt en konkret vurdering av i hvilken utstrekning disse forpliktelsene vil resultere i innregning av eiendel og gjeld i balansen og hvordan dette vil påvirke konsernets resultater og klassifisering i kontantstrømoppstillingen.

Enkelte av forpliktelsene vil også kunne falle inn under unntakene for kortsiktige leieavtaler og leieavtaler med lav verdi.

Standarden har pliktig anvendelse for regnskapsår som starter 1. januar 2019 eller senere. Førtidig anvendelse er tillatt.

Konsernet har besluttet at standarden ikke skal implementeres før 1. januar 2019.

RESULTATREGNSKAP

Alle tall i NOK 1.000 (periode 1.1 - 31.12)

LERØY SEAFOOD GROUP ASA	Noter	2016	2015
DRIFTSINNEKTER OG DRIFTSKOSTNADER			
Driftsinntekter		33	53
Lønn og andre personalkostnader	10	32 614	27 484
Tap ved avgang driftsmidler	4	0	20 244
Andre driftskostnader	10	22 449	9 586
Avskrivninger	4	0	350
Sum driftskostnader		55 063	57 664
Driftsresultat		-55 030	-57 611
FINANSINNEKTER OG KOSTNADER			
Inntekt på investering i datterselskap	3	1 909 206	1 152 258
Inntekt fra tilknyttede selskaper	3	103 800	49 000
Verdiendring av finansielle instrumenter vurdert til virkelig verdi	8	11 596	-58 906
Netto øvrige finansposter	11	-26 443	-26 955
Resultat før skattekostnad		1 943 129	1 057 786
Sum skattekostnad (-)	9	-439 993	-204 582
Årsresultat		1 503 136	853 205
OPPLYSNINGER OM :			
Overført til/fra annen egenkapital		728 630	198 276
Avsatt til utbytte		774 506	654 928

BALANSE

Alle tall i NOK 1.000

LERØY SEAFOOD GROUP ASA	Noter	31.12.16	31.12.15
ANLEGGSMIDLER			
Immaterielle eiendeler			
Utsatt skattefordel	9	27 502	31 107
Sum immaterielle eiendeler		27 502	31 107
Varige driftsmidler			
Bygninger og tomter	4	1 695	4 265
Sum varige driftsmidler		1 695	4 265
Finansielle anleggsmidler			
Aksjer i datterselskaper	5	7 582 536	3 956 631
Aksjer i tilknyttede selskaper	6	243 612	228 612
Aksjer i andre selskaper	6	5 262	5 965
Lån til datterselskaper	3	56 762	58 126
Andre langsiktige fordringer		3 833	0
Sum finansielle anleggsmidler		7 892 006	4 249 334
SUM ANLEGGSMIDLER		7 921 203	4 284 706
OMLØPSMIDLER			
Fordringer			
Fordringer på konsernselskaper	3	1 799 634	905 452
Andre fordringer		12 684	8 823
Sum fordringer		1 812 318	914 275
Bankinnskudd og kontanter	7	351 969	670 849
SUM OMLØPSMIDLER		2 164 287	1 585 124
SUM EIENDELER		10 085 490	5 869 830

BALANSE

Alle tall i NOK 1.000


LERØY SEAFOOD GROUP ASA	Noter	31.12.16	31.12.15
EGENKAPITAL			
Aksjekapital	2	59 577	54 577
Egne aksjer	2	-30	-330
Overkurs	2	4 778 346	2 731 690
Annen innskutt egenkapital	2	104 573	0
Sum innskutt egenkapital		4 942 467	2 785 937
Annen egenkapital	2	2 149 110	1 388 963
Sum opptjent egenkapital		2 149 110	1 388 963
SUM EGENKAPITAL		7 091 577	4 174 900
LANGSIKTIGE FORPLIKTELSER			
Andre langsiktige forpliktelser	8	99 765	124 429
Sum langsiktige forpliktelser		99 765	124 429
LANGSIKTIG GJELD			
Pantegjeld	7	1 435 995	568 832
Sum langsiktig gjeld		1 435 995	568 832
KORTSIKTIG GJELD			
Leverandørgjeld		3 156	3 122
Betalbar skatt	9	351 767	174 728
Skyldige offentlige avgifter		1 871	1 801
Avsatt til utbytte	2	774 506	654 928
Annen kortsiktig konserngjeld, inkl. konsernbidrag	3	310 017	157 439
Annen kortsiktig gjeld		16 836	9 651
Sum kortsiktig gjeld		1 458 153	1 001 669
SUM GJELD		2 993 913	1 694 930
SUM EGENKAPITAL OG GJELD		10 085 490	5 869 830

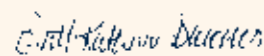
Bergen, 21. april 2017
Styret i Lerøy Seafood Group ASA


Helge Singelstad
Styrets leder


Marianne Møgster


Arne Møgster


Didrik Oskar Munch


Britt Kathrine Drivenes


Hege Charlotte Bakken


Hans Petter Vestre
Ansattes representant


Henning Beltestad
Konsernleder

KONTANTSTRØMOPPSTILLING

Alle tall i NOK 1.000 (periode 1.1 - 31.12)

LERØY SEAFOOD GROUP ASA	2016	2015
KONTANTSTRØMMER FRA DRIFT		
Resultat før skattekostnad	1 943 129	1 057 786
Periodens betalte skatt	-179 616	-307 749
Tap(+) / gevinst(-) ved realisasjon av anleggsmidler	0	20 244
Avskrivninger	0	350
Endring i kundefordringer	0	-6 051
Endring i leverandørgjeld	34	-10 832
Effekt av valutakursendringer	-11 741	3 109
Poster klassifisert som investeringsaktiviteter	-2 013 006	-1 152 258
Verdiendring av finansielle instrumenter vurdert til virkelig verdi	-11 596	58 906
Øvrige poster klassifisert som finansieringsaktiviteter	36 089	26 520
Endring i andre tidsavgrensingsposter	6 740	-67 633
Netto kontantstrøm fra drift	-229 967	-377 608
KONTANTSTRØMMER FRA INVESTERINGSAKTIVITETER		
Innbetalinger ved salg av varige driftsmidler	2 583	1 728
Utbetalinger ved kjøp av varige driftsmidler	-13	-11 697
Innbetalinger ved salg/avvikling av konsernselskap/tilknyttet selskap	0	46 312
Utbetalinger ved kjøp av konsernselskap/tilknyttet selskap	-3 408 732	-147 078
Innbetalinger ved salg av aksjer og andeler i andre foretak	703	725
Innbetaling av fjorårets avsatte konsernbidrag/utbytte fra datterselskaper	1 000 122	1 476 668
Utbetaling av fjorårets avsatte konsernbidrag til datterselskaper	-156 449	-17 695
Innbetalinger av utbytter gjennom året fra tilknyttede selskaper	103 800	49 000
Inn/utbetalinger på langsiktige konsernfordringer	1 364	-5 756
Inn/utbetalinger på andre langsiktige lånefordringer	-3 833	0
Netto kontantstrøm fra investeringsaktiviteter	-2 460 456	1 392 207
KONTANTSTRØMMER FRA FINANSIERINGSAKTIVITETER		
Innbetalinger ved opptak av ny langsiktig gjeld	1 282 240	65 250
Utbetalinger ved nedbetaling av langsiktig gjeld	-403 336	-120 773
Inn/utbetaling ved kjøp/salg egne aksjer	122 632	0
Innbetaling ved økning i egenkapital	2 051 656	0
Netto betalte renter og finanskostnader	-30 679	-26 520
Utbetaling av fjorårets avsatte utbytte	-654 928	-654 928
Innbetalt utbytte gjennom året på egne aksjer	3 957	3 957
Netto kontantstrømmer fra finansieringsaktiviteter	2 371 543	-733 014
Netto kontantstrømmer for perioden	-318 880	281 585
Kontanter og kontantekvivalenter ved periodens begynnelse	670 849	389 264
Kontanter og kontantekvivalenter ved periodens slutt	351 969	670 849
Denne består av:		
Bankinnskudd m.v.	351 969	670 849
Herav bundne midler	1 161	941
Tilleggsinformasjon		
<i>Netto kontantstrøm fra drift kan også oppsummeres som følger:</i>	2016	2015
Driftsresultat	-55 030	-57 611
Betalt skatt	-179 616	-307 749
Endring i arbeidskapital:	4 679	-12 248
Netto kontantstrøm fra drift	-229 967	-377 608

NOTEOVERSIKT

Note 1	Regnskapsprinsipper
Note 2	Endringer i egenkapital
Note 3	Transaksjoner og mellomværender med datterselskaper og tilknyttede selskaper
Note 4	Varige driftsmidler
Note 5	Aksjer i datterselskaper
Note 6	Aksjer i tilknyttede og andre selskaper
Note 7	Gjeld, pantstillelse og garantiansvar
Note 8	Rentebytteavtaler
Note 9	Skatt
Note 10	Lønnskostnader, antall ansatte, godtgjørelse, lån til ansatte m.m.
Note 11	Poster som er slått sammen i regnskapet

NOTER LERØY SEAFOOD GROUP ASA 2016

NOTE 1 PRINSIPPER

(A) OMTALE AV REGNSKAPSPRINSIPPER

Årsregnskapet er satt opp i samsvar med regnskapsloven 1998 og god regnskapsskikk. Alle tall i noteverket er oppført i NOK 1.000.

(B) SALGSINTEKTER

Inntekt resultatføres når den er opptjent. Inntektsføring skjer følgelig normalt på leveringstidspunktet ved salg av varer og tjenester. Driftsinntektene er fratrukket avgifter, rabatter og bonuser.

(C) KLASSIFISERING OG VURDERING AV BALANSEPOSTER

Omløpsmidler og kortsiktig gjeld omfatter poster som forfaller til betaling innen ett år etter balansedagen, samt poster som knytter seg til varekretsløpet. Øvrige poster er klassifisert som anleggsmiddel/langsiktig gjeld.

Omløpsmidler vurderes til laveste av anskaffelseskost og virkelig verdi. Kortsiktig gjeld balanseføres til nominelt beløp på etableringstidspunktet.

Anleggsmidler vurderes til anskaffelseskost, men nedskrives til virkelig verdi dersom verdifallet ikke forventes å være forbigående. Langsiktig gjeld balanseføres til nominelt beløp på etableringstidspunktet

(D) FORDRINGER

Kundefordringer og andre fordringer er oppført i balansen til pålydende etter fradrag for avsetning til forventet tap. Avsetning til tap gjøres på grunnlag av individuelle vurderinger av de enkelte fordringene.

(E) KORTSIKTIGE Plasseringer

Kortsiktige plasseringer (aksjer og andeler vurdert som omløpsmidler) vurderes til laveste av gjennomsnittlig anskaffelseskost og virkelig verdi på balansedagen. Mottatt utbytte og andre utdelinger fra selskapene inntektsføres som annen finansinntekt.

(F) LANGSIKTIGE Plasseringer

Langsiktige plasseringer (aksjer og andeler vurdert som anleggsmidler) balanseføres til anskaffelseskost. Investeringene blir nedskrevet til virkelig verdi dersom verdifallet ikke er forbigående. Mottatt utbytte og andre utdelinger fra selskapene inntektsføres som annen finansinntekt.

(G) TILKNYTTET SELSKAP

Med tilknyttede selskaper menes selskaper der konsernet har en eierandel mellom 20 - 50 %, hvor investeringen er langvarig og av strategisk karakter. Tilknyttede selskaper er i selskapsregnskapet vurdert etter kostmetoden

(H) VARIGE DRIFTSMIDLER

Varige driftsmidler er i regnskapet oppført til anskaffelseskost etter fradrag for akkumulerte avskrivninger. Avskrivningene er fordelt lineært over antatt økonomisk levetid. Tilsvarende prinsipper legges til grunn for immaterielle eiendeler.

(I) SKATT

Skattekostnaden i resultatregnskapet omfatter både periodens betalbare skatt og endring i utsatt skatt. Utsatt skatt er beregnet med 24% på grunnlag av de midlertidige forskjeller som eksisterer mellom regnskapsmessige og skattemessige verdier, samt ligningsmessig underskudd til fremføring ved utgangen av regnskapsåret. Skatteøkende og skattereduserende midlertidige forskjeller som reverserer eller kan reversere i samme periode er utlignet og nettoført.

(J) RENTEBYTTEAVTALER (DERIVATER)

Selskapet søker å sikre seg mot svingninger i rentenivået ved hjelp av rentebytteavtaler. Derivater balanseføres til virkelig verdi på det tidspunkt derivatkontrakten inngås, og deretter løpende til virkelig verdi. Selskapet benytter kontantstrømsikring ved regnskapsføring av rentebytteavtaler. Den effektive delen av endring i virkelig verdi på derivater som kvalifiserer som sikringsinstrument i en kontantstrømsikring, regnskapsføres mot egenkapitalen. Sikringsgevinster eller -tap som er ført mot egenkapitalen omklassifiseres til resultatregnskapet i den perioden sikringsobjektet påvirker resultatregnskapet. Gevinster eller tap som knytter seg til den effektive del av rentebytteavtaler som sikrer lån med flytende rente resultatføres under finansposter.

Rentebytteavtalene regnes som derivater. Virkelig verdi av et derivat klassifiseres som anleggsmiddel eller langsiktig gjeld dersom gjenværende løpetid på sikringsobjektet er lenger enn 12 måneder, og som omløpsmiddel eller kortsiktig gjeld dersom gjenværende løpetid på sikringsobjektet er mindre enn 12 måneder.

NOTE 2 EGENKAPITAL

(Alle tall i NOK 1.000)

2015	Aksje- kapital	Egne aksjer (påly- dende)	Overkurs	Annen innskutt egen- kapital	Annen egen- kapital	Total egen- kapital
Egenkapital per 01.01.15	54 577	-330	2 731 690	0	1 138 900	3 924 837
Årets resultat til egenkapital					853 205	853 205
Endring i verdi rentebytteavtale (kontantstrømsikring)					4 829	4 829
Reversering av akkumulert verdiendring på rentebytteavtale ved opphør av sikring*					43 001	43 001
Avgitt konsernbidrag til datterselskaper					-114 208	-114 208
Verdiendring aksjer i datterselskaper som følge av konsernbidrag					114 208	114 208
Mottatt utbytte på egne aksjer					3 957	3 957
Avsatt utbytte					-654 928	-654 928
Egenkapital per 31.12.15	54 577	-330	2 731 690	0	1 388 963	4 174 900

2016	Aksje- kapital	Egne aksjer (påly- dende)	Overkurs	Annen innskutt egen- kapital	Annen egen- kapital	Total egen- kapital
Egenkapital per 01.01.16	54 577	-330	2 731 690		1 388 963	4 174 900
Årets resultat til egenkapital					1 503 136	1 503 136
Salg av egne aksjer		300		106 440	17 760	124 500
Kostnader ved salg av egne aksjer				-1 868		-1 868
Emisjon, 5 millioner nye aksjer, à kr 415,-	5 000		2 070 000			2 075 000
Emisjonskostnader (etter skatt)			-23 344			-23 344
Endring i verdi rentebytteavtale (kontantstrømsikring)					9 801	9 801
Avgitt konsernbidrag til datterselskaper					-232 173	-232 173
Verdiendring på aksjer i datterselskaper som følge av konsernbidrag					232 173	232 173
Mottatt utbytte på egne aksjer					3 957	3 957
Avsatt utbytte					-774 506	-774 506
Egenkapital per 31.12.16	59 577	-30	4 778 346	104 572	2 149 112	7 091 577

Aksjekapital	Antall	Pålydende	Bokført
Ordinære aksjer	59 577 368	1,00	59 577 368
Sum	59 577 368		59 577 368

Lerøy Seafood Group ASA har 4 211 aksjonærer per 31.12.16. Alle aksjer gir samme rett i selskapet. En oversikt over aksjekapital og de 20 største aksjonærene gis i note om aksjekapital og aksjonærinformasjon for konsernet.

Egne aksjer

Lerøy Seafood Group ASA eier på balansedagen 29 776 egne aksjer av en total beholdning på 59 577 368 aksjer. Andel egne aksjer tilsvarer 0,05 %. Kostpris på egne aksjer er i oppstillingen ovenfor splittet i to komponenter, hvor pålydende verdi på egne aksjer inngår i "Innskutt egenkapital" (NOK -30), og hvor betalt vederlag utover pålydende verdi på egne aksjer (NOK -2 389) inngår i "Annen egenkapital". Gjennomsnittlig kostpris på egne aksjer utgjør kr 81,24 per aksje.

I perioden er det solgt 300 000 egne aksjer til en kurs på kr 408,78 per aksje etter salgskostnader. Dette har gitt en gevinst på NOK 104 572. Gevinsten er behandlet som en egenkapitaltransaksjon.

NOTE 3 TRANSAKSJONER OG MELLOMVÆRENDER MED DATTER- OG TILKNYTTETE SELSKAPER

(Alle tall i NOK 1.000)

INNTEKT PÅ INVESTERING I DATTERSELSKAP	2016	2015
Årets konsernbidrag fra døtre	1 797 828	887 469
Utbytter fra datterselskaper	111 378	232 300
Gevinst ved avgang datterselskap	0	32 489
Sum inntekt på investering i datterselskap	1 909 206	1 152 258

Årets konsernbidrag fra døtre består av	2016	2015
Lerøy Aurora AS konsern	593 118	357 842
Lerøy Vest AS	566 319	0
Lerøy Midt AS konsern	446 303	339 628
Lerøy Seafood AS	190 000	190 000
Lerøy Trondheim	2 088	0
Sum årets konsernbidrag fra døtre	1 797 828	887 469

Årets utbytter fra datterselskap består av	2016	2015
Mottatt utbytte fra Lerøy Vest AS	100 000	100 000
Mottatt utbytte fra Rode Beheer BV	11 378	9 760
Mottatt utbytte fra Lerøy Aurora AS	0	100 000
Mottatt utbytte fra Sjøtroll Havbruk AS	0	20 365
Avsatt utbytte fra Norsk Oppdrettsservice AS	0	2 175
Sum mottatte utbytter fra datterselskap	111 378	232 300

Gevinst ved avgang datterselskap	2016	2015
Avviklingsoppgjør fra Sandvikstomt I AS	0	46 312
Bokført verdi på avviklet datterselskap	0	13 823
Gevinst ved avgang datterselskap	0	32 489

INNTEKT FRA TILKNYTTETE SELSKAPER	2016	2015
Mottatt utbytte fra Norskott Havbruk AS	100 800	46 000
Mottatt utbytte fra Seistar Holding AS	3 000	3 000
Sum inntekt fra tilknyttede selskaper	103 800	49 000

LANGSIKTIGE LÅN TIL KONSERNSELSKAPER	2016	2015
Sjømathuset AS	28 642	30 328
Preline Fishfarming System AS	17 947	10 388
Lerøy Processing Spain SL	6 629	8 738
Lerøy Sverige AB	2 260	6 128
Lerøy Alfheim AS	1 172	2 318
Lerøy Delico AS	112	226
Sum langsiktige konsernfordringer	56 762	58 126

KORTSIKTIGE FORDRINGER PÅ KONSERNSELSKAPER	2016	2015
Årets konsernbidrag fra datterselskaper	1 797 828	887 469
Inntektsførte, ikke mottatte utbytter fra datterselskaper	0	2 175
Øvrige kortsiktige konsernfordringer	1 806	15 808
Sum kortsiktige konsernfordringer	1 799 634	905 452

Årets konsernbidrag fra datterselskaper

Se oversikt over årets konsernbidrag fra datterselskaper ovenfor under inntekter på investeringer i datterselskap

Inntektsførte, ikke mottatte utbytter fra datterselskaper

Se oversikt over inntektsførte, ikke mottatte utbytter fra datterselskaper ovenfor under inntekter på investeringer i datterselskap

Øvrige kortsiktige konsernfordringer består av	2016	2015
Lerøy Midt AS	702	4 744
Lerøy Vest AS	447	5 713
Lerøy Aurora AS	331	2 073
Sjøtroll Havbruk AS	319	1 407
Lerøy Seafood AS	0	1 515
Lerøy Portugal Lda	0	356
Sum øvrige konsernfordringer	1 798	15 808

KORTSIKTIGE FORDRINGER PÅ TILKNYTTETE SELSKAPER	2016	2015
Sum kortsiktige fordringer på tilknyttede selskaper	0	0

KORTSIKTIG GJELD TIL KONSERNSELSKAPER	2016	2015
Årets avgitte konsernbidrag	309 564	156 449
Øvrig kortiktig gjeld til konsernselskaper	453	990
Sum kortsiktig gjeld til konsernselskaper	310 017	157 439

Årets avgitte konsernbidrag	2016	2015
Norway Seafoods Group AS - konsern	250 000	0
Preline Fishfarming System AS	35 000	0
Rode Beheer BV konsern (Rode Vis International AS)	12 582	0
Lerøy Aurora AS konsern	10 917	24 333
Lerøy Fossen AS	1 065	311
Lerøy Vest AS	0	130 484
Lerøy Trondheim AS	0	669
Lerøy Alfheim AS	0	625
Lerøy Quality Group AS	0	21
Lerøy & Strudshavn AS	0	7
Sum	309 564	156 449

Øvrig kortiktig gjeld til konsernselskaper	2016	2015
Lerøy Seafood AS	176	784
Lerøy Alfheim AS	174	117
Lerøy Vest AS	89	89
Lerøy Trondheim AS	14	0
Sum øvrig kortiktig gjeld til konsernselskaper	453	990

NOTE 4 VARIGE DRIFTSMIDLER

(Alle tall i NOK 1.000)

2015	Tomter	Bygninger	Sum
Anskaffelseskost per 01.01.15	2 090	40 452	42 542
Tilgang kjøpte driftsmidler	24 454		24 454
Avgang solgte driftsmidler	-26 400	-36 331	-62 731
Anskaffelseskost per 31.12.15	144	4 121	4 265
Akkumulerte avskrivninger per 31.12.15		0	0
Balansført verdi per 31.12.15	144	4 121	4 265
Årets avskrivninger		350	350
2016	Tomter	Bygninger	Sum
Anskaffelseskost per 01.01.16	144	4 121	4 265
Tilgang kjøpte driftsmidler	0	13	13
Avgang solgte driftsmidler	-144	-2 439	-2 583
Anskaffelseskost per 31.12.16	0	1 695	1 695
Akkumulerte avskrivninger per 31.12.16		0	0
Balansført verdi per 31.12.16	0	1 695	1 695
Årets avskrivninger		0	0

Selskapets eier en leilighet i Bergen sentrum. Den antas å ha varig verdi, og avskrives derfor ikke.

NOTE 5 AKSJER I DATTERSELSKAPER

(Alle tall i NOK 1.000)

Oversikt over endringer i eierandeler:

Spesifikasjon av selskap	Land	Forretnings- sted	Anskaffelses- tidspunkt	Andel 01.01	Tilgang (+)	Avgang (-)	Andel 31.12
Havfisk AS	Norge	Ålesund	2016	0,0 %	100,0 %		100,0 %
Norway Seafoods Group AS	Norge	Oslo	2016	0,0 %	100,0 %		100,0 %
Lerøy Turkey	Tyrkia	Istanbul	2015	100,0 %			100,0 %
Preline Fishfarming Sys. AS	Norge	Skien	2015	91,0 %	5,0 %		96,0 %
Lerøy Nord AS	Norge	Tromsø	2015	51,0 %			51,0 %
Norsk Oppdrettsservice AS	Norge	Flekkefjord	2015	51,0 %			51,0 %
Lerøy Processing Spain SL	Spania	Madrid	2012	100,0 %			100,0 %
Rode Beheer BV	Nederland	Urk	2012	50,1 %	49,9 %		100,0 %
Lerøy Finland OY	Finland	Turku	2011	100,0 %			100,0 %
Sjøtroll Havbruk AS	Norge	Austevoll	2010	50,7 %			50,7 %
Lerøy Vest AS	Norge	Bergen	2007	100,0 %			100,0 %
Lerøy Fossen AS	Norge	Bergen	2006	100,0 %			100,0 %
Sjømathuset AS	Norge	Oslo	2006	100,0 %			100,0 %
Lerøy Delico AS	Norge	Stavanger	2006	100,0 %			100,0 %
Lerøy Trondheim AS	Norge	Trondheim	2006	100,0 %			100,0 %
Lerøy Alfheim AS	Norge	Bergen	2006	100,0 %			100,0 %
Lerøy Portugal Lda	Portugal		2005	60,0 %	40,0 %		100,0 %
Lerøy Aurora AS	Norge	Tromsø	2005	100,0 %			100,0 %
Lerøy Midt AS	Norge	Hitra	2003	100,0 %			100,0 %
Lerøy Sverige AB	Sverige	Göteborg	2001	100,0 %			100,0 %
Lerøy Seafood AS **	Norge	Bergen	1939 *	100,0 %			100,0 %
Lerøy & Strudshavn AS	Norge	Bergen	1927 *	100,0 %			100,0 %

Ytterligere informasjon gis i noten om innkonsoliderte selskaper i konsernregnskapet.

* Stiftelsesdato. Selskapene var en del av "den gamle Lerøy -gruppen" før Lerøy Seafood Group ASA ble stiftet i 1995.

** Hallvard Lerøy AS har endret navn til Lerøy Seafood AS.

Oversikt over endringer i bokført verdi på aksjer i datterselskaper:

Spesifikasjon av selskap	Bokført	Virksomhets-	Utløsing av	Aktiverte	Kapital	Verdi-	Bokført
	verdi i LSG	sammen-	ikke-kon-	kjøps-	-forhøy-	økning fra	verdi i LSG
ASA 01.01	slutning	trollerende	eierinteresser	kostnader	else	konsern-	ASA 31.12
Havfisk AS	0	2 081 761	1 007 717	1 443			3 090 920
Lerøy Vest AS	1 357 385						1 357 385
Lerøy Midt AS	1 135 230						1 135 230
Sjøtroll Havbruk AS	540 000						540 000
Lerøy Aurora AS	383 115					8 188	391 303
Rode Beheer BV	113 471		196 799			9 437	319 707
Norway Seafoods Group AS	0	62 293	22 471	277		187 500	272 540
Lerøy Sverige AB	80 349						80 349
Lerøy Fossen AS	72 319					799	73 118
Lerøy Turkey	57 456				5 180		62 636
Lerøy Seafood AS	57 919						57 919
Lerøy Finland OY	34 813				9 449		44 262
Preline FishfarmingSys. AS	0		2 871			26 250	29 121
Norsk Oppdrettsservice AS	25 000						25 000
Lerøy Trondheim AS	23 772						23 772
Lerøy Delico AS	22 070						22 070
Lerøy Processing Spain SL	20 151						20 151
Sjømathuset AS	13 925						13 925
Lerøy Alfheim AS	13 611						13 611
Lerøy Portugal Lda	4 600		3 473				8 073
Lerøy Nord AS	1 012						1 012
Lerøy & Strudshavn AS	434						434
Sum:	3 956 631	2 144 053	1 233 331	1 719	14 629	232 173	7 582 536

For ytterligere informasjon henvises det til noten om innkonsoliderte selskaper i konsernregnskapet

NOTE 6 AKSJER I TILKNYTTETE SELSKAPER OG ANDRE AKSJER

(Alle tall i NOK 1.000)

Tilknyttet selskap (TS)	Forretningssted	Eier/	Kostpris/	Tilgang	Avganger	Kostpris/	Eier/
		stemme- andel	bokført verdi			bokført verdi	stemme- andel
		01.01.2016	01.01.2016	i 2016	i 2016	31.12.2016	31.12.2016
Norskott Havbruk AS	Bergen	50 %	163 273			163 273	50 %
Seistar Holding AS	Austevoll	50 %	61 500			61 500	50 %
Lerøy Schlie A/S	Danmark	50 %	3 793			3 793	50 %
Ocean Forest AS	Bergen	50 %	30			30	50 %
The Seafood							
Innovation Cluster AS	Bergen	20 %	16			16	20 %
Lerøy Sommarøy AS	Tromsø	0 %		15 000		15 000	50 %
Totalt aksjer i TS			228 612	15 000	0	243 612	

For ytterligere informasjon om tilknyttede selskaper, og verdi iht egenkapitalmetoden, vises det til note om tilknyttede selskaper i konsernregnskapet.

Andre aksjer	Forretningssted	Eier/ stemme- andel	Kostpris/ bokført verdi	Tilgang	Avganger	Kostpris/	Eier/ stemme- andel
		01.01.2016	01.01.2016			bokført verdi	01.01.2016
				i 2016	i 2016	31.12.2016	31.12.2016
DnB Private							
Equity IS/AS	Oslo	1,11 %	5 715		-703	5 012	1,11 %
CO2BIO AS	Lindås		250			250	
Totalt andre aksjer			5 965	0	-703	5 262	

Lerøy Seafood Group ASA har en samlet innskuddsforpliktelse på totalt 10 millioner kroner knyttet til investeringen i DnB Private Equity.

NOTE 7 GJELD, PANTESTILLELSER OG GARANTIANSVAR

[Alle tall i NOK 1.000]

	2016	2015
LANGSIKTIG RENTEBÆRENDE GJELD		
Gjeld til kredittinstitusjoner	1 435 995	568 832
Sum rentebærende gjeld 31.12	1 435 995	568 832
Bankinnskudd	351 969	670 849
Netto rentebærende gjeld 31.12	1 084 026	-102 017
AVDRAGSPROFIL LANGSIKTIG RENTEBÆRENDE GJELD		
2016		405 432
2017	168 110	40 850
2018	168 110	40 850
2019	168 110	40 850
2020	168 110	40 850
2021	263 555	
Senere	500 000	
Sum	1 435 995	568 832

Lånevilkår ("covenants")

Lånevilkår ("covenant") er en egenkapitalandel på minst 30 % og netto rentebærende gjeld i forhold til EBITDA som ikke overstiger 5,0 for konsernet (konsernregnskapet). Ved beregning av egenkapitalandelen justeres balansen for bankinnskudd og utsatt skatt knyttet til konsesjoner.

	2016	2015
GJELD SIKRET VED PANT		
Langsiktig gjeld til kredittinstitusjoner	1 435 995	568 832
Sum gjeld sikret ved pant 31.12	1 435 995	568 832
PANTSATTE EIENDELER		
Aksjer i datterselskap	653 469	653 469
Aksjer i tilknyttet selskap	163 273	163 273
Sum bokført verdi pantsatte eiendeler 31.12	816 742	816 742
Garantier og kausjoner	30 000	30 000

Garanti- og kausjonsansvar

Lerøy Seafood Group ASA har stilt garanti for Lerøy Aurora AS på NOK 30 000.

I tillegg har Lerøy Seafood Group ASA solidaransvar for utestående merverdiavgift sammen med Lerøy Seafood AS, som inngår i felles merverdiavgiftsregistrering.

NOTE 8 RENTEBYTTEAVTALER

[Alle tall i NOK 1.000]

Lerøy Seafood Group ASA har to 10-årige rentebytteavtaler (renteswap), hver med en nominell verdi på 500 millioner kroner. Avtalene ble inngått i 2011 og 2012.

Ved inngåelse av rentebytteavtalene var det en forventning om at den langsiktige bankgjelden (sikringsobjektet) ville være på nivå med eller større enn inngåtte rentebytteavtaler (sikringsinstrumentet) gjennom hele sikringsperioden på 10 år. Sikringsbokføring ble derfor valgt som prinsipp for bokføring. Dette innebærer at virkelig verdi av rentebytteavtalen (her en brutto forpliktelse) er balanseført på regnskapslinjen andre langsiktige forpliktelser, og at den effektive delen av verdiendringen på rentebytteavtalen er ført direkte mot egenkapital (kontantstrøm-sikring). Skatteeffekten av verdiendringer på slike rentebytteavtaler føres direkte mot egenkapitalen, og inngår dermed ikke i skattekostnaden i resultatregnskapet.

Som en konsekvens av at bankgjelden ved utgangen av 2015 var betydelig lavere enn sikringsinstrumentet, var ikke lenger sikringsforholdet effektivt for begge avtalene samlet sett. Derfor opphørte sikringsforholdet for den senest inngåtte rentebytteavtalen i 2015. Akkumulert verdiendring i perioden fra avtaleinngåelse og frem til opphør ble reversert over egenkapitalen samme år, og resultatført som verdiendring på finansielle instrumenter under finansposter i resultatregnskapet. Etter dette har de to rentebytteavtalene blitt behandlet ulikt. Mens verdiendringen på den første rentebytteavtalen føres direkte mot egenkapitalen (kontantstrømsikring) føres verdiendringen på den andre rentebytteavtalen over resultatet under finansposter.

Skatteeffekten av endringer i skattesats er behandlet som en estimatendring, og er derfor ført over resultat for begge avtalene. Prinsippene er beskrevet i mer detalj i prinsippnoten (J).

Rentebytteavtaler	Avtale 1 fra 17/11/11	Avtale 2 fra 17/01/12	Sum avtaler
Nominelt beløp	500 000	500 000	1 000 000
Varighet	10 år	10 år	10 år
Avtalt rente / gjennomsnittlig rente	3,55 %	3,29 %	3,42 %

Bokført verdi 01.01.2014

Virkelig verdi på rentebytteavtaler per 31.12.2014	-69 397	-61 647	-131 044
Utsatt skatt fordel knyttet til rentebytteavtaler, 27 %	18 737	16 645	35 382
Netto verdi (negativ) etter skatt 31.12.2014	-50 660	-45 002	-95 662

Kostnadsførte renter i 2014 knyttet til rentebytteavtaler var NOK 17 303.

Endringer i 2015

Endringer over egenkapitalen

Verdiendring på rentebytteavtaler i 2015	3 873	2 742	6 615
Endring utsatt skatt knyttet til verdiendring i perioden, 27%	-1 046	-740	-1 786
Reklassifisering av akkumulert verdiendring på rentebytteavtale brutto (til resultat)		58 906	58 906
Reklassifisering av utsatt skatt på akkumulert verdiendring på rentebytteavtale (til resultat)		-15 905	-15 905
Sum endringer ført over egenkapitalen (kontantstrømsikring)	2 828	45 002	47 830

Endringer over resultat

Verdiendring på rentebytteavtaler i 2015		0	0
Endring utsatt skatt knyttet til verdiendring i perioden, 27%		0	0
Reklassifisering av akkumulert verdiendring på rentebytteavtale brutto (fra endring over EK)		-58 906	-58 906
Reklassifisering av utsatt skatt på akkumulert verdiendring på rentebytteavtale (fra endring over EK)		15 905	15 905
Effekt av endret skattesats fra 27% til 25% ført over resultat (estimatendring)	-1 310	-1 178	-2 489
Sum endringer ført over resultat	-1 310	-44 179	-45 490

Kostnadsførte renter i 2015 knyttet til rentebytteavtaler var NOK 20 806.

Endringer i 2016

Endringer over egenkapitalen

Verdiendring på rentebytteavtaler i 2016	13 068		13 068
Endring utsatt skatt knyttet til verdiendring i perioden, 25%	-3 267		-3 267
Sum endringer ført over egenkapitalen (kontantstrømsikring)	9 801	0	9 801

Endringer over resultat

Verdiendring på rentebytteavtaler i 2016		11 596	11 596
Endring utsatt skatt knyttet til verdiendring i perioden, 25%		-2 899	-2 899
Effekt av endret skattesats fra 25% til 24% ført over resultat (estimatendring)	-525	-473	-998
Sum endringer ført over resultat	-525	8 224	7 699

Bokført verdi 31.12.2016

Virkelig verdi på rentebytteavtaler per 31.12.2016	-52 455	-47 310	-99 765
Utsatt skatt fordel knyttet til rentebytteavtaler, 24 %	12 589	11 354	23 944
Netto verdi (negativ) etter skatt 31.12.2016	-39 866	-35 955	-75 821

Kostnadsførte renter i 2016 knyttet til rentebytteavtaler var NOK 23 853.

NOTE 9 SKATT

(Alle tall i NOK 1.000)

PERMANENTE FORSKJELLER

	2016	2015
Utbytte (justert med 3 % inntektstillegg)	-211 723	-278 861
Gevinst ved avgang aksjer	0	-32 489
Øvrige permanente forskjeller	616	1 012
Sum permanente forskjeller	-211 107	-310 338

BEREGNING AV BETALBAR SKATTEKOSTNAD

	2016	2015
Resultat før skatt	1 943 129	1 057 786
Permanente forskjeller	-211 107	-310 338
Endring midlertidige forskjeller (over resultat)	-15 392	56 142
Årets skattegrunnlag	1 716 630	803 590
Skattesats, nominell	25 %	27 %
Betalbar skatt på årets resultat før konsernbidrag	429 158	216 969

BETALBAR SKATT I BALANSEN

	2016	2015
Betalbar skatt	429 158	216 969
Betalbar skatt av avgitt konsernbidrag	-77 391	-42 241
Betalbar skatt i balansen	351 767	174 728

Rentebytteavtaler og utsatt skatt

Endring i utsatt skatt knyttet til verdiendring på rentebytteavtaler (finansielle instrumenter) føres over egenkapitalen så lenge vilkårene for sikringsbokføring er oppfylt, og over resultat hvis ikke. Se note om rentebytteavtaler for nærmere informasjon.

OVERSIKT OVER MIDLERTIDIGE FORSKJELLER

	2016	2015
Midlertidige forskjeller hvor endringer går over resultat		
Finansielle instrumenter, totalt	-99 765	-124 429
Herav finansielle instrumenter hvor endring føres over egenkapitalen	52 544	65 523
Gevinst og tapskonto	-14 829	0
Midlertidige forskjeller 31.12, hvor endring går over resultat	-62 050	-58 906
Endring i midlertidige forskjeller som går over resultat	-3 144	-56 142

Midlertidige forskjeller hvor endringer går over egenkapital

Finansielle instrumenter hvor endring føres over egenkapitalen	-52 544	-65 523
Midlertidige forskjeller 31.12, hvor endring går over egenkapital	-52 544	-65 523
Endring i midlertidige forskjeller som går over egenkapital	12 979	65 520

OVERSIKT OVER UTSATT SKATT

	2016	2015
Endringer som går over resultat		
Sum midlertidige forskjeller over resultat:	-62 050	-58 906
Nominell skattesats	25 %	27 %
Utsatt skatteforpliktelse (+) / fordel (-)	-15 512	-15 905

Endringer som går over egenkapital

Sum midlertidige forskjeller 31.12, hvor endring går over egenkapital	-52 544	-65 523
Nominell skattesats	25 %	27 %
Utsatt skatteforpliktelse (+) / fordel (-)	-13 136	-17 691

Sum endringer i midlertidige forskjeller og utsatt skatt		
Sum midlertidige forskjeller:	-114 594	-124 429
Nominell skattesats	24 %	25 %
Utsatt skatteforpliktelse (+) / fordel (-)	-27 502	-31 107
Årets skattekostnad består av		
	2016	2015
Betalbar skatt på årets resultat før effekt av avgitt konsernbidrag	429 158	216 969
Endring i utsatt skatt som går over resultatet	3 848	-15 158
Effekt av endret skattesats	1 146	2 489
Estimatavvik knyttet til foregående år	5 842	283
Samlet skattekostnad	439 993	204 582
Effektiv skattesats	22,6 %	19,3 %

NOTE 10 LØNSKOSTNADER, ANTALL ANSATTE, GODTGJØRELSE, LÅN TIL ANSATTE M.M

(Alle tall i NOK 1.000)

Lønnskostnader	2016	2015
Lønn, feriepenger og bonus	21 948	17 379
Arbeidsgiveravgift	3 084	2 925
Innleid personell	4 469	5 027
Styrehonorar	1 200	1 200
Pensjonskostnader ¹⁾	659	555
Andre ytelser / valgkomite	520	193
Andre personalkostnader mv	733	205
Sum	32 614	27 484

¹⁾Innskuddsbasert ordning

Gjennomsnittlig antall årsverk	11	9
--------------------------------	----	---

For spesifikasjon av ytelser til ledende ansatte i Lerøy Seafood Group ASA henvises det til note lønnskostnader i konsernregnskapet. Styrets formann er innleid fra Laco. Kostnaden er inkludert i posten innleid personell.

Revisor

Fakturert honorar fra konsernrevisor PricewaterhouseCoopers AS, Advokatfirmaet PricewaterhouseCoopers AS og andre PricewaterhouseCoopers selskaper i utlandet, har vært som følger:

	2016	2015
Revisjonshonorar konsernrevisor	948	680
Andre tjenester konsernrevisor	1 361	948
Totalt	2 309	1 628

Revisjonshonorar og avtalte tilleggstjenester er påvirket av ekstraarbeid i forbindelse med årets virksomhetssammenlutninger og utløsning av ikke-kontrollerende eierinteresser.

NOTE 11 POSTER SOM ER SLÅTT SAMMEN I REGNSKAPET

(Alle tall i NOK 1.000)

Finansinntekter	2016	2015
Renteinntekt fra foretak i samme konsern	1 900	1 915
Andre renteinntekter	12 579	6 395
Agiovinning	9 646	0
Sum finansinntekter	24 125	8 310
Finanskostnader		
Rentekostnad	44 725	34 006
Agiotap	1 940	435
Annen finanskostnad	3 903	824
Sum finanskostnader	50 568	35 265
Netto øvrige finansposter	-26 443	-26 955
Herav urealisert agiovinning (+)/tap(-)	9 646	0



Til generalforsamlingen i Lerøy Seafood Group ASA

Uavhengig revisors beretning

Uttalelse om revisjonen av årsregnskapet

Konklusjon

Vi har revidert Lerøy Seafood Group ASAs årsregnskap, og etter vår mening:

- er årsregnskapet avgitt i samsvar med lov og forskrifter
- gir selskapsregnskapet et rettviseende bilde av den finansielle stillingen til Lerøy Seafood Group ASA per 31. desember 2016 og av selskapets resultater og kontantstrømmer for regnskapsåret som ble avsluttet per denne datoen i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge.
- gir konsernregnskapet et rettviseende bilde av den finansielle stillingen til konsernet Lerøy Seafood Group ASA per 31. desember 2016 og av konsernets resultater og kontantstrømmer for regnskapsåret som ble avsluttet per denne datoen i samsvar med International Financial Reporting Standards som fastsatt av EU.

Årsregnskapet består av:

- selskapsregnskapet, som består av balanse per 31. desember 2016, resultatregnskap, oppstilling over endringer i egenkapital og kontantstrømoppstilling for regnskapsåret avsluttet per denne datoen og noter, herunder et sammendrag av viktige regnskapsprinsipper, og
- konsernregnskapet, som består av balanse per 31. desember 2016, resultatregnskap, utvidet resultatregnskap, oppstilling over endringer i egenkapital og kontantstrømoppstilling for regnskapsåret avsluttet per denne datoen og noter, herunder et sammendrag av viktige regnskapsprinsipper.

Grunnlag for konklusjonen

Vi har gjennomført revisjonen i samsvar med lov, forskrift og god revisjonsskikk i Norge, herunder de internasjonale revisjonsstandardene International Standards on Auditing (ISA-ene). Våre oppgaver og plikter i henhold til disse standardene er beskrevet i Revisors oppgaver og plikter ved revisjon av årsregnskapet. Vi er uavhengige av selskapet og konsernet slik det kreves i lov og forskrift, og har overholdt våre øvrige etiske forpliktelser i samsvar med disse kravene. Etter vår oppfatning er innhentet revisjonsbevis tilstrekkelig og hensiktsmessig som grunnlag for vår konklusjon.

Sentrale forhold ved revisjonen

Sentrale forhold ved revisjonen er de forhold vi mener var av størst betydning ved revisjonen av årsregnskapet for 2016. Disse forholdene ble håndtert ved revisjonens utførelse og da vi dannet oss vår mening om årsregnskapet som helhet. Vi konkluderer ikke særskilt på disse forholdene.

PricewaterhouseCoopers AS, Sandviksbodene 2A, Postboks 3984 - Sandviken, NO-5835 Bergen
T: 02316, org.no.: 987 009 713 MVA, www.pwc.no
Statsautoriserte revisorer, medlemmer av Den norske Revisorforening og autorisert regnskapsførerselskap



Uavhengig revisors beretning – Lerøy Seafood Group ASA

Sentrale forhold ved revisjonen

Oppkjøp av Havfisk ASA og Norway Seafoods Group AS (Se også note 5 om virksomhets-sammenslutninger)

Lerøy Seafood Group ASA kjøpte i 2016 aksjene i selskapene Havfisk ASA og Norway Seafoods Group AS. Selskapene er konsolidert i konsernregnskapet fra og med september 2016.

Oppkjøpet innebærer en betydelig økning i balanseførte verdier av skip og immaterielle eiendeler. På grunn av oppkjøpets størrelse og skjønnet involvert i å identifisere og verdsette eiendeler, valgte vi å fokusere på konsernets foreløpige oppkjøpsanalyse.

Vi fokuserte i hovedsak på verdsettelsen av kvoter og skip, samt den tekniske beregningen av eventuell goodwill og utsatt skatt.

Måling og verdsettelse av biologiske eiendeler

(Se også note 1 om regnskapsprinsipper del I, note 2 om viktige regnskapsmessige estimater og vurderinger, samt note 9 om biologiske eiendeler)

Som beskrevet i Årsregnskapet måler Lerøy Seafood Group ASA biologiske eiendeler til virkelig verdi i tråd med IAS 41. På balansedagen er bokført verdi av biologiske eiendeler MNOK 6 418, hvorav MNOK 3 717 er historisk kost og MNOK 2 701 er justering til virkelig verdi.

Biologiske eiendeler omfatter beholdning av rogn, settefisk, rensefisk, stamfisk og matfisk og relaterer seg til segmentet Havbruk.

Ved revisjon av varelager tilsier revisjonsstandardene at revisor skal delta på fysisk varetelling så fremt det er praktisk mulig. De biologiske eiendelene er av natur vanskelige å telle, observere og måle da det ikke finnes gode og nøyaktige målemetoder som samtidig ivaretar fiskehelse i tilstrekkelig grad. Det knytter seg derfor en viss usikkerhet

Hvordan vi i vår revisjon håndterte sentrale forhold ved revisjonen

Vi innhentet konsernets foreløpige oppkjøpsanalyse knyttet til oppkjøpene av Havfisk ASA og Norway Seafoods Group AS. Vi vurderte først oppbyggingen av oppkjøpsanalysen ved å sammenligne denne med kriteriene i IFRS 3 og fant ingen åpenbare avvik.

Videre kontrollerte vi oppkjøpsbalansen mot den underliggende balansen for henholdsvis Havfisk og Norway Seafoods Group, uten å avdekke avvik av betydning.

Deretter innhentet vi og gjennomgikk konsernets verdivurdering av skip og kvoter. Vi drøftet forutsetningene knyttet til fremtidig pris og fangst med ledelsen, samt kontrollerte at modellen gjorde matematiske beregninger slik den var tiltenkt. Vi utfordret konsernets forutsetninger knyttet til allokeringen. Våre kontrollhandlinger underbygde at fordelingen av merverdiene var rimelig. Vi forsikret oss også om at den tekniske beregningen av utsatt skatt på merverdier og eventuell goodwill var riktig gjennomført.

Konsernets biomassesystem viser antall individer, snittvekt og biomasse per lokasjon.

Vi har avstemt periodens bevegelse i matfiskbeholdningen (i antall og biomasse) for havbruksenheter. Bevegelsen i antall fisk er summen av utsatt antall, død fisk og slaktet fisk, mens bevegelsen i biomasse er summen av utsatt biomasse, periodens netto tilvekst og slaktet biomasse. Vi fokuserte i hovedsak på utsatt antall fisk og netto tilvekst i kg som har størst betydning ved målingen pr balansedato.

Vi har gjennomgått konsernets rutiner knyttet til registrering av antall fisk ved utsett. For å forsikre oss om nøyaktigheten av antall fisk registrert i biomassesystemet har vi kontrollert et utvalg registrerte utsett fra produksjonssystemet mot antall fisk i henhold til underliggende dokumentasjon.

Periodens tilvekst vil tilsvare forforbruket i perioden dividert med forfaktoren. Forforbruket er igjen nært forbundet med periodens forkjøp. For å vurdere periodens forforbruk og forkjøp har vi gjennomgått konsernets rutiner for avstemming av forlager, samt kontrollert et utvalg forkjøp gjennom året mot inngående faktura fra forleverandørene. Vi har videre vurdert akkumulert forfaktor i beholdningen opp mot vår forventning basert på historiske tall for den enkelte region. Der hvor forfaktoren var vesentlig høyere eller lavere enn forventet har vi

(2)

til måling av antall individer og biomasse i sjøen. Vi har derfor fokusert på måling av beholdningen av biologiske eiendeler (antall og biomasse) i revisjonen med hovedvekt på matfisk som utgjør det vesentligste av konsernets biologiske eiendeler.

Svingningene i virkelig verdiestimat som oppstår grunnet eksempelvis endringer i markedspris kan ha vesentlig innvirkning på periodens driftsresultat. Lerøy Seafood Group ASA viser derfor effekten av verdjusteringer knyttet til biologiske eiendeler på egen linje for driftsresultat.

Konsernet tok i 2016 i bruk en ny modell for verdsettelse av biologiske eiendeler. Vi henviser til note 1 avsnitt I og note 9 for ytterligere opplysninger om dette. Vi fokuserte på verdsettelse av biologiske eiendeler på grunn av beløpets størrelse, kompleksiteten og skjønnets involvert i beregningen av virkelig verdi og betydningen virkelig verdi justeringen har for årets resultat samt fordi virksomheten har tatt i bruk en ny modell for verdsettelse av biologiske eiendeler.

Øvrig informasjon

Styret og daglig leder (ledelsen) er ansvarlig for øvrig informasjon. Øvrig informasjon består av samtlige opplysninger i årsrapporten, herunder årsberetningen, redegjørelsene om foretaksstyring og samfunnsansvar, men inkluderer ikke årsregnskapet og revisjonsberetningen.

Vår uttalelse om revisjonen av årsregnskapet dekker ikke øvrig informasjon, og vi attesterer ikke den øvrige informasjonen.

I forbindelse med revisjonen av årsregnskapet er det vår oppgave å lese øvrig informasjon med det formål å vurdere hvorvidt det foreligger vesentlig inkonsistens mellom øvrig informasjon og årsregnskapet, kunnskap vi har opparbeidet oss under revisjonen, eller hvorvidt den tilsynelatende inneholder vesentlig feilinformasjon.

Dersom vi konkluderer med at den øvrige informasjonen inneholder vesentlig feilinformasjon er vi pålagt å rapportere det. Vi har ingenting å rapportere i så henseende.

innhentet ytterligere dokumentasjon og forklaringer. Vårt arbeid underbygde en konklusjon om at tilveksten var rimelig vurdert.

For å utfordre den historiske treffsikkerheten for konsernets biomasseestimer har vi gjennomgått periodens slakteavvik. Vi fant at avvikene var som forventet.

Vi kontrollerte konsernets oppbygging av beregningsmodell for verdsettelse av virkelig verdi ved å vurdere denne opp mot kriteriene i IAS 41 og IFRS 13 og fant ingen åpenbare avvik. Vi undersøkte videre om biomassen og antall fisk lagt til grunn i konsernets modell for beregning av virkelig verdi av biologiske eiendeler stemte med konsernets biomassesystemer og kontrollerte at modellen gjorde matematiske beregninger slik den var tiltenkt.

Etter å ha forsikret oss om at disse grunnleggende forutsetningene var på plass, vurderte vi hvorvidt forutsetningene konsernet hadde benyttet i modellen var rimelige. Dette gjorde vi ved å diskutere forutsetningene med konsernet og vurdere dem mot eksempelvis historiske resultater, tilgjengelige bransjedata og observerbare priser. Vi fant at forutsetningene var rimelige.

(3)

Styrets og daglig leders ansvar for årsregnskapet

Styret og daglig leder (ledelsen) er ansvarlig for å utarbeide årsregnskapet i samsvar med lov og forskrifter, herunder for at det gir et rettviseende bilde i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge. Ledelsen er også ansvarlig for slik intern kontroll som den finner nødvendig for å kunne utarbeide et årsregnskap som ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller feil.

Ved utarbeidelsen av årsregnskapet må ledelsen ta standpunkt til selskapets og konsernets evne til fortsatt drift og opplyse om forhold av betydning for fortsatt drift. Forutsetningen om fortsatt drift skal legges til grunn for selskapsregnskapet så lenge det ikke er sannsynlig at virksomheten vil bli avvirket. Forutsetningen om fortsatt drift skal legges til grunn for konsernregnskapet med mindre ledelsen enten har til hensikt å avvikle konsernet eller legge ned virksomheten, eller ikke har noe realistisk alternativ til dette.

Revisors oppgaver og plikter ved revisjonen av årsregnskapet

Vårt mål med revisjonen er å oppnå betryggende sikkerhet for at årsregnskapet som helhet ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller utilsiktede feil, og å avgi en revisjonsberetning som inneholder vår konklusjon. Betyggende sikkerhet er en høy grad av sikkerhet, men ingen garanti for at en revisjon utført i samsvar med lov, forskrift og god revisjonsskikk i Norge, herunder ISA-ene, alltid vil avdekke vesentlig feilinformasjon som eksisterer. Feilinformasjon kan oppstå som følge av misligheter eller utilsiktede feil. Feilinformasjon blir vurdert som vesentlig dersom den enkeltvis eller samlet med rimelighet kan forventes å påvirke økonomiske beslutninger som brukerne foretar basert på årsregnskapet.

Som del av en revisjon i samsvar med lov, forskrift og god revisjonsskikk i Norge, herunder ISA-ene, utøver vi profesjonelt skjønn og utviser profesjonell skepsis gjennom hele revisjonen. I tillegg:

- identifiserer og anslår vi risikoen for vesentlig feilinformasjon i regnskapet, enten det skyldes misligheter eller utilsiktede feil. Vi utformer og gjennomfører revisjonshandlinger for å håndtere slike risikoer, og innhenter revisjonsbevis som er tilstrekkelig og hensiktsmessig som grunnlag for vår konklusjon. Risikoen for at vesentlig feilinformasjon som følge av misligheter ikke blir avdekket, er høyere enn for feilinformasjon som skyldes utilsiktede feil, siden misligheter kan innebære samarbeid, forfalskning, bevisste utelatelser, uriktige fremstillinger eller overstyring av intern kontroll.
- opparbeider vi oss en forståelse av den interne kontroll som er relevant for revisjonen, for å utforme revisjonshandlinger som er hensiktsmessige etter omstendighetene, men ikke for å gi uttrykk for en mening om effektiviteten av selskapets interne kontroll.
- evaluerer vi om de anvendte regnskapsprinsippene er hensiktsmessige og om regnskapsestimater og tilhørende noteopplysninger utarbeidet av ledelsen er rimelige.
- konkluderer vi på hensiktsmessigheten av ledelsens bruk av fortsatt drift-forutsetningen ved avleggelsen av regnskapet, basert på innhentede revisjonsbevis, og hvorvidt det foreligger vesentlig usikkerhet knyttet til hendelser eller forhold som kan skape tvil av betydning om selskapets evne til fortsatt drift. Dersom vi konkluderer med at det eksisterer vesentlig usikkerhet, kreves det at vi i revisjonsberetningen henleder oppmerksomheten på tilleggsopplysningene i regnskapet, eller, dersom slike tilleggsopplysninger ikke er tilstrekkelige, at vi modifierer vår konklusjon om årsregnskapet og årsberetningen. Våre konklusjoner er basert på revisjonsbevis innhentet inntil datoen for revisjonsberetningen. Etterfølgende hendelser eller forhold kan imidlertid medføre at selskapet ikke fortsetter driften.

(4)

- evaluerer vi den samlede presentasjonen, strukturen og innholdet, inkludert tilleggsopplysningene, og hvorvidt årsregnskapet representerer de underliggende transaksjonene og hendelsene på en måte som gir et rettviseende bilde.
- innhenter vi tilstrekkelig og hensiktsmessig revisjonsbevis vedrørende den finansielle informasjonen til enhetene eller forretningsområdene i konsernet for å kunne gi uttrykk for en mening om det konsoliderte regnskapet. Vi er ansvarlige for å lede, følge opp og gjennomføre konsernrevisjonen. Vi alene er ansvarlige for vår revisjonskonklusjon.

Vi kommuniserer med styret blant annet om det planlagte omfanget av revisjonen og til hvilken tid revisjonsarbeidet skal utføres. Vi utveksler også informasjon om forhold av betydning som vi har avdekket i løpet av revisjonen, herunder om eventuelle svakheter av betydning i den interne kontrollen.

Vi gir styret en uttalelse om at vi har etterlevd relevante etiske krav til uavhengighet, og om at vi har kommunisert og vil kommunisere med dem alle relasjoner og andre forhold som med rimelighet kan tenkes å kunne påvirke vår uavhengighet, og, der det er relevant, om tilhørende forholdsregler.

Av de sakene vi har kommunisert med styret, tar vi standpunkt til hvilke som var av størst betydning for revisjonen av årsregnskapet for den aktuelle perioden, og som derfor er sentrale forhold ved revisjonen. Vi beskriver disse sakene i revisjonsberetningen med mindre lov eller forskrift hindrer offentliggjøring av saken, eller dersom vi, i ekstremt sjeldne tilfeller, beslutter at en sak ikke skal omtales i beretningen siden de negative konsekvensene av en slik offentliggjøring med rimelighet må forventes å oppveie allmennhetens interesse av at saken blir omtalt.

Uttalelse om øvrige lovmessige krav

Konklusjon om årsberetningen

Basert på vår revisjon av årsregnskapet som beskrevet ovenfor, mener vi at opplysningene i årsberetningen og i redegjørelsene om foretaksstyring og samfunnsansvar om årsregnskapet, forutsetningen om fortsatt drift og forslaget til anvendelse av overskuddet er konsistente med årsregnskapet og i samsvar med lov og forskrifter.

Konklusjon om registrering og dokumentasjon

Basert på vår revisjon av årsregnskapet som beskrevet ovenfor, og kontrollhandlinger vi har funnet nødvendig i henhold til internasjonal standard for attestasjonsoppdrag (ISAE) 3000 «Attestasjonsoppdrag som ikke er revisjon eller forenklet revisorkontroll av historisk finansiell informasjon», mener vi at ledelsen har oppfylt sin plikt til å sørge for ordentlig og oversiktlig registrering og dokumentasjon av selskapets regnskapsopplysninger i samsvar med lov og god bokføringsskikk i Norge.

Bergen 21. april 2017


PricewaterhouseCoopers AS

Hallvard Aarø
Statsautorisert revisor

(5)

ADRESSER

Hovedkontor Bergen, Norge

Lerøy Seafood Group ASA

Bontelabo 2, Postboks 7600
N-5020 Bergen
Telefon: + 47 55 21 36 50
E-post: post@lsg.no
Org.nr: 975350740

Bulandet Fiskeindustri AS

Holmen, N-6987 Bulandet, Norge
Telefon: +47 57 73 30 30
E-post: bulandet.fiskeindustri@bufi.no

Hallvard Lerøy USA Inc.

1289 Fordham Blvd., Suite 406
Chapel Hill, NC 27514, USA
Telefon: + 1 919 967 1895
Mobil: + 1 617 270 3400
E-post: scott.drake@leroy.no

Havfisk AS

Løvenvoldgata 11
N-6002 Ålesund
Telefon: +47 70 11 86 00
E-post: post@havfisk.no

Lerøy China Office

14th Floor A Tower, Pacific Century Place
2A Workers Stadium Road North,
Chaoyang District, Beijing 100027 China
Telefon: + 86 10 6587 6955
Mobil: + 86 130 1110 5490
E-post: juliana.guyu@leroy.no

Lerøy Japan K.K.

Shinagawa Grand Central Tower 5F
2-16-4 Konan, Minato-ku,
Tokyo 108-0075, Japan
Telefon: +81 3 6712 1672
E-post: info@leroy.co.jp

Lerøy Processing Spain

C/Sierra de Cazorla 18-20
Área Empresarial Andalucía
28320 Pinto, Madrid, Spain
Telefon: +34 91 69 18 678
E-post: info@leroyps.es

Lerøy Turkey Su Ürünleri San Tic A.Ş

Atatürk Mah. Girne Cad.
No. 33, P.O. Box 34752
Atasehir, Istanbul, Turkey
Telefon: + 90 216 629 0685
E-post: umit.guvenc@leroy.com.tr

Lerøy Alfheim AS

Skuteviksboder 1-2, Postboks 7600
N-5020 Bergen
Telefon: +47 55 30 39 00
E-post: firmapost@leroyalfheim.no

Lerøy Allt i Fisk AB

Fiskhamnen, SE-41458 Göteborg, Sverige
Telefon: + 46 31 85 75 00
E-post: alltifisk@leroy.se

Lerøy Aurora AS

Kystens Hus, Stortorget 1, Postboks 2123
N-9767 Tromsø
Telefon: +47 77 60 93 00
E-post: post@leroyaurora.no

Lerøy Delico AS

Varabergmyra 2, N-4051 Sola
Telefon: +47 51 71 89 00
E-post: post@leroydelico.no

Lerøy Finland Oy

Pajakatu 2
FI-20320 Turku, Finland
Telefon: + 358 2 434 9800
Faks: + 358 2 434 9850
E-post: info@leroy.fi

Lerøy Fossen AS

N- 5281 Valestrandfossen
Telefon: + 47 56 19 32 30
E-post: post@leroyfossen.no

Lerøy Midt AS

N-7247 Hestvika
Telefon: + 47 72 46 50 00
E-post: post@leroymidt.no

Lerøy Nord AS

Ropnesvegen 69, N-9107 Kvaløya
Telefon: +47 71 77 56 09
E-post: post@leroy nord.no

Lerøy Nordhav AB

Tennngatan 7, SE 23435 Lomma, Sverige
Telefon: + 46 40 41 91 20
E-post: info.nordhav@leroy.se

Lerøy Norway Seafoods AS

Buøyveien 7, N-8340 Stamsund
Telefon: +47 76 06 20 00
E-post: firmapost@norwayseafoods.com

Lerøy Portugal Lda

Escritorio 11/12, Marl Lugar Di Quintanilha,
Pavilhao R-07
2670-838 S. Juliao Do Tojal-Loures, Portugal
Telefon: +351 210 988 550
E-post: fernandogomes@leroy.pt

Lerøy Seafood AS

Bontelabo 2, Postboks 7600
N-5020 Bergen
Telefon: + 47 55 21 36 50
E-post: post@leroyseafood.com

Lerøy Smøgen Seafood AB

Postboks 24
SE-456 25 Smøgen, Sverige
Telefon: + 46 52 36 67 000
E-post: smogenseafood@leroy.se

Lerøy Stockholm AB

Vindkraftsvägen 5
SE-135 70 Stockholm, Sverige
Telefon: + 46 88 11 40 00
E-post: vaksel.lst@leroy.se

Lerøy Sverige AB

Boks 24, SE-45625 Smøgen, Sverige
Telefon: +46 88 11 400
E-post: info@leroy.se

Lerøy Trondheim AS

Pir 1 – Nr. 7 Hurtigrutekaien
Postboks 6055 Sluppen
N-7434 Trondheim
Telefon: +47 55 33 41 06
E-post: firmapost@leroytrondheim.no

Lerøy Vest AS/Sjøtroll Havbruk AS

Sjøtrollbygget, N- 5397 Bekkjjarvik
Telefon: +47 91 91 18 00
E-post: firmapost@sjotroll.no

Preline Fishfarming System AS

c/o Lerøy Seafood AS
Postboks 7600,
N-5020 Bergen
Telefon: +47 41 45 66 28
E-post: bbilberg@bidevind.no

Rodé Beheer BV

Schulpengat 10, P.O. Box 54 – 8320 AB Urk
Nederland
Telefon: +31 52 76 85 357
E-post: info@rodevis.nl

SAS Eurosalmon

ZAC DES GOUCHOUX EST
127 Rue des Mures
FR-69 220 ST JEAN D'ARDIERES
FRANCE
Telefon: + 33 47 40 77070
E-post: info@h-leroy.com

SAS Hallvard Lerøy

No.2&3 Rue Huret Lagache
Terrasse Bat 1
F-62200 BOULOGNE-SUR-MER
FRANCE
Telefon: + 33 32 18 75958
E-post: info@h-leroy.com

SAS Lerøy Fish Cut

640 Allé Commios
Zone Actiparc
62223 Saint Laurent Blangy
FRANCE
Telefon: + 33 32 11 56907
E-post: info@h-leroy.com

Sjomathuset AS

Sven Oftedalsvei 10
N-0950 Oslo, Norge
Telefon: +47 23 35 55 50
E-post: post.sjomathuset@leroy.no

Tilknyttede selskaper:

Norskott Havbruk AS

Postboks 7600
N-5020 Bergen
Telefon: +47 55 21 36 50
E-post: htnei@leroy.no

Scottish Sea Farms Ltd.

Laurel House
Laurel Hill Business Park
Stirling FK7 9J0, Scotland
Telefon: + 44 1786 445 521
E-post: emma.leyden@scottishseafarms.com

Seistar Holding AS

N-5384 Torangsvåg
Telefon: +47 55 08 45 00
E-post: br@seistar.no



Årsrapporten er trykket på miljøgodkjent papir

Foto: Forside, s. 14, s. 16, s. 26, s. 79, s. 81, bakside: Øystein Klakegg. S. 29, s. 43, s. 72: Marius Fiskum. S. 33, s. 36: Øyvind Ganesh. S. 8-9: Øystein Lunde
Ingvaldsen. S. 6-7, s. 12, s. 25, s. 39, s. 82: Tove Lise Mossestad. S. 2-3: Montag. S. 187: Tor Ivar Næss. S. 46: Andre Steffesen. S. 54: Jon Vidar Helvik, UIB. S. 58:
Andreas R. Graven, Uni Research. S. 69: Karoline Bratland. S. 37: Hans Petter Vestre. s. 44, s. 66: Tim bird.





Lerøy Seafood Group ASA
Bontelabo 2, P.o.Box 7600
N-5020 Bergen, Norway
www.lsg.no

